



ESMPU

PDTI

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

2020-2021

RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO

FECHAMENTO DO 1º TRIMESTRE DE 2021

ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO

**DIRETOR-GERAL
PAULO GUSTAVO GONET BRANCO**

**DIRETOR-GERAL ADJUNTO
MANOEL JORGE E SILVA NETO**

**SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO
CARLOS VINÍCIUS ALVES RIBEIRO**

**SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL SUBSTITUTA
TATIANA JEBRINE**

**SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO
IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES**

**SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
RAJIV GEEVERGHESE**

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

**ASSESSOR TÉCNICO DE TI
GENÉSIO RAMOS NETO**

**CHEFE DE DIVISÃO DE PROJETOS DE TI SUBSTITUTO
ALEXANDRE FERREIRA PONTE**

**CHEFE DE DIVISÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS
ADENILSON DOS SANTOS CHAVES**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI
VINÍCIUS DOS SANTOS MOREIRA**

**CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI
IVO EDGAR MOREIRA FERREIRA**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TIC
WESLEY DE JESUS SILVA**

Sumário

1	Introdução	4
2	Portfólio de Projetos.....	5
3	Monitoramento dos Projetos Iniciados	6
3.1	Projetos Concluídos	7
3.2	Projetos Cancelados	7
3.3	Projetos Atrasados	8
3.4	Projetos Adicionados.....	8
3.5	Projetos Excluídos.....	9
3.6	Projetos Replanejados	10
3.7	Projetos em Execução Simultânea – 2º Trimestre de 2021	10
4	Monitoramento dos Contratos Continuados	12
5	Deliberações	14
5.1	Mudança do Identificador	14
6	Conclusão	15
7	Bibliografia.....	16
	Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.....	17
	Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações	22

1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e projetos de TI que visa a atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) aprovou o PDTI 2020-2021, por meio do Despacho DIRGE 0228689 – Processo SEI 0.01.000.1.001180/2020-90.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI). A cada três meses é divulgado relatório consolidado que conterà a execução dos projetos, bem como o demonstrativo de desempenho.

O objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2020-2021 e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento. Além disso, apresenta o detalhamento temporal do portfólio de projetos, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os novos direcionamentos estratégicos.

2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a priorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em exclusões ou remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, 7 (sete) novos projetos foram identificados e adicionados ao portfólio, conforme demonstrado no item 3.4 deste documento. Com isso, o número de projetos relacionados no PDTI 2020-2021 passou de 55 (cinquenta e cinco), na revisão anual de 2020, para **62 (sessenta e dois)** no total.

De acordo com o prazo previsto para o início dos projetos, temos a seguinte situação:

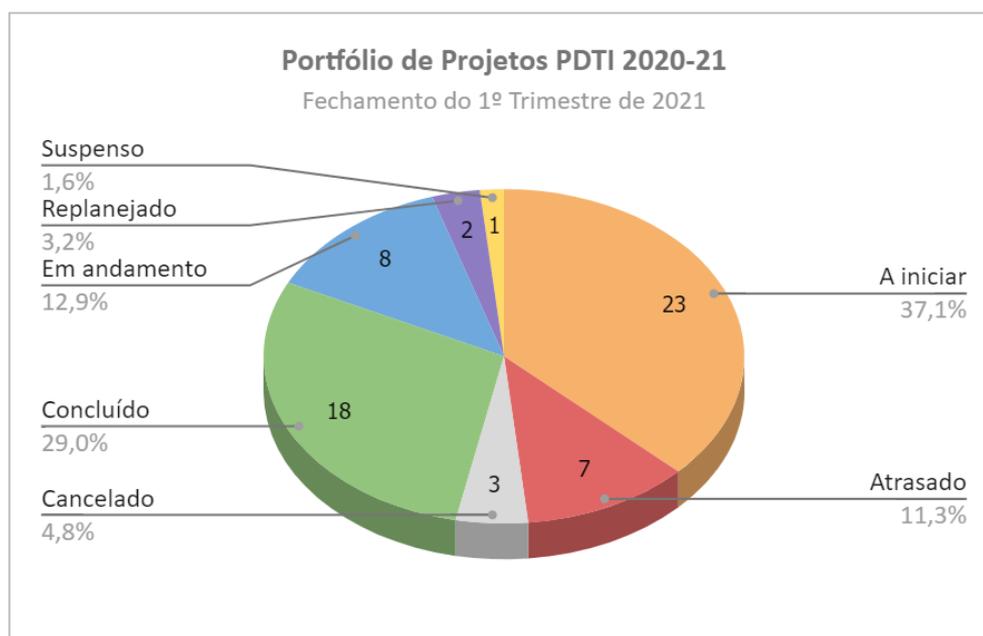


Figura 1. PDTI 2020-21: Portfólio de projetos.

Dos 62 (sessenta e dois) projetos que compõem o portfólio do PDTI, no fechamento dessa revisão, 23 (vinte e três) projetos estão a iniciar, o que corresponde a 37,1% do total.

Já os outros 39 (trinta e nove) já foram iniciados, os quais representam 62,9%, e encontram-se em uma das seguintes situações:

- **Andamento normal:** o projeto encontra-se em execução, dentro da janela de execução prevista;
- **Em atraso:** o projeto extrapolou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspenso:** o projeto foi temporariamente interrompido, por falta de priorização ou outro fator que impactou a execução;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente;
- **Replanejado:** o projeto sofreu a mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico, e a janela prevista de execução foi alterada.

3 Monitoramento dos Projetos Iniciados

A Figura 2 apresenta a situação dos projetos iniciados que estão em monitoramento. Mais detalhes podem ser conferidos no “Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução”.

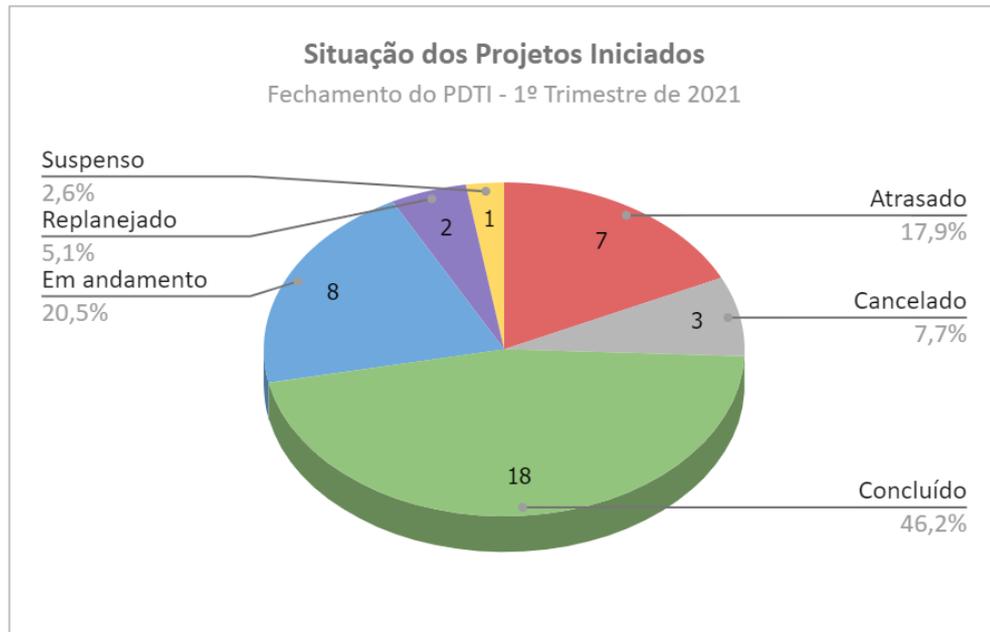


Figura 2. PDTI 2020-21: Situação do portfólio de projetos iniciados.

A Figura 3 apresenta um comparativo entre o fechamento atual e o anterior, de modo a mostrar a evolução quantitativa da situação dos projetos. A STI encerrou o período com 18 projetos do PDTI concluídos do total de projetos iniciados, 2 a mais em relação ao fechamento anterior. Em contrapartida, o número de projetos atrasados aumentou de 5 para 7. Os projetos com andamento normal tiveram uma redução de 10 para 8.

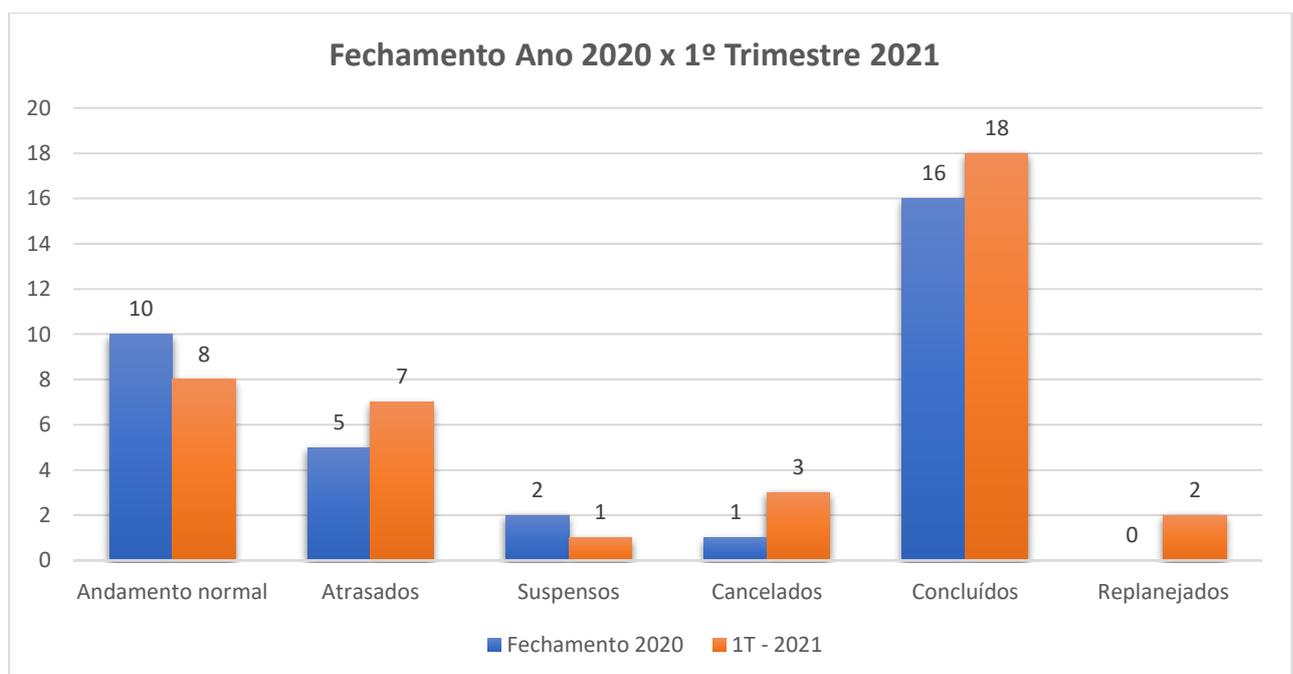


Figura 3. PDTI 2020-21: Comparativo do fechamento 2020 e do 1º trimestre de 2021.

Nos próximos tópicos, serão detalhados os projetos que foram concluídos, cancelados, atrasados, adicionados, excluídos e replanejados e, por fim, serão listados os projetos com execução simultânea para este trimestre que se inicia.

3.1 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os projetos concluídos neste fechamento e as principais entregas:

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PS-STI-21.04 - Plataforma para cursos e conteúdos livres - "Escola Virtual"	Os cursos autoinstrucionais podem ser marcados no Plano de Atividades do ESMPU Digital com "Aperfeiçoamento" nas modalidades "autoinstrucional" ou "autoinstrucional interativo". As atividades classificadas como autoinstrucionais, ao serem importadas para o Integra, podem pular todas as etapas do processo de seleção, e serão colocadas na situação "encerrada" (para o Integra, a situação "encerrada" significa que o processo seletivo está encerrado apenas). As atividades autoinstrucionais, após a importação para o Integra, foram vinculadas a uma atividade no Moodle (como qualquer atividade EAD), e o link de matrícula (ou QRCode) será disponibilizado na página de cursos autoinstrucionais do portal da ESMPU. O aluno da Escola que acessar o link de matrícula será automaticamente matriculado na atividade do Integra e no curso do Moodle, bastando concluir as atividades do curso na plataforma para obter o certificado.
PS-STI-21.10 - Instalação e realocação de estações de trabalho (mudança de layout)	Instalação de estações de trabalho e realocação de equipamentos (máquinas e telefones) em decorrência da reestruturação da ESMPU. O projeto entregou a realocação das novas salas e mudanças resultantes da mudança de layout, bem como a substituição por novos computadores.

3.2 Projetos Cancelados

Os projetos "PR20.17 - Governança de Dados com ênfase na LGPD" e "PR20.15 - ESMPU Digital" foram elevados ao Programa Estratégico de Transformação Digital, cada um com dois projetos distintos.

O projeto "PR20.17 - Governança de Dados com ênfase na LGPD" foi dividido em "PE0003 - Governança de Dados" e "PE0006 - Adequação da ESMPU à LGPD", conforme autorização do início dos projetos e os Termos de Abertura assinados nos documentos SEI 0.01.000.1.002622/2020-53 e 0.01.000.1.000574/2021-56. O projeto "PR20.17 - Governança de Dados com ênfase na LGPD" é decorrente de exigência legal.

O projeto "PR20.15 - ESMPU Digital" foi dividido no "PE0004 - Acadêmico Digital" e no "PE0005 - Pesquisa Científica". A autorização e o Termo de Abertura do Projeto Estratégico foram assinados, conforme processo SEI nº 0.01.000.1.000660/2021-62.

Com isso, os dois projetos originais ("PR20.15 - ESMPU Digital" e "PR20.17 - Governança de Dados") foram colocados na situação de cancelado e foram abertos quatro novos projetos (PE0003 - Governança de Dados, PE0004 - Acadêmico Digital, PE0005 - Pesquisa Científica Digital e PE0006 - Adequação da ESMPU à LGPD) para início das ações.

PROJETO	FATORES DE CANCELAMENTO
PS-STI-20.15 - ESMPU Digital	Devido à complexidade, o projeto foi dividido em dois novos projetos: - PE0004 - Acadêmico Digital, autorizado pela Portaria ESMPU nº 37/2021; - PE0005 - Pesquisa Científica Digital;
PS-STI-20.17 - Governança de Dados	Devido à complexidade, o projeto foi dividido em dois novos projetos: - PE0003 - Governança de Dados, autorizado pela Portaria ESMPU nº 17/2021 ; - PE0006 - Adequação da ESMPU à LGPD, autorizado pela Portaria ESMPU nº 34/2021 ;

3.3 Projetos Atrasados

A inclusão de novas demandas urgentes e prioritárias, bem como a capacidade operacional e técnica das equipes internas da STI e das áreas negociais, são os principais fatores que impactam na execução dos projetos de TI. Segue a relação dos projetos que se encontram “em atraso” neste fechamento:

PROJETO	FATORES DE ATRASO
PS-STI-20.10 - Solução de Firewall	O processo licitatório foi homologado no dia 18 de março de 2021, conforme documento SEI 0267668. Porém, em razão da demora na aprovação da Lei Orçamentária Anual, não foi possível ainda o fornecimento das licenças e o devido pagamento da solução.
PS-STI-20.36 - Política de Segurança da Informação	Execução de outras demandas urgentes e prioritárias que impediram o andamento normal do projeto pela área técnica.
PR20.52 - Outsourcing de impressão e digitalização	Conforme o cronograma de execução previsto no Edital (SEI 0260068, página 203, Anexo P), após a assinatura do contrato, a CONTRATADA terá até 50 (cinquenta) dias corridos para entregar, instalar e configurar os equipamentos, de modo a tornar o serviço operacional. Foi aberto o Processo Administrativo nº 0.01.000.1.000584/2021-77 para tratar dos assuntos gerencias referentes ao Contrato 08/2021, firmado com a empresa SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS LTDA, referente a prestação de serviços de Outsourcing de impressão.
PS-STI-20.60 - Webcam HD e Headset	Aguardando conclusão do procedimento licitatório, conduzido pelo Ministério Público do Trabalho (MPT), para aquisição desses equipamentos em que a ESMPU é partícipe.
PS-STI-20.61 - Biblioteca Digital da ESMPU	A plataforma da Biblioteca Digital foi oficialmente lançada no dia 05 de abril, segundo matéria veiculada na intranet. Neste fechamento, ainda faltam detalhes na implementação da parte de relatórios e analytics, além de ajustes que são esperados em um lançamento de uma plataforma complexa como esta. Ressalta-se que, apesar da não conclusão do projeto como um todo, a Biblioteca Digital já está disponível à comunidade acadêmica. A plataforma conta com um vasto acervo de bases de dados nacionais e internacionais. O usuário pode consultar materiais bibliográficos de editoras renomadas como Harvard University Press, Oxford University Press, Fórum, Fiscosoft, Revista dos Tribunais, Saraiva, Atlas, Grupo Gen e Grupo A. Merece destaque o acesso à área restrita do Portal de Periódicos da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), em que estão disponíveis bases de dados internacionais, como Wiley, Scopus e Elsevier Freedom Collection. São mais de 160 mil títulos, quase mil periódicos e mais de 500 vídeos disponíveis na plataforma digital. Além das áreas jurídicas, diversos assuntos administrativos e acadêmicos estão contemplados. O projeto contemplou a implantação das 4 bases de dados já contratadas (Fórum Conhecimento, Minha Biblioteca, Proquest Ebooks, RTPreview), ajustes no acesso à CAPES, implantação de mais 3 bases em fase de contratação (Vlex, Hein Online, ABNT) e implementação da página web.
PS-STI-20.62 - Apoio na Contratação - Solução de segurança para acervo com tecnologia RFID	Aguardando os dados necessários junto ao MPF, conforme documentado no processo. Por esse motivo, o planejamento da contratação teve que se estender para abril/maio de 2021. Além disso, há dificuldade em encontrar empresas que atendam às exigências existentes no ETP - Estudo Técnico Preliminar, no Mapa de Riscos e demais documentos elaborados pela equipe de planejamento da contratação.
PS-STI-21.08 - Portal ESMPU - Pesquisa e conhecimento	Novas demandas prioritárias, tais como a criação de hotspots e páginas vinculadas ao Portal da ESMPU na internet: Observatório da ESMPU; Congresso de 20 anos da ESMPU; Produção de Ensino; Biblioteca Digital da ESMPU; e Pesquisa e Conhecimento.

3.4 Projetos Adicionados

Foram adicionados 16 (dezesesseis) projetos ao PDTI 2020-2021 no primeiro e segundo trimestres (1T e 2T) de 2021, sendo 9 (nove) projetos no 1T e 7 (sete) no 2T.

2021 – 1T	2021 – 2T
PR21.07 - Portal ESMPU - Desenvolver a área de acordos de cooperação no Portal da Internet	PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU
PR21.08 - Portal ESMPU - Pesquisa e conhecimento	PS-STI-21.17 - Educação Online - Sala Virtual e Webinars - Zoom
PR21.09 - Atualização do F5 BigIP	PS-STI-21.18 - Atualização de Infraestrutura Tecnológica
PR21.10 - Instalação e realocação de estações de trabalho (mudança de layout)	PE0003 - Governança de Dados
PR21.11 - Aquisição de Leitores de ebooks	PE0004 - Acadêmico Digital
PR21.12 - Estudo da Vinculação do Zoom e Sistemas Acadêmicos relacionados à certificação	PE0005 - Pesquisa Científica Digital
PR21.13 - Estudo Técnico - Comparação entre Learning Management Systems - LMSs	PE0006 - Adequação da ESMPU à LGPD
PR21.14 - Implantação do COSMOS	-
PR21.15 - Repositório de Dados Científicos Abertos	-

3.5 Projetos Excluídos

Os projetos que não tiveram o escopo bem definido ao longo do ano de 2020 foram excluídos do portfólio de projetos do PDTI 2020-2021. Além disso, 2 (dois) projetos foram retirados e incorporados a outros projetos afins. São eles:

2020	2021 – 1T	2021 – 2T
PR20.03 - Controle de Almoarifado e Patrimônio	PR21.05 - Plataforma de Business Intelligence	Não há projetos excluídos no período.
PR20.09 - Solução de Switch SAN (incorporado ao PR20.07)	-	
PR20.14 - Educação à Distância - Ambiente Virtual de Aprendizagem	-	
PR20.22 - Autenticação Unificada de Sistemas	-	
PR20.24 - Central de Serviços Administrativos	-	
PR20.25 - Gestão do Conhecimento da STI	-	
PR20.32 - Atualização do Apex (incorporado ao PR20.28)	-	
PR20.41 - Segurança Predial (CFTV)	-	
PR20.42 - Registro de Ponto Eletrônico	-	

Constatou-se que os projetos de renovações contratuais, referentes aos serviços continuados de TI, não demandam um tempo significativo para sua execução e não geram muito esforço da equipe STI. Sendo assim, os seguintes projetos foram destacados para a seção “4. Monitoramento dos Contratos Continuados” e foram excluídos do portfólio de projetos:

2020	2021
PR20.47 - Renovação de Software - SGBD Oracle	PR21.03 - Plataforma de Treinamento Online Alura - 3º Aditivo
PR20.48 - Renovação de Software - Delphix	-
PR20.49 - Renovação Contratual - Link Internet Embratel	-

2020	2021
PR20.50 - Renovação Contratual - Telefonia Fixa Claro - 1º Aditivo	-
PR20.51 - Renovação Contratual - Telefonia Móvel Claro	-
PR20.53 - Renovação de Software - Adobe Creative Cloud	-
PR20.54 - Renovação de Software - Adobe Stock	-
PR20.55 - Renovação de Software - Autocad	-
PR20.56 - Renovação de Software - Jaws	-
PR20.57 - Renovação de Software - Suporte Tableau	-
PR20.58 - Renovação de Software - Prezi	-

3.6 Projetos Replanejados

Os projetos a seguir foram replanejados, tendo em vista a mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico.

PROJETO	FATORES DE ATRASO
PS-STI-20.01 - Solução de E-mail	O projeto havia sido despriorizado no fechamento anual de 2020 e retornou à janela de replanejamento. Porém, com a oportunidade de adesão à ARP 04/2020 do Ministério da Economia, o projeto foi retomado por iniciativa da STI. O escopo foi revisto para englobar a contratação da solução Microsoft Office 365 Educacional e a implantação e operacionalização da suíte de ferramentas, como o Outlook, Teams e OneDrive. Existe um trabalho expressivo para a migração da solução da Novell Groupwise para o Microsoft Office, em especial em relação às caixas de e-mail. Dessa forma, foram definidos mais 2 trimestres de execução (2T e 3T de 2021).
PS-STI-20.20 - Modernização do Portal e da Intranet	Previu-se inicialmente um prazo de 3 meses para a execução. Porém novas demandas prioritárias, tais como a criação de hotspots e páginas vinculadas ao Portal da ESMPU na internet, impactaram o andamento do projeto. Conforme pactuado no Termo de Abertura de Projeto, SEI 0236480, o prazo foi prorrogado para até 30/06/2021.

3.7 Projetos em Execução Simultânea – 2º Trimestre de 2021

Após a revisão do portfólio de projetos, temos **23 (vinte e três) projetos** listados abaixo, priorizados e alocados para execução simultânea no 2º trimestre de 2021:

PROJETO	SITUAÇÃO
PS-STI-20.01 - Solução de E-mail	Em andamento/Replanejado
PS-STI-20.06 - Solução de Virtualização de Servidores	A iniciar
PS-STI-20.07 - Solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN	Em andamento
PS-STI-20.08 - Solução de Backup	A iniciar
PS-STI-20.10 - Solução de Firewall	Atrasado
PS-STI-20.18 - e-Social	Em andamento
PS-STI-20.20 - Modernização do Portal e da Intranet	Em andamento/Replanejado
PS-STI-20.27 - Tratamento da MDA/Digitalização do acervo	A iniciar
PS-STI-20.28 - Atualização do Banco de Dados Oracle e Apex	A iniciar
PS-STI-20.29 - Atualização do Active Directory (AD)	A iniciar
PS-STI-20.36 - Política de Segurança da Informação	Atrasado

PROJETO	SITUAÇÃO
PS-STI-20.52 - Outsourcing de impressão e digitalização	Atrasado
PS-STI-20.61 - Biblioteca Digital da ESMPU	Atrasado
PS-STI-20.62 - Apoio na Contratação - Solução de segurança para acervo com tecnologia RFID	Em andamento
PS-STI-21.02 - Certificados Digitais A3	Em andamento
PS-STI-21.06 - Telefonia Fixa - Serviços de Voz Longa Distância (LDN/LDI)	Em andamento
PS-STI-21.08 - Portal ESMPU - Pesquisa e conhecimento	Atrasado
PS-STI-21.09 - Atualização do F5 BigIP	A iniciar
PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU	A iniciar
PS-STI-21.18 - Atualização de Infraestrutura Tecnológica	A iniciar
PE0003 - Governança de Dados	Em andamento
PE0004 - Acadêmico Digital	Em andamento
PE0006 - Adequação da ESMPU à LGPD	Em andamento

O número de projetos com execução simultânea (paralelismo) ficou acima da capacidade máxima da STI, que é de 15 (quinze) projetos. Um impacto desse cenário pode ser percebido no aumento de projetos em atraso (ver item 3.3), que acumula com os projetos previstos para iniciar.

Dessa forma, serão adotadas duas ações:

1. O monitoramento e controle dará prioridade para os projetos em atraso, de modo a serem concluídos no menor espaço de tempo possível; e
2. Para retornar à capacidade normal de execução dos projetos pela STI, nenhum projeto novo será iniciado enquanto não houver um *slot* vazio. Ou seja, um projeto previsto somente será elegível para iniciar quando o número de projetos em execução simultânea for inferior a 15. Dessa forma, a representação visual do portfólio de projetos receberá uma nova legenda, representada pelo símbolo “cerquilha” (#). Um projeto marcado dessa forma indica a expectativa de alocação do projeto no tempo, mas que depende da gestão de capacidade da área de tecnologia.

4 Monitoramento dos Contratos Continuados

A partir da revisão anterior, Relatório Execução PDTI – Fechamento Ano 2020, os contratos continuados passaram a ter um controle próprio, conforme consta no “Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações” deste documento. O acompanhamento adequado da vigência desses contratos pretende evitar a descontinuidade dos serviços de TI, causada muitas vezes por atrasos no início da instrução dos processos de renovação ou de nova contratação. Segue a situação dos contratos continuados em monitoramento:



Figura 4. Contratos Continuados de TI agrupados por situação.

Dos 29 (vinte e nove) contratos em monitoramento, 18 deles (62,1%) encontram-se ativos, enquanto 7 (24,1%) encontram-se em contratação, 3 (10,3%) em implantação e 1 (3,4%) em aditivo emergencial.

Dos 18 (dezoito) contratos ativos, 8 (oito) desses contratos estão próximos do término da vigência máxima (radar nova contratação), não sendo mais passíveis de prorrogação, ou seja, necessitam de nova contratação. São eles:

CONTRATO	CATEGORIA	VIGÊNCIA MÁXIMA
F5 BIGIP	redes e segurança	18/12/2021
Storage	redes e segurança	13/12/2021
Switches SAN	redes e segurança	30/12/2021
Veeam	redes e segurança	25/11/2021
VMware	redes e segurança	18/02/2022
Zoom 2020	subscrição software	26/06/2021
Telefonia Móvel (SMP) 2016	telefonia	03/02/2021
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2020	telefonia	14/05/2021

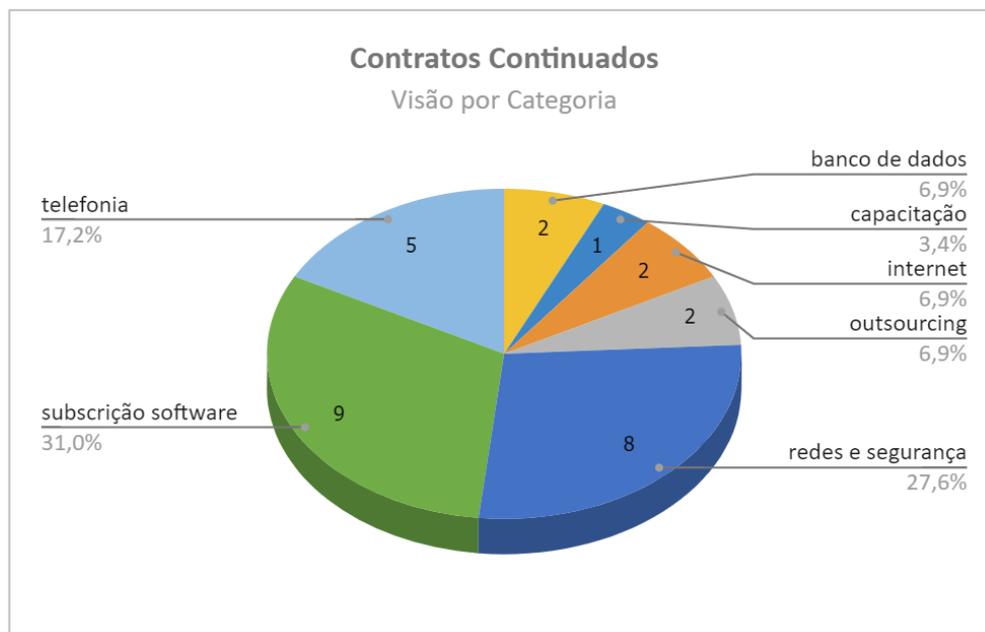


Figura 5. Contratos Continuados de TI agrupados por categoria.

A Figura 5 traz a visão dos contratos continuados agrupados por categoria, onde percebe-se que a maioria dos contratos se concentram em três áreas: subscrição de software (31,0%), redes e segurança (27,6%) e telefonia (17,2%).



Figura 6. Contratos Continuados de TI agrupados por área gestora.

A Figura 6 apresenta a distribuição dos contratos continuados por área gestora. A STI representa 65,5% do total, enquanto a SECIN é responsável por 20,7%, e a SA e a SECOM contam com 6,9% cada.

Os contratos em que a STI não é a área gestora permanecerão em monitoramento até o final do ano de 2021, como um período de transição, e serão retirados do monitoramento pela STI. A maioria eram, no passado, contratados e geridos pela STI, e com a evolução do conceito de responsabilidade da área gestora, serão monitorados pelas demais Secretarias e comporão um quadro-geral de contratações.

5 Deliberações

5.1 Mudança do Identificador

Conforme solicitado pela Assessoria de Desenvolvimento Institucional - ASDIN e para que os projetos setoriais da Escola sejam padronizados, o identificador de projetos foi modificado novamente. Agora, o identificador possui o prefixo “PS-STI”, em que “PS” refere-se a Projeto Setorial e “STI” à unidade onde o projeto foi criado. Os últimos quatro dígitos continuam inalterados: o ano em que ele foi criado e o sequencial global, que identifica o número do projeto em um ano. Exemplo:

PS-STI-20.59 - Desktops de Alto Desempenho e Renovação Parcial	
PS-STI-20.59	<ul style="list-style-type: none">• PS é o projeto setorial.• STI é o setor dentro da ESMPU.• 20.59 é o projeto de número 59 do ano de 2020

6 Conclusão

O monitoramento efetivo do PDTI contribui significativamente para o alcance dos objetivos estratégicos e alinhamento das ações de TI à estratégia da organização. A apresentação deste relatório consolidado de execução do PDTI, relativo ao fechamento do 1º trimestre de 2021, busca dar transparência e traduz a evolução da STI quanto ao gerenciamento de projetos.

Dos 62 projetos do PDTI 2020-2021, temos o seguinte cenário:

- i. 23 projetos a iniciar (37,1%);
- ii. 18 projetos concluídos (29,0%);
- iii. 8 projetos em andamento (12,9%);
- iv. 7 projetos atrasados (11,3%);
- v. 3 projetos cancelados (4,8%);
- vi. 2 projetos replanejados (3,2%); e
- vii. 1 projeto suspenso (1,6%).

Como resultado deste fechamento, acorda-se pela:

- mudança no identificador dos projetos para facilitar o entendimento e a padronização do gerenciamento de projetos da ESMPU;
- manutenção dos 15 projetos em paralelo como parâmetro para execução simultânea;
- priorização e alocação no 2º trimestre de 2021 dos projetos listados no item 3.4;
- inclusão de 7 novos projetos;
- nova sistemática de acompanhamento dos projetos, conforme item “3.7 Projetos em Execução Simultânea – 2º Trimestre de 2021”, que determina que nenhum projeto novo será iniciado enquanto não houver um *slot* vazio. Ou seja, um projeto previsto somente será elegível para iniciar quando o número de projetos em execução simultânea for inferior a 15.

7 Bibliografia

- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.
- SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.
- PDTI 2020-2021. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2020-2021, disponível em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti-2020-2021/plano-diretor-de-tecnologia-da-informacao-pdti-2020-2021.pdf>.
- Relatório Consolidado de Execução - Fechamento 3º trimestre/2020, disponível em http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti-2020-2021/pdti_2020_2021_revisao_2020q3_final.pdf.
- Relatório Consolidado de Execução – Fechamento do Ano de 2020, disponível em http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti-2020-2021/pdti_2020_2021_revisaoanual_2020.pdf.

Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução

Apresenta-se a seguir o monitoramento da execução do portfólio de projetos do PDTI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

- A STI possui uma capacidade máxima de 15 projetos em execução simultânea, o que chamaremos de *slots*. Ou seja, cada trimestre possui 15 *slots* disponíveis.
- Os números abaixo da célula dos trimestres indicam quantos projetos em paralelo estão previstos para acontecer. Por exemplo, uma célula “T1” com o número 15 embaixo informa que, no referido primeiro trimestre, existem 15 (quinze) projetos acontecendo de forma simultânea, o que representa 15 *slots* ocupados.
- A Janela de Replanejamento indica que o projeto ainda não foi planejado e não possui janela de execução definida dentro do PDTI. Dessa forma, aguarda priorização para ser planejado.
- Um projeto poderá ter uma alocação por trimestre segundo a seguinte legenda de caracteres:
 - “a”: projeto a iniciar;
 - “e”: projeto em execução;
 - “c”: projeto concluído;
 - “s”: projeto suspenso;
 - “x”: projeto cancelado (x);
 - “r”: projeto replanejado.
- Além disso, em cada trimestre, a alocação poderá receber alguns modificadores:
 - “-”: indica um atraso. Pode acontecer em um projeto em execução que está em atraso (“e-”) ou, ainda, em um projeto que foi planejado para iniciar em determinado trimestre, porém não iniciou (“a-”);

- “#”: indica uma expectativa de alocação no tempo. Um projeto alocado no tempo com a legenda “a#” indica que o projeto está planejado para aqueles trimestres, porém não está confirmado. Isso ocorre, basicamente, quando o paralelismo de projetos ultrapassa a capacidade máxima e, portanto, o projeto só poderá ter início quando houver um *slot* disponível.
- “!”: indica um projeto que não demanda esforço naquele trimestre por parte da equipe da STI. Dessa forma, trimestres marcados com “!” não ocupam um *slot*.
- Outra visão complementar é a legenda por cores:
 - As células verdes representam trimestres em que ocorreu a execução (“e”) ou conclusão de um projeto (“c”) de forma normal, sem atrasos;
 - As células vermelhas representam trimestres em que ocorreu um atraso, seja por ultrapassar a janela de execução prevista (“e-”), seja por não ter iniciado no trimestre planejado (“a-”);
 - As células azuis representam trimestres em que o projeto está planejado para iniciar (“a”) ou quando há a expectativa de início (“a#”) que depende da disponibilidade de *slots*;
 - As células amarelas representam a suspensão (“s”) de um projeto naquele trimestre;
 - As células cinzas representam trimestres em que o projeto está em monitoramento (“!”) e não ocupa um *slot*, por não consumir esforço considerável por parte da equipe da STI;
 - As células cinzas com um “x” vermelho representam o cancelamento do projeto naquele trimestre.

Nome Completo	Stakeholders	Situação	Janela de Replanejamento	2020			2021				2022			
				T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
	Gerente do Projeto		3	11	22	23	19	23	12	7	1	1		
PS-STI-20.01 - Solução de E-mail	DITI/STI	Replanejado		e	e	e	r	e	e					
PS-STI-20.02 - Solução de Videoconferência Corporativa	DISUP/STI	Concluído		e	e	c								
PS-STI-20.04 - Infovia (SERPRO)	DITI/STI	Concluído			e	c								
PS-STI-20.05 - Aquisição de Fitas de Backup	DITI/STI	Concluído		e	e	c-								
PS-STI-20.06 - Solução de Virtualização de Servidores	DITI/STI	A iniciar					a	a	a					
PS-STI-20.07 - Solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN	DITI/STI	Em andamento				e	e	e						
PS-STI-20.08 - Solução de Backup	DITI/STI	A iniciar					a	a	a					
PS-STI-20.10 - Solução de Firewall	DITI/STI	Atrasado			e	e	e-	e-						
PS-STI-20.11 - Aquisição de Software - Dicionário Houaiss	DIVEP/SECOM	Concluído		e	e-	c-								
PS-STI-20.13 - Educação Online - Sala Virtual e Webinars	SECIN	Concluído		e	e	c								
PS-STI-20.16 - Atualização do SEI	SA	A iniciar						a						
PS-STI-20.18 - e-Social	SA	Em andamento		e	e	e	s	e	e	e				
PS-STI-20.19 - Automação da Comunicação Científica (OJS)	DIDEC/SECIN	Concluído		e	e	c-								
PS-STI-20.20 - Modernização do Portal e da Intranet	COCIN/SECOM	Replanejado		e	e-	e-	r	e						
PS-STI-20.21 - Repositório Institucional - Implantação do DSpace	DIGI/SECIN	A iniciar							a#	a#				
PS-STI-20.23 - Protocolo Digital da ESMPU	DISAM/SA	A iniciar	3						a#					
PS-STI-20.26 - SIGEDA	DIGI/SECIN	Suspenso	3				s							
PS-STI-20.27 - Tratamento da MDA/Digitalização do acervo	DIGI/SECIN	A iniciar						a	a					
PS-STI-20.28 - Atualização do Banco de Dados Oracle e Apex	DITI/STI	A iniciar						a						
PS-STI-20.29 - Atualização do Active Directory (AD)	DITI/STI	A iniciar					a-	a						
PS-STI-20.30 - Atualização do VMWare	DITI/STI	Concluído				c								
PS-STI-20.31 - Atualização do Tableau	ASTEC/DITI	Concluído		c										
PS-STI-20.33 - Norma de Gestor de Sistema	DITEC/STI	Concluído			e	c-								

Nome Completo	Stakeholders	Situação	Janela de Replanejamento	2020			2021				2022			
				T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
	Gerente do Projeto		3	11	22	23	19	23	12	7	1	1		
PS-STI-20.34 - Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas	STI	Concluído			e	c-								
PS-STI-20.35 - Norma de Uso de Telefonia	DISUP/STI	Concluído			c									
PS-STI-20.36 - Política de Segurança da Informação	DITI/STI	Atrasado			e	e-	e-	e-						
PS-STI-20.37 - Norma de Segurança de Senhas	DITI/STI	A iniciar									a#			
PS-STI-20.38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail	DITI/STI	A iniciar									a#			
PS-STI-20.39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas	DITI/STI	A iniciar									a#			
PS-STI-20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados	DITI/STI	A iniciar							a#					
PS-STI-20.43 - Salas de Videoconferência	DISUP/STI	Concluído			e	c-								
PS-STI-20.44 - Serviços de Voz Longa Distância	DISUP/STI	Concluído			c									
PS-STI-20.45 - Solução de Telefonia IP	DISUP/STI	Concluído			e	c-								
PS-STI-20.46 - Rede Wireless	DITI/STI	Concluído			c									
PS-STI-20.52 - Outsourcing de impressão e digitalização	DISUP/STI	Atrasado			e	e	e-	e-						
PS-STI-20.59 - Desktops de Alto Desempenho e Renovação Parcial	DISUP/STI	Concluído			e	c								
PS-STI-20.60 - Webcam HD e Headset	DISUP/STI	Atrasado				e	e-!	e-!						
PS-STI-20.61 - Biblioteca Digital da ESMPU	DIGI/SECIN	Atrasado				e	e	e-						
PS-STI-20.62 - Apoio na Contratação - Solução de segurança para acervo com tecnologia RFID	DIGI/SECIN	Atrasado				e	e	e-						
PS-STI-21.01 - Aquisição de Notebooks	DISUP/STI	A iniciar							a#	a#				
PS-STI-21.02 - Certificados Digitais A3	DITI/STI	Em andamento					e	e						
PS-STI-21.04 - Plataforma para cursos e conteúdos livres - "Escola Virtual"	DIED/COEDUC	Concluído					c							
PS-STI-21.06 - Telefonia Fixa - Serviços de Voz Longa Distância (LDN/LDI)	DISUP/STI	Em andamento					e	e						
PS-STI-21.07 - Portal ESMPU - Desenvolver a área de acordos de cooperação no Portal da Internet	ASSAG/SECIN	A iniciar							a#					

Nome Completo	Stakeholders	Situação	Janela de Replanejamento	2020			2021				2022					
				T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4		
	Gerente do Projeto		3	11	22	23	19	23	12	7	1	1				
PS-STI-21.08 - Portal ESMPU - Pesquisa e conhecimento	DIDEC/SECIN	Atrasado					e	e-								
PS-STI-21.09 - Atualização do F5 BigIP	DITI/STI	A iniciar						a	a	a						
PS-STI-21.10 - Instalação e realocação de estações de trabalho (mudança de layout)	DISUP/STI	Concluído					c									
PS-STI-21.11 - Aquisição de Leitores de ebooks	NUBIP/DIGI	A iniciar							a#							
PS-STI-21.12 - Estudo da Vinculação do Zoom e Sistemas Acadêmicos relacionados à certificação	DIRA/COEDUC	A iniciar						r!		a#						
PS-STI-21.13 - Estudo Técnico - Comparação entre Learning Management Systems - LMSs	DIED/COEDUC	A iniciar						r!		a#						
PS-STI-21.14 - Implantação do COSMOS	SA	A iniciar	3													
PS-STI-21.15 - Repositório de Dados Científicos Abertos	DIDEC/SECIN	A iniciar							a#	a#						
PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU	DISUP/STI	A iniciar						a								
PS-STI-21.17 - Educação Online - Sala Virtual e Webinars - Zoom	COEDUC	Em andamento					e!	e!								
PS-STI-21.18 - Atualização de Infraestrutura Tecnológica	DITI/STI	A iniciar						a	a							
PE0003 - Governança de Dados	DINT	Em andamento					e	e	e	e						
PE0004 - Acadêmico Digital	COEDUC	Em andamento					e	e	e	e	e	e				
PE0005 - Pesquisa Científica Digital	DIDEC/SECIN	A iniciar														
PE0006 - Adequação da ESMPU à LGPD	LIA/SECIN	Em andamento					e	e	e	e						

Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações

Apresenta-se a seguir o monitoramento dos contratos continuados de serviços de TI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

- A coluna RADAR RENOVAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência anual próxima do término, mas que ainda possuem prazo máximo de renovação vigente. A partir de 90 (noventa) dias do término da vigência anual, o indicador amarelo de renovação é exibido na tabela, e abaixo de 30 (trinta) dias o alerta amarelo é exibido.
- A coluna RADAR NOVA CONTRATAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência máxima próxima do término, não possuindo mais prazo para renovação. A partir de 364 (trezentos e sessenta e quatro) dias do término da vigência máxima, o indicador vermelho de nova contratação é exibido na tabela, e abaixo de 90 (noventa) dias a bandeira vermelha é exibido.

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Processo SEI	Data Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Delphix	banco de dados	STI	Ativo			0.01.000.1.001538/2020-27	13/01/2021	13/01/2022	13/01/2025
Oracle	banco de dados	STI	Ativo			0.01.000.1.004644/2019-73	18/02/2020	18/02/2022	18/02/2024
Alura 2017	capacitação	STI	Ativo			0.01.000.1.005844/2017-77	03/04/2018	03/04/2022	03/04/2023
Infovia	internet	STI	Ativo			0.01.000.1.001669/2020-79	13/01/2021	13/01/2022	13/01/2026
Link Internet Embratel	internet	STI	Ativo			Parceria com a PGR	24/10/2018	24/10/2021	24/10/2023
Outsourcing de Digitalização 2021	outsourcing	STI	Em implantação			0.01.000.1.000585/2021-50	13/04/2021	13/04/2025	13/04/2026
Outsourcing de Impressão 2021	outsourcing	STI	Em implantação			0.01.000.1.000584/2021-77	16/01/2021	16/01/2025	16/01/2026
Anti-vírus	redes e segurança	STI	Ativo			Parceria com a PGR			
F5 BIGIP	redes e segurança	STI	Ativo		●	0.01.000.1.004678/2018-31	18/12/2018	18/12/2021	18/12/2021
Storage	redes e segurança	STI	Ativo		●	Processo físico 0.01.000.002334/2016-53	13/12/2016	13/12/2021	13/12/2021
Switches SAN	redes e segurança	STI	Ativo		●	Processo físico 0.01.000.002785/2016-93	30/12/2016	30/12/2021	30/12/2021

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Processo SEI	Data Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Veeam	redes e segurança	STI	Ativo		●	0.01.000.1.004795/2018-73	25/11/2018	25/11/2021	25/11/2021
VMware	redes e segurança	STI	Ativo		●	0.01.000.1.005511/2018-44	18/02/2019	18/02/2022	18/02/2022
Certificados Digitais A3	redes e segurança	STI	Em contratação			0.01.000.1.000138/2021-91			
Firewall	redes e segurança	STI	Em contratação			0.01.000.1.001618/2020-98			
Adobe Creative Cloud e Stock	subscrição software	SECOM	Ativo			0.01.000.1.001608/2020-77	28/12/2020	28/12/2023	28/12/2023
Autocad	subscrição software	SA	Ativo			0.01.000.1.004797/2019-16	24/04/2020	24/04/2022	24/04/2024
Dicionário Houaiss Corporativo	subscrição software	SECOM	Ativo			0.01.000.1.002306/2019-52	12/12/2020	12/12/2024	12/12/2024
Mettzer	subscrição software	SECIN	Ativo			0.01.000.1.002101/2020-55	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2025
Zoom 2020	subscrição software	SECIN	Ativo		🚩	0.01.000.1.001184/2020-79	26/06/2020	26/06/2021	26/06/2021
Zoom 2021	subscrição software	SECIN	Em contratação			0.01.000.1.000737/2021-20			
Mentimeter	subscrição software	SECIN	Em contratação			0.01.000.1.001983/2020-40			
Miro	subscrição software	SECIN	Em contratação			0.01.000.1.001982/2020-67			
Prezi	subscrição software	SECIN	Em contratação			0.01.000.1.001963/2020-95			
Telefonia Móvel (SMP) 2016	telefonia	SA	Aditivo Emergencial		🚩	0.01.000.002793/2015-59	03/02/2016	03/02/2021	03/02/2021
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2020	telefonia	STI	Ativo		🚩	0.01.000.1.000415/2020-84	14/05/2020	14/05/2021	14/05/2021
Telefonia Fixa (STFC) 2020	telefonia	STI	Ativo			0.01.000.1.004422/2019-53	20/01/2020	20/01/2022	20/01/2025
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2021	telefonia	STI	Em contratação			0.01.000.1.000118/2021-49			
Telefonia Móvel (SMP) 2021	telefonia	STI	Em implantação			0.01.000.1.001512/2020-50	03/02/2021	03/02/2024	03/02/2024