



# PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL - ESMPU

2020-2024

TERCEIRO ADITAMENTO



Escola Superior do  
Ministério Público da União

Relatório de Encerramento

**ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO**

**Raquel Branquinho Pimenta Mamede Nascimento**

Diretora-Geral

**Manoel Jorge e Silva Neto**

Diretor-Geral Adjunto

**CONSELHO ADMINISTRATIVO (CONAD)**

**Membros do Ministério Público Federal**

**Gisele Elias de Lima Porto Leite** - Titular

Procuradora Regional da República

**José Alfredo de Paula Silva** - Suplente

Procurador Regional da República

**Membros do Ministério Público do Trabalho**

**Deborah da Silva Felix** - Titular

Procuradora Regional do Trabalho

**Ana Elisa Alves Brito Segatti** - Suplente

Procuradora do Trabalho

**Membros do Ministério Público Militar**

**Ana Cristina da Silva** - Titular

Promotora de Justiça Militar

**Mario André da Silva Porto** - Suplente

Promotor de Justiça Militar

**Membros do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios**

**Roberto Carlos Batista** - Titular

Promotor de Justiça

**Paulo Jose Leite Farias** - Suplente

Promotor de Justiça

**COORDENAÇÕES DE ENSINO**

**Membros do Ministério Público Federal**

**Sandra Akemi Shimada Kishi** - Titular

Procuradora Regional da República

**Elton Venturi - Suplente**

Procurador Regional da República

**Membros do Ministério Público do Trabalho**

**Ricardo Jose das Mercês Carneiro - Titular**

Procurador do Trabalho

**Jailda Eulidia da Silva Pinto - Suplente**

Procuradora do Trabalho

**Membros do Ministério Público Militar**

**Claudio Martins - Titular**

Promotor de Justiça Militar

**Giselle Carvalho Pereira Coelho - Suplente**

Promotora de Justiça Militar

**Membros do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios**

**Thiago Andre Pierobom de Avila - Titular**

Promotor de Justiça

**Carrel Ypiranga Benevides Gomes - Suplente**

Promotor de Justiça

**SECRETARIAS**

**Renata Souza Mendes Salgueiro**

Secretária de Ensino, Pesquisa e Extensão

**Graziane Madureira Baptista**

Secretária de Comunicação Social

**Ivan de Almeida Guimarães**

Secretário de Administração

**Vinícius dos Santos Moreira**

Secretário de Tecnologia da Informação

## 1. Apresentação

Este Relatório apresenta os resultados alcançados com a execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU), documento que orientou o planejamento estratégico da Escola para o período 2020-2024.

O PDI 2020-2024 da ESMPU reuniu a missão, a visão, os valores institucionais, o Mapa Estratégico, o Projeto Político-Pedagógico e informações essenciais sobre o funcionamento da Escola.

O PDI desempenhou um papel crucial na formulação de políticas acadêmicas e administrativas que visavam atingir as metas e os objetivos institucionais de forma dinâmica. Para isso, o planejamento incluiu estratégias que nortearam ações de curto, médio e longo prazos, permitindo à ESMPU adaptar-se às demandas emergentes. Além disso, atendeu a exigência do Ministério da Educação (MEC) e de requisito para credenciamento da instituição para a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu, conforme o Decreto nº 9.235 de 15 de dezembro de 2017.

Entre os principais desafios enfrentados no período de vigência do PDI, destacou-se o impacto da pandemia de COVID-19, que trouxe mudanças significativas na dinâmica da Escola. As restrições impostas pelas medidas de distanciamento social levaram à interrupção temporária das atividades presenciais e demandaram a rápida criação de cursos híbridos e no formato a distância, garantindo a continuidade das ações de ensino e formação. Essa adaptação não apenas mitigou os efeitos da pandemia, mas também ampliou as possibilidades de aprendizagem, incorporando tecnologias inovadoras e flexibilizando o acesso à educação.

As seções a seguir detalham o Mapa Estratégico da ESMPU, bem como a metodologia para desdobramento e acompanhamento da estratégia. Adicionalmente, apresentam-se os resultados alcançados, evidenciando o esforço da Escola em superar desafios e cumprir sua missão institucional.

### 1.1 O Mapa Estratégico da ESMPU

Os planejamentos de curto, médio e longo prazo são orientados pelo Mapa Estratégico do PDI 2020-2024. Esse mapa estratégico foi organizado a partir da missão, da visão, dos valores institucionais e das perspectivas – ensino, pesquisa, extensão e gestão. Cada perspectiva possui metas institucionais com respectivas iniciativas e indicadores vinculados. O desdobramento dessa estratégia, por sua vez,

se dá por meio da construção de iniciativas setoriais, propostas pelas áreas da ESMPU.



Figura: Mapa Estratégico

O PDI 2020-2024, inicialmente contemplava 39 metas institucionais, com 117 iniciativas estratégicas e 54 indicadores estratégicos. Com o segundo aditamento, passou a contar com 38 metas institucionais, 111 iniciativas estratégicas e 53 indicadores estratégicos vinculados. Com as alterações constantes no terceiro aditamento aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024, restaram 36 metas institucionais, 44 (quarenta e quatro) indicadores, sem alterações nas iniciativas estratégicas.

O PDI 2020-2024 está disponível em: [https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdi/pdis-anteriores/TerceiroAditamento\\_PDI\\_20202024.pdf](https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdi/pdis-anteriores/TerceiroAditamento_PDI_20202024.pdf)

## 1.2 Painel de Contribuição da ESMPU

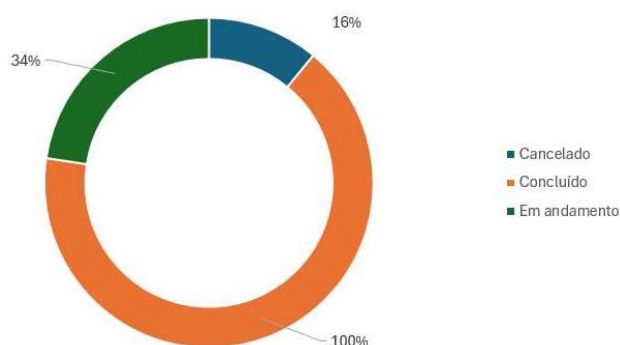
O Painel de Contribuição é o instrumento utilizado para monitorar as iniciativas<sup>1</sup> que contribuem para o alcance das metas institucionais definidas no PDI 2020-2024, sendo o primeiro Painel elaborado para o biênio 2020-2021.

Das 111 iniciativas priorizadas no Painel de Contribuição 2020-2021, 76 foram concluídas, o que representa 74% de execução. O trabalho teve como foco a identificação, a reflexão e a priorização das atividades de cada setor para o cumprimento dos objetivos do PDI, que contribuíram, inclusive, para o aumento do nível de maturidade digital da Escola.

Em 2022, elaborou-se novo Painel para os anos de 2022-2023, que foi prorrogado até 2024. As informações completas dos projetos encontram-se no Apêndice I deste relatório.

Os projetos que não foram encerrados no período irão, antes de serem incluídos no próximo painel de contribuição, passar por uma revisão e adequação à Portaria ESMPU n. 194/2024, que instituiu a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e do Painel de Contribuição no âmbito da Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU).

| Rótulos de Linha    | Contagem de Projeto |
|---------------------|---------------------|
| <b>Cancelado</b>    | <b>29</b>           |
| 2022                | 2                   |
| 2023                | 20                  |
| 2024                | 7                   |
| <b>Concluído</b>    | <b>65</b>           |
| 2022                | 14                  |
| 2023                | 37                  |
| 2024                | 13                  |
| 2025                | 1                   |
| <b>Em andamento</b> | <b>5</b>            |
| 2024                | 1                   |
| 2025                | 3                   |
| 2026                | 1                   |
| <b>Total Geral</b>  | <b>99</b>           |



## 1.3 Resultados

O período de vigência do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024 foi marcado por avanços expressivos em diversas áreas estratégicas da Escola Superior do

<sup>1</sup> As iniciativas constituem ações, atividades, projetos ou programas que devem ser estruturados para viabilizar o alcance da meta institucional.

Ministério Público da União (ESMPU), em plena consonância com os eixos, metas e objetivos estabelecidos no documento. Essas conquistas refletem a resiliência da instituição em superar os desafios impostos pela pandemia de COVID-19 e pela constante evolução das demandas institucionais e sociais.

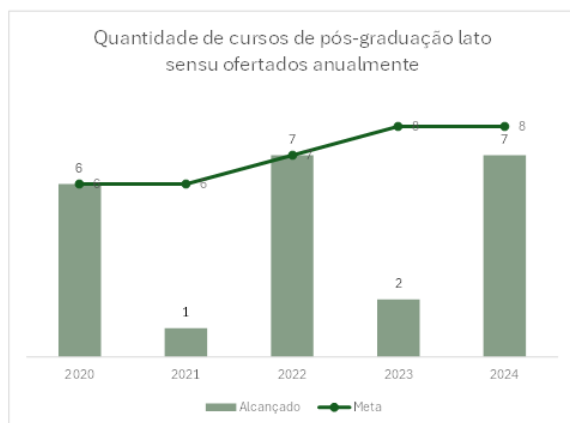
A tabela com o monitoramento completo do período de 2020 a 2024 encontra-se no Apêndice II deste relatório.

No eixo de Ensino, vinculado ao objetivo de atender de forma eficaz às necessidades de aprendizagem dos membros e servidores do MPU, a ESMPU expandiu suas atividades acadêmicas, alcançando resultados significativos. Em 2024, foram realizadas 196 atividades de curta duração, superando as metas definidas no Plano de Atividades. A ampliação dos cursos no formato híbrido e a distância foi uma resposta estratégica às restrições impostas pela pandemia, garantindo a continuidade das formações e ampliando o alcance das iniciativas educacionais. A criação da Plataforma Aprender também foi um marco nesse processo, oferecendo conteúdos atualizados e gratuitos, alinhados ao objetivo de disseminar conhecimento de forma ampla e acessível. Além disso, foram ofertadas 4 novas turmas de pós-graduação lato sensu e 2 novas turmas de mestrado em parceria (UCB e MPF/UnB).

A seguir, podemos acompanhar de forma gráfica alguns dos indicadores monitorados no período:

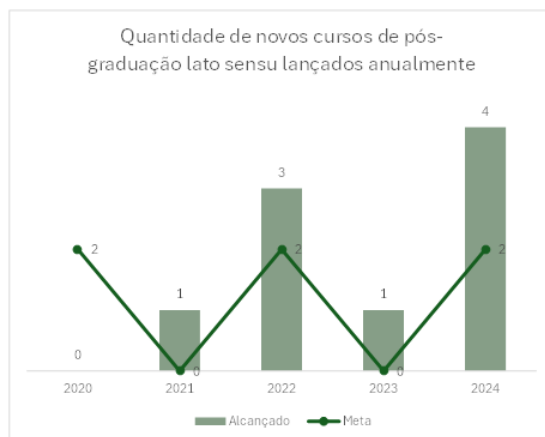
|                                     |                                                                       |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-1: Instituir Programa Permanente de Pós-Graduação Lato Sensu       |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de cursos de pós-graduação lato sensu ofertados anualmente |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 6    | 6    | 7    | 8    | 8    |
| <b>Alcançado</b> | 6    | 1    | 7    | 2    | 7    |



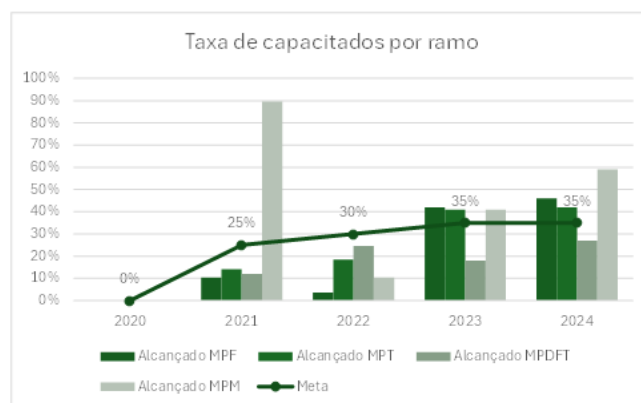
|                                     |                                                                            |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-1: Instituir Programa Permanente de Pós-Graduação Lato Sensu            |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de novos cursos de pós-graduação lato sensu lançados anualmente |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 2    | 0    | 2    | 0    | 2    |
| <b>Alcançado</b> | 0    | 1    | 3    | 1    | 4    |



|                                     |                                                                                |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-2: Aumentar o número de membros(as) e servidores(as) do MPU capacitados(as) |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de capacitados por ramo                                                   |

|                        | 2020 | 2021   | 2022   | 2023 | 2024 |
|------------------------|------|--------|--------|------|------|
| <b>Meta</b>            | 0%   | 25%    | 30%    | 35%  | 35%  |
| <b>Alcançado MPF</b>   | 0%   | 10,36% | 3,62%  | 42%  | 46%  |
| <b>Alcançado MPT</b>   | 0%   | 14,18% | 18,47% | 41%  | 42%  |
| <b>Alcançado MPDFT</b> | 0%   | 12,03% | 24,61% | 18%  | 27%  |
| <b>Alcançado MPM</b>   | 0%   | 89,55% | 10,37% | 41%  | 59%  |



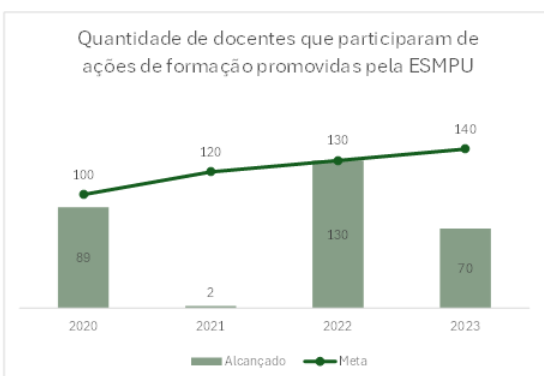
|                                     |                                                                                                                        |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-3: Garantir que as atividades de ensino observem a perspectiva de um mundo intercultural, dinâmico e interconectado |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de ações em cooperação que observem a perspectiva                                                           |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 10   | 11   | 12   | 13   | 15   |
| <b>Alcançado</b> | 10   | 8    | 40   | 1    | 17   |



|                                     |                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-4: Incrementar a formação continuada dos(as) docentes                                                                                            |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de docentes que participaram de ações de formação promovidas pela ESMPU*<br><i>*Houve uma alteração neste indicador no 3º aditamento</i> |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024          |
|------------------|------|------|------|------|---------------|
| <b>Meta</b>      | 100  | 120  | 130  | 140  | Não se aplica |
| <b>Alcançado</b> | 89   | 2    | 130  | 70   | Não se aplica |



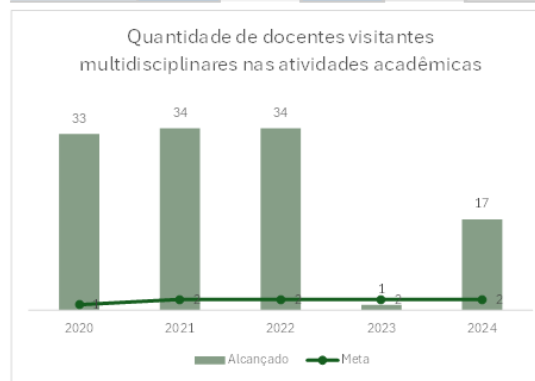
|                                     |                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-4: Incrementar a formação continuada dos(as) docentes                                                                                 |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de programas formativos promovidos pela ESMPU para docentes*<br><i>*Houve uma alteração neste indicador no 3º a ditamento</i> |

|                  | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|
| <b>Meta</b>      | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | 1    |
| <b>Alcançado</b> | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | 8    |



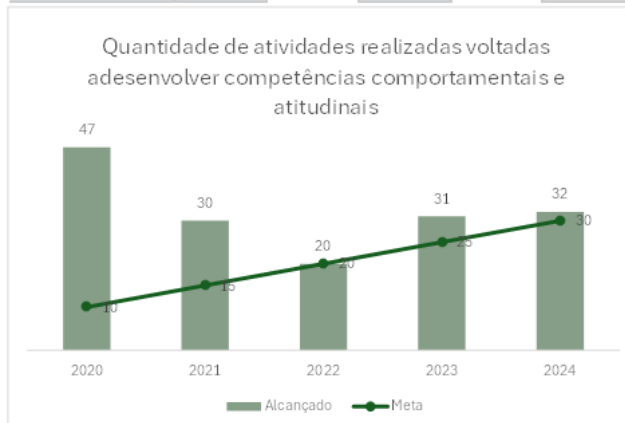
|                                     |                                                                                                              |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-7: Aumentar o número de docentes visitantes multidisciplinares e com atuação social relevante e conectada |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de docentes visitantes multidisciplinares nas atividades acadêmicas                               |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| <b>Alcançado</b> | 33   | 34   | 34   | 1    | 17   |



|                                     |                                                                                                                         |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-11: Incrementar a quantidade de atividades voltadas ao desenvolvimento de competências comportamentais e atitudinais |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de atividades realizadas voltadas a desenvolver competências comportamentais e atitudinais                   |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 10   | 15   | 20   | 25   | 30   |
| <b>Alcançado</b> | 47   | 30   | 20   | 31   | 32   |



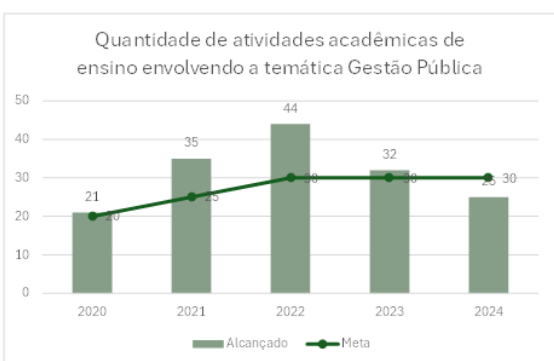
|                                     |                                                                                                                  |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-12: Desenvolver programa de atividades acadêmicas voltadas a preparar para a atuação em cenário internacional |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de atividades acadêmicas realizadas para a preparação da atuação em cenário internacional             |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 12   | 14   | 16   | 18   | 20   |
| <b>Alcançado</b> | 1    | 6    | 6    | 11   | 27   |



|                                     |                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EN-13: Articular com os ramos do MPU e escolas de governo atividades acadêmicas sobre a temática Gestão Pública |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de atividades acadêmicas de ensino envolvendo a temática Gestão Pública                              |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 20   | 25   | 30   | 30   | 30   |
| <b>Alcançado</b> | 21   | 35   | 44   | 32   | 25   |



No eixo de Pesquisa, alinhado ao objetivo de fomentar iniciativas científicas que contribuam para os desafios institucionais e sociais, os avanços foram particularmente significativos a partir de 2024. O Programa de Pós-Graduação Lato Sensu consolidou-se como um pilar para a formação acadêmica, com cursos que abordaram temas estratégicos, como Governança da Tecnologia da Informação e Direitos Humanos e Trabalho. Além disso, a publicação de um edital de pesquisa atraiu 21 propostas alinhadas aos eixos temáticos do PDI, como Sustentabilidade, Segurança Pública e Direitos Humanos, reforçando o compromisso da ESMPU com a produção de conhecimento relevante e aplicável.

Os gráficos que seguem mostram o monitoramento de alguns indicadores do eixo Pesquisa.

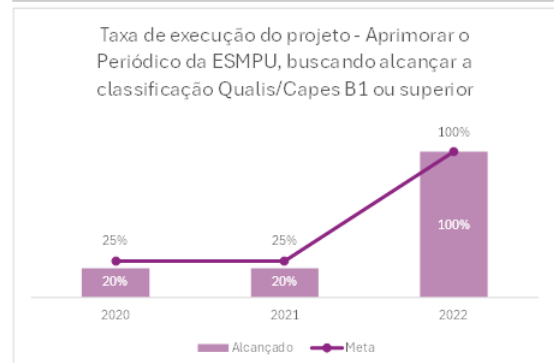
|                                     |                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | PE-4: Instituir uma política editorial que qualifique a ESMPU como produtora de conhecimento técnico-científico |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de execução do projeto                                                                                     |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 100% | 100% | 100% | -    | -    |
| <b>Alcançado</b> | 50%  | 50%  | 100% | -    | -    |



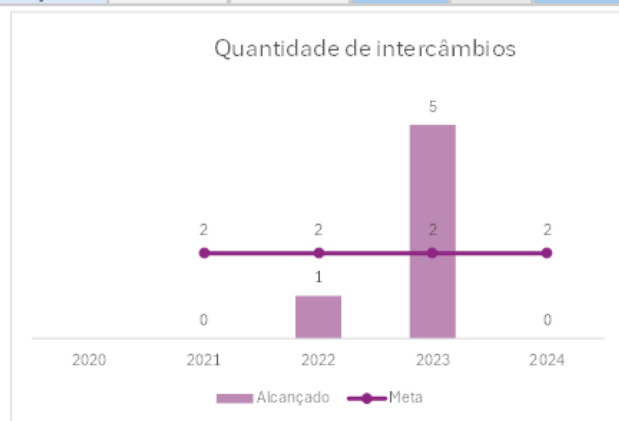
|                                     |                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | PE-5: Aprimorar o Periódico da ESMPU, buscando alcançar a classificação Qualis/Capes B1 ou superior                         |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de execução do projeto - Aprimorar o Periódico da ESMPU, buscando alcançar a classificação Qualis/Capes B1 ou superior |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 25%  | 25%  | 100% | -    | -    |
| <b>Alcançado</b> | 20%  | 20%  | 100% | -    | -    |



|                                     |                                                                                                                    |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | PE-9: Viabilizar o intercâmbio entre pesquisadores(as) da ESMPU e dos sistemas de justiça nacional e internacional |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de intercâmbios                                                                                         |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      |      | 2    | 2    | 2    | 2    |
| <b>Alcançado</b> |      | 0    | 1    | 5    | 0    |

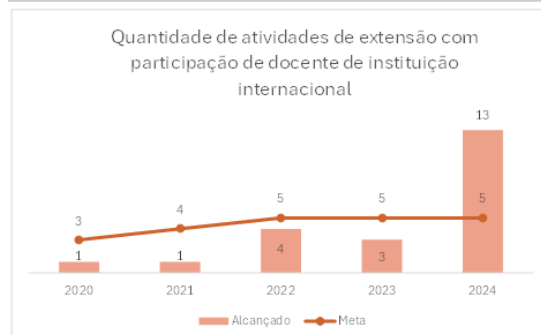


A conexão entre os eixos de Educação, Pesquisa e Extensão também se manifestou no fortalecimento da atuação internacional da ESMPU, em alinhamento com o objetivo de consolidar parcerias internacionais e ampliar a inserção global. Em 2024, a realização de 27 atividades com viés internacional, como seminários e cursos com a participação de 73 especialistas estrangeiros, refletiu o compromisso da Escola em promover discussões críticas e soluções inovadoras para desafios globais, como direitos humanos, cibersegurança e sustentabilidade.

Podemos observar a seguir o indicador do eixo Extensão que demonstra o crescimento da atuação internacional.

|                                     |                                                                                                   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EX-6: Buscar a participação de organismos e instituições internacionais em atividades de extensão |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de atividades de extensão com participação de docente de instituição internacional     |

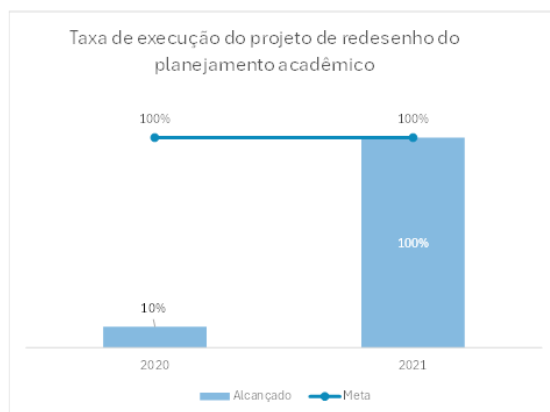
|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    |
| <b>Alcançado</b> | 1    | 1    | 4    | 3    | 13   |



No eixo de Gestão, os objetivos de eficiência administrativa e inovação tecnológica foram traduzidos em resultados tangíveis. A ESMPU alcançou uma execução orçamentária de 99,30%, evidenciando a excelência no uso dos recursos públicos. A renovação do parque computacional e a modernização da infraestrutura tecnológica, incluindo a implantação de soluções como o Microsoft 365 e a atualização do Moodle, fortaleceram a capacidade institucional de atender às crescentes demandas acadêmicas e administrativas. Além disso, as atualizações em normativos estratégicos, como o regulamento acadêmico e a política editorial, trouxeram mais agilidade e qualidade às atividades da Escola.

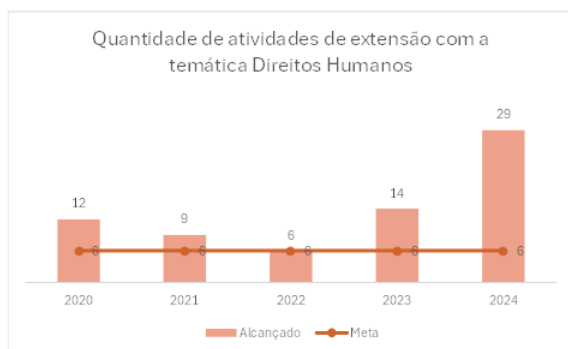
|                                     |                                                                                                |  |  |  |  |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | GE1: Redesenhar o processo de planejamento acadêmico com vistas a elevar a participação social |  |  |  |  |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de execução do projeto de redesenho do planejamento acadêmico                             |  |  |  |  |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 100% | 100% | -    | -    | -    |
| <b>Alcançado</b> | 10%  | 100% | -    | -    | -    |



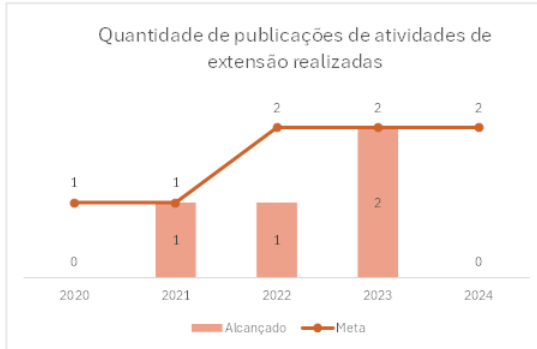
|                                     |                                                                                           |  |  |  |  |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EX-7: Desenvolver com a comunidade atividades de extensão na temática de Direitos Humanos |  |  |  |  |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de atividades de extensão com a temática Direitos Humanos                      |  |  |  |  |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| <b>Alcançado</b> | 12   | 9    | 6    | 14   | 29   |



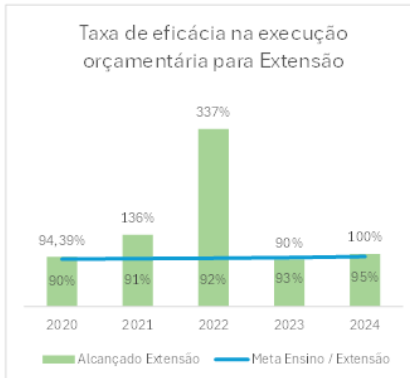
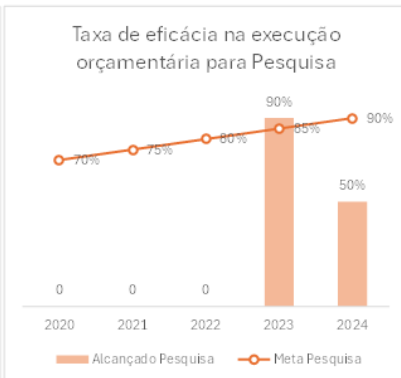
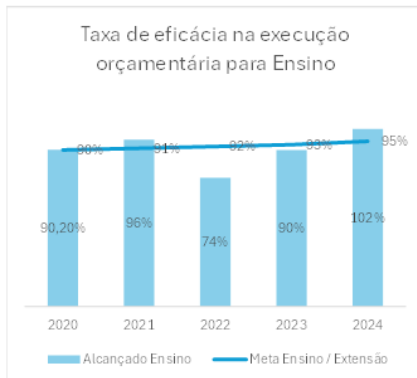
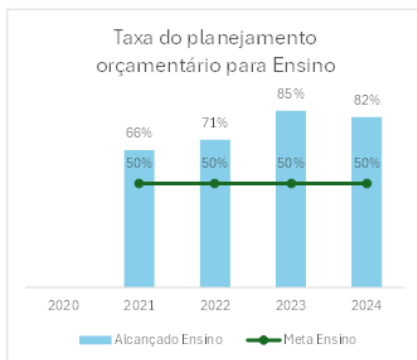
|                                     |                                                                |  |  |  |  |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | EX-8: Promover a publicação de anais de atividades de extensão |  |  |  |  |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Quantidade de publicações de atividades de extensão realizadas |  |  |  |  |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    |
| <b>Alcançado</b> | 0    | 1    | 1    | 2    | 0    |



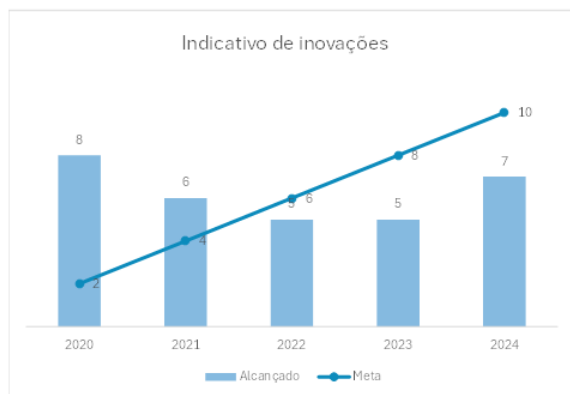
| Meta Institucional do PDI |      | GE-2: Garantir a execução do PDI com a distribuição proporcional do orçamento para a execução de ensino, pesquisa e extensão |           |      |           |      |           |      |           |
|---------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|
| Indicador                 |      | Taxa do planejamento orçamentário para ensino, pesquisa e extensão                                                           |           |      |           |      |           |      |           |
| Perspectiva               | 2020 | 2021                                                                                                                         |           | 2022 |           | 2023 |           | 2024 |           |
|                           | Meta | Meta                                                                                                                         | Planejado | Meta | Planejado | Meta | Planejado | Meta | Planejado |
| Pesquisa                  | X    | 20%                                                                                                                          | 32%       | 20%  | 26%       | 20%  | 12%       | 20%  | 6%        |
| Ensino                    | X    | 50%                                                                                                                          | 66%       | 50%  | 71%       | 50%  | 85%       | 50%  | 82%       |
| Extensão                  | X    | 15%                                                                                                                          | 2%        | 15%  | 3%        | 15%  | 3%        | 15%  | 12%       |

| Meta Institucional do PDI |      | GE-2: Garantir a execução do PDI com a distribuição proporcional do orçamento para a execução de ensino, pesquisa e extensão |      |           |      |           |      |           |      |
|---------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| Indicador                 |      | Taxa de eficácia na execução orçamentária para cada área                                                                     |      |           |      |           |      |           |      |
| Perspectiva               | 2020 | 2021                                                                                                                         |      | 2022      |      | 2023      |      | 2024      |      |
|                           | Meta | Executado                                                                                                                    | Meta | Executado | Meta | Executado | Meta | Executado | Meta |
| Pesquisa                  | 70%  | 0                                                                                                                            | 75%  | 0         | 80%  | 0         | 85%  | 90%       | 50%  |
| Ensino                    | 90%  | 90,2%                                                                                                                        | 91%  | 91%       | 92%  | 74%       | 93%  | 95%       | 102% |
| Extensão                  | 90%  | 94,39%                                                                                                                       | 91%  | 136%      | 92%  | 337%      | 93%  | 95%       | 100% |



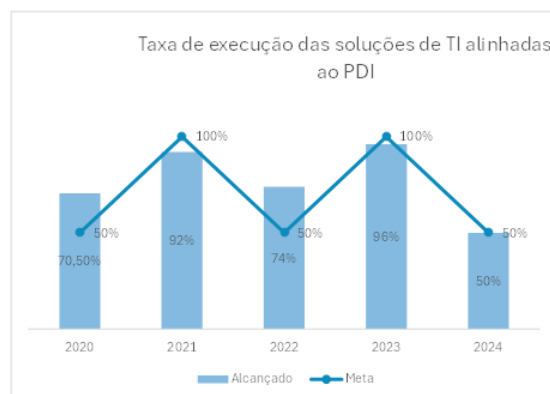
|                                     |                                                                              |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | GE-4: Estabelecer uma política de inovação em processos, serviços e produtos |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Indicativo de inovações                                                      |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 2    | 4    | 6    | 8    | 10   |
| <b>Alcançado</b> | 8    | 6    | 5    | 5    | 7    |



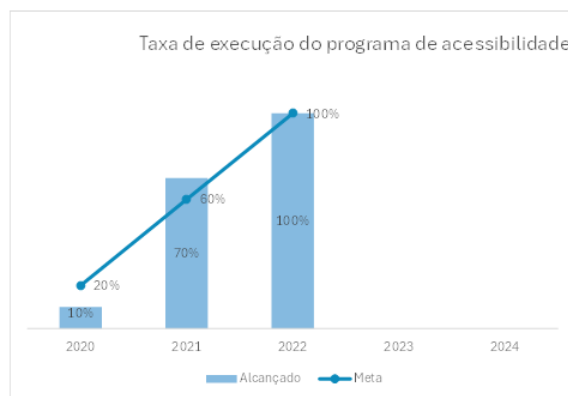
|                                     |                                                                                    |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | GE-5: Viabilizar a evolução das soluções de Tecnologia de Informação e Comunicação |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de execução das soluções de TI alinhadas ao PDI                               |

|                  | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|--------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 50%    | 100% | 50%  | 100% | 50%  |
| <b>Alcançado</b> | 70,50% | 92%  | 74%  | 96%  | 50%  |



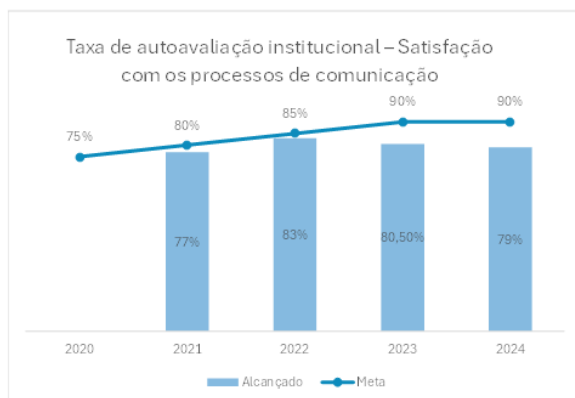
|                                     |                                                    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | GE-7: Garantir a acessibilidade das ações da ESMPU |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de execução do programa de acessibilidade     |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 20%  | 60%  | 100% |      |      |
| <b>Alcançado</b> | 10%  | 70%  | 100% |      |      |



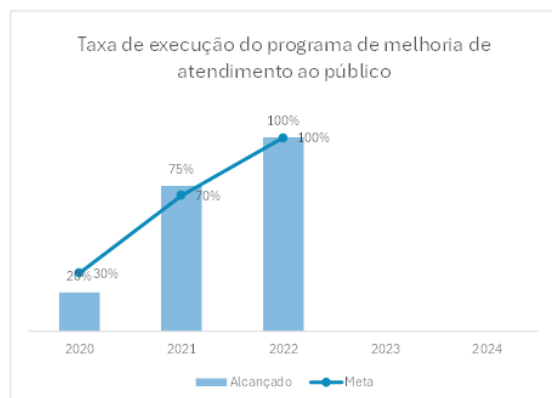
|                                     |                                                                                  |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | GE-8: Aprimorar continuamente os processos de comunicação                        |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de autoavaliação institucional – Satisfação com os processos de comunicação |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023   | 2024 |
|------------------|------|------|------|--------|------|
| <b>Meta</b>      | 75%  | 80%  | 85%  | 90%    | 90%  |
| <b>Alcançado</b> |      | 77%  | 83%  | 80,50% | 79%  |



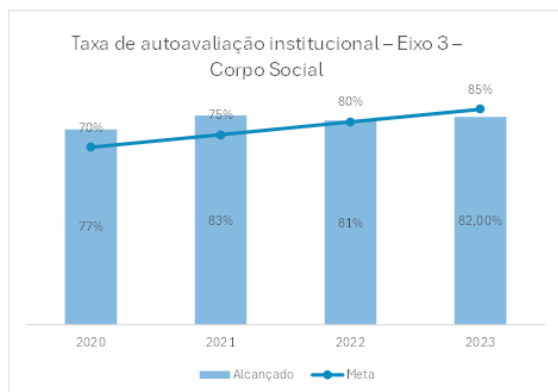
|                                     |                                                                    |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | GE-9: Garantir o atendimento eficiente ao público                  |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de execução do programa de melhoria de atendimento ao público |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Meta</b>      | 30%  | 70%  | 100% |      |      |
| <b>Alcançado</b> | 20%  | 75%  | 100% |      |      |



|                                     |                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Meta Institucional do PDI</b>    | GE-9: Garantir o atendimento eficiente ao público           |
| <b>Indicador estratégico do PDI</b> | Taxa de autoavaliação institucional – Eixo 3 – Corpo Social |

|                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023   | 2024 |
|------------------|------|------|------|--------|------|
| <b>Meta</b>      | 70%  | 75%  | 80%  | 85%    |      |
| <b>Alcançado</b> | 77%  | 83%  | 81%  | 82,00% |      |



Esses resultados demonstram a capacidade da ESMPU de integrar seus eixos estratégicos, metas e objetivos em uma atuação coesa, promovendo ensino de qualidade, produção científica relevante e gestão eficiente. Dessa forma, a Escola reafirma sua missão de aprimorar saberes e fortalecer direitos, consolidando sua posição como uma instituição de referência no Ministério Público da União e na sociedade brasileira.

## Apêndice I – Painel de Contribuição encerrado em 2024

| Projeto                                                                                                                                  | Situação     | Gerente           | Início   | Conclusão  | Progresso |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------|------------|-----------|
| PS-SECOM-2022-03 - Atualização da arquitetura da informação do Portal da ESMPU                                                           | Em andamento | Fabiane Gurgel    | 26/08/24 | 08/08/2025 | 31%       |
| PE-SECIN-2023-01 - Etapa acadêmica de implementação do Ensino Híbrido                                                                    | Em andamento | Renata Mendes     | 26/06/23 | 31/03/2025 | 7%        |
| PS-SECIN-2023-04 - Rede de mulheres da ESMPU                                                                                             | Em andamento | Jaqueline Silva   | 26/06/23 | 28/02/2025 | 85%       |
| PS-SECIN-2022-24 - Arte e Cultura na ESMPU                                                                                               | Em andamento | Jaqueline Silva   | 02/08/22 | 20/12/2023 | 68%       |
| PE-SECIN-2022-04 - Acadêmico Digital - Grupo 2                                                                                           | Em andamento | Renata Mendes     | 05/08/22 | 07/11/2025 | 48%       |
| PS-SA-2024-01 - Adaptar os processos de trabalho à Nova Lei de Licitações                                                                | Em andamento | Frederico Ribeiro | 01/05/24 | 26/06/2026 | 10%       |
| PS-SA-2022-02 - Implantação do Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas (eSocial) na ESMPU | Em andamento | Frederico Ribeiro | 06/07/23 | 29/03/2024 | 74%       |
| PS-SECIN-2022-39 - Implantação da Política de Formação de Acervo, após aprovação pela SECIN                                              | Concluído    | Maiara Carvalho   | 28/06/23 | 28/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2023-02 - Mediação das exposições do Espaço Cultural com alunos da SEDF                                                         | Concluído    | Renata Mendes     | 22/06/23 | 22/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-48 - Regulamento de Pesquisa                                                                                               | Concluído    | Allana Silva      | 30/06/23 | 26/09/2022 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-30 - Aquisição da base de dados de normas técnicas – ABNT                                                                  | Concluído    | Maiara Carvalho   | 28/06/23 | 25/09/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-09 - Ciclo de capacitação de orientadores pedagógicos, no início do semestre letivo                                        | Concluído    | Renata Mendes     | 21/06/23 | 31/07/2024 | 100%      |
| PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware                                                                                 | Concluído    | Alexandre Ponte   | 10/01/23 | 09/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-13 - Realização de Programas voltados a debates sobre temas globais e contemporâneos                                       | Concluído    | Laura Rosa        | 21/06/23 | 16/12/2024 | 100%      |
| Plano de Elaboração de Cursos Livres (minicursos)                                                                                        | Concluído    | Renata Mendes     | 10/10/23 | 31/12/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-36 - Elaboração e aprovação da Política de Gestão Documental e de Memória-ESMPU                                            | Concluído    | Maiara Carvalho   | 28/06/23 | 28/06/2023 | 100%      |



| Projeto                                                                                                                                     | Situação  | Gerente               | Início   | Conclusão  | Progresso |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|----------|------------|-----------|
| PS-SECIN-2022-37 -<br>Elaboração e aprovação do<br>Programa de História Oral                                                                | Concluído | Maiara<br>Carvalho    | 28/06/23 | 28/06/2023 | 100%      |
| PS-STI-2020-37 - Norma de<br>Segurança de Senhas                                                                                            | Concluído | Arley Mendes          | 05/08/22 | 24/06/2022 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-21 -<br>Programação e reprogramação<br>orçamentária - 2023                                                                    | Concluído | Elisa Sad             | 26/07/23 | 19/12/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-38 -<br>Elaboração e publicação do<br>Quadro de Arranjo do fundo<br>arquivístico da ESMPU                                     | Concluído | Maiara<br>Carvalho    | 28/06/23 | 20/11/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2023-05 -<br>TEDxESMPU Countdown                                                                                                   | Concluído | Allana Silva          | 06/02/23 | 10/11/2023 | 100%      |
| PS-AGE-2024-01 - Elaboração<br>do Plano de Desenvolvimento<br>Institucional (PDI) 2025-2029                                                 | Concluído | Diana Santos          | 13/06/24 | 19/12/2024 | 100%      |
| PE-SECIN-2024-01 - Plano de<br>Integridade da ESMPU                                                                                         | Concluído | Elisa Sad             | 19/04/24 | 14/05/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-54 - Edital do<br>Programa de Pesquisa ESMPU<br>2022                                                                          | Concluído | Allana Silva          | 12/01/20 | 18/04/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-49 - Política<br>Editorial e da Comissão<br>Científica                                                                        | Concluído | Allana Silva          | 07/02/21 | 29/07/2021 | 100%      |
| PE-SECIN-2021-08 - Gestão em<br>foco                                                                                                        | Concluído | Alexandre<br>Ponte    | 05/08/22 | 05/08/2022 | 100%      |
| PS-STI-2022-11 - Novo sistema<br>de chamados técnicos                                                                                       | Concluído | Dinaldo Junior        | 05/08/22 | 23/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-43-<br>Implementação da página da<br>Gestão e Memória - ESMPU                                                                 | Concluído | Maiara<br>Carvalho    | 11/07/23 | 11/07/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-31 - Aquisição<br>de materiais bibliográficos<br>impressos, após a aprovação<br>da Política de Formação de<br>Acervo do NUBIP | Concluído | Maiara<br>Carvalho    | 28/06/23 | 15/12/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-25 - Projeto<br>Semana da Inovação                                                                                            | Concluído | Allana Silva          | 22/06/23 | 28/07/2023 | 100%      |
| PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico                                                                                                               | Concluído | Adenilson<br>Chaves   | 05/08/22 | 01/02/2023 | 100%      |
| PS-STI-2022-08 - Sistema de<br>tarifação de telefonia                                                                                       | Concluído | Anderson<br>Costa     | 03/08/22 | 01/12/2023 | 100%      |
| PE-STI-2022-10 - Implantação<br>Dashboard Cosmos MPU                                                                                        | Concluído | Adenilson<br>Chaves   | 05/08/22 | 21/12/2023 | 100%      |
| PS-SA-2022-01 - Instalação de<br>Sistema de Minigeração de<br>Energia Elétrica com Módulos<br>Fotovoltaicos na ESMPU                        | Concluído | Renata<br>Quintanilha | 05/07/23 | 22/08/2022 | 100%      |
| PE-SECIN-2022-11 - Ensino<br>Híbrido                                                                                                        | Concluído | Jaqueline Silva       | 14/02/22 | 04/07/2023 | 100%      |
| PS-STI-2022-16 - Migração dos<br>serviços digitais do proxy<br>reverso ADC01 para o F5 BIG IP                                               | Concluído | Douglas<br>Aguar      | 05/08/22 | 01/07/2022 | 100%      |
| PS-STI-2022-17 - Solução de<br>antivírus                                                                                                    | Concluído | Alexandre<br>Ponte    | 05/08/22 | 10/10/2022 | 100%      |





| Projeto                                                                                                                                                      | Situação  | Gerente               | Início   | Conclusão  | Progresso |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|----------|------------|-----------|
| PS-SECIN-2022-42 -<br>Elaboração e aprovação do<br>Código de Classificação e<br>Tabela de Temporalidade e<br>Destinação de Documentos<br>(CCTDD) - área meio | Concluído | Maiara<br>Carvalho    | 11/07/23 | 28/07/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-19 - Projeto<br>orçamentário 2023                                                                                                              | Concluído | Elisa Sad             | 26/07/23 | 30/09/2022 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-03 -<br>Institucionalização dos cursos<br>livres - Etapa 2 (Pitch COEDUC)                                                                      | Concluído | Roseliza<br>Honda     | 21/06/23 | 14/08/2023 | 100%      |
| PS-SA-2022-03 - Instalação de<br>Placas Modulares e<br>Componentes do Sistema de<br>Comunicação Visual e Tátil da<br>ESMPU                                   | Concluído | Renata<br>Quintanilha | 06/07/23 | 23/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-02 -<br>Elaboração de Plano de Gestão<br>de Atividades Acadêmicas<br>2023                                                                      | Concluído | Elisa Sad             | 06/01/23 | 31/03/2023 | 100%      |
| PS-STI-2020-40 - Política de<br>Backup e Retenção de Dados                                                                                                   | Concluído | Arley Mendes          | 01/08/22 | 07/04/2023 | 100%      |
| PS-SECOM-2022-01 -<br>Elaboração da política<br>editorial da TV ESMPU                                                                                        | Concluído | Graziane<br>Baptista  | 01/04/22 | 28/06/2022 | 100%      |
| PS-STI-2022-01 - Estudo de<br>atualização do Data Center                                                                                                     | Concluído | Ivo Ferreira          | 05/08/22 | 07/07/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-18 - Projeto<br>orçamentário 2024                                                                                                              | Concluído | Elisa Sad             | 26/07/23 | 29/09/2023 | 100%      |
| PE-SECIN-2021-09 -<br>Tratamento da<br>MDA/Digitalização do acervo                                                                                           | Concluído | Maiara<br>Carvalho    | 05/08/22 | 15/11/2023 | 100%      |
| PS-STI-2022-09 - Migração do<br>sistema de arquivos da rede<br>local                                                                                         | Concluído | Arley Mendes          | 05/08/22 | 31/05/2022 | 100%      |
| PS-SECOM-2024-01<br>Plataforma Aprender                                                                                                                      | Concluído | Fabiane<br>Gurgel     | 18/03/24 | 08/05/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-26 - Economia<br>Comportamental e Vieses no<br>MPU                                                                                             | Concluído | Sávio<br>Nascimento   | 24/07/22 | 25/09/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-04 - Projeto<br>COEDUC Estruturação da<br>Produção de Objetos de<br>Aprendizagem (Pitch COEDUC)                                                | Concluído | Renata<br>Mendes      | 21/06/23 | 21/06/2023 | 100%      |
| PS-SEPE-2024-02-<br>Planejamento Acadêmico<br>2025                                                                                                           | Concluído | Renata<br>Mendes      | 29/07/24 | 26/11/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-28 -<br>Automatização do Pannel de<br>Contribuição                                                                                             | Concluído | Jaqueline Silva       | 31/05/22 | 31/07/2023 | 100%      |
| PS-STI-2020-01 - Solução de e-<br>mail e Licenças de Produtos<br>Microsoft                                                                                   | Concluído | Genésio Neto          | 05/08/22 | 05/08/2022 | 100%      |
| PS-STI-2023-10 - Treinamento<br>de Power BI                                                                                                                  | Concluído | Adenilson<br>Chaves   | 12/01/23 | 30/10/2023 | 100%      |
| PS-STI-2022-15 - Adequação<br>da saída de Internet                                                                                                           | Concluído | Douglas<br>Aguiar     | 05/08/22 | 14/09/2022 | 100%      |



| Projeto                                                                                                                                                                                                  | Situação  | Gerente            | Início   | Conclusão  | Progresso |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|----------|------------|-----------|
| disponibilizada pelo SERPRO (INFOVIA)                                                                                                                                                                    |           |                    |          |            |           |
| PS-SECIN-2023-01 - IMPLEMENTAÇÃO DO DESIGN INSTRUCIONAL (DI) NA ESMPU                                                                                                                                    | Concluído | Renata Mendes      | 22/02/23 | 29/02/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-27 - TEDxESMPU                                                                                                                                                                             | Concluído | Sávio Nascimento   | 24/07/22 | 02/02/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-33 - Formalização da integração do NUBIP ao RBMPF                                                                                                                                          | Concluído | Maiara Carvalho    | 28/06/23 | 19/12/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-12 - Celebração de acordo de cooperação com 1 (uma) instituição internacional                                                                                                              | Concluído | Elisa Sad          | 26/07/23 | 19/12/2022 | 100%      |
| PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks                                                                                                                                                             | Concluído | Wesley Silva       | 05/08/22 | 05/08/2022 | 100%      |
| PE-SECIN-2022-15 - Revista Científica da ESMPU                                                                                                                                                           | Concluído | Allana Silva       | 05/08/22 | 19/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-06 - Revisão do Planejamento Acadêmico para contemplar participação direta dos ramos                                                                                                       | Concluído | Renata Mendes      | 22/06/23 | 22/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-20 - Programação e reprogramação orçamentária - 2022                                                                                                                                       | Concluído | Elisa Sad          | 26/07/23 | 19/12/2023 | 100%      |
| PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft                                                                                                                                              | Concluído | Alexandre Ponte    | 05/08/22 | 03/10/2022 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-15 - Elaboração de Plano de Gestão de Atividades Acadêmicas 2023 - temática de proteção de direitos humanos e figure como critério de priorização para as Coordenações de Ensino dos ramos | Concluído | Elisa Sad          | 26/07/23 | 31/03/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-29 - Alteração do layout de acesso à biblioteca da ESMPU                                                                                                                                   | Concluído | Maiara Carvalho    | 28/06/23 | 03/12/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-40 - Implantação da sinalização nos ambientes do NUBIP                                                                                                                                     | Concluído | Maiara Carvalho    | 28/06/23 | 07/07/2023 | 100%      |
| PS-SECOM-2022-02 - Incremento de pessoal nas áreas da SECOM                                                                                                                                              | Concluído | Graziane Baptista  | 23/06/23 | 29/02/2024 | 100%      |
| PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep Gigacandanga                                                                                                                                        | Concluído | Rajiv Geeverghese  | 15/09/22 | 19/09/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2023-03 - Parceria no Dia Mundial da Criatividade (World Creativity Day)                                                                                                                        | Concluído | Sávio Nascimento   | 03/02/23 | 20/04/2023 | 100%      |
| PS-SA-2023-01 - Implantação de Sistema de Chamados Técnicos de Manutenção Predial                                                                                                                        | Cancelado | Renata Quintanilha | 06/07/23 | 06/07/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-46 - Acadêmico Digital - Grupos 4, 5 e 11                                                                                                                                                  | Cancelado | Renata Mendes      | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |





| Projeto                                                                                                                     | Situação  | Gerente          | Início   | Conclusão  | Progresso |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|----------|------------|-----------|
| PS-SECIN-2022-51 - Acordo de Cooperação com Entidades do Sistema de Justiça Nacional e Internacional                        | Cancelado | Flávio Andrade   | 30/06/23 | 19/12/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-45 - Certificação ISO 9001 do processo de atendimento ao usuário - questão da qualidade (DIRA)                | Cancelado | Jaqueline Silva  | 17/07/23 | 17/07/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-07 - Desenvolvimento das Altas Lideranças do MP para o Futuro                                                 | Cancelado | Jaqueline Silva  | 17/07/23 | 17/07/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-53 - Seleção dos Acordos de Interesse da Pesquisa                                                             | Cancelado | Flávio Andrade   | 31/07/23 | 07/02/2024 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-44 - Acadêmico Digital - Grupos 4, 5 e 12                                                                     | Cancelado | Renata Mendes    | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-17 - Publicação de obra sobre o evento Deontologia Aplicada ao MP                                             | Cancelado | Renata Mendes    | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |
| PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas                                                              | Cancelado | Arley Mendes     | 29/07/22 | 31/07/2024 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-16 - Realização de Programa Transversal de cunho dialógico e reflexivo no âmbito do Respeito e Diversidade    | Cancelado | Renata Mendes    | 22/06/23 | 22/06/2023 | 0%        |
| PS-STI-2022-06 - Treinamento BI para a ESMPU                                                                                | Cancelado | Adenilson Chaves | 27/01/23 | 27/01/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-14 - Realização de Programa de atividades de extensão em parceria com instituições internacionais             | Cancelado | Renata Mendes    | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-22 - Melhoria dos Processos de Avaliação de Qualidade* (Pitch COEDUC)                                         | Cancelado | Renata Mendes    | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-47 - Acadêmico Digital - Grupos 4, 5 e 13                                                                     | Cancelado | Renata Mendes    | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-08 - Realização de programa de atividades de extensão em parceria com instituições nacionais e internacionais | Cancelado | Renata Mendes    | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-23 - Diagnóstico de maturidade gerencial                                                                      | Cancelado | Ligia Reis       | 22/06/23 | 22/06/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-10 - Projeto de Sistematização e institucionalização do uso de metodologias participativas                    | Cancelado | Renata Mendes    | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |



| Projeto                                                                                                                                                     | Situação  | Gerente         | Início   | Conclusão  | Progresso |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|----------|------------|-----------|
| PS-SECIN-2022-52 - Planos de Trabalho com Previsão de Intercâmbio de Pesquisadores                                                                          | Cancelado | Flávio Andrade  | 30/06/23 | 31/10/2024 | 0%        |
| PS-STI-2022-13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (IaaS)                                                                                                | Cancelado | Ivo Ferreira    | 05/08/22 | 05/08/2022 | 0%        |
| PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores                                                                                                                  | Cancelado | Wesley Silva    | 01/09/23 | 01/09/2023 | 0%        |
| PS-STI-2022-07 - Serviços especializados em datacenter                                                                                                      | Cancelado | Ivo Ferreira    | 05/08/22 | 05/08/2022 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-11 - Revisão de instrumento de avaliação de satisfação com indicadores sobre metodologias participativas                                      | Cancelado | Renata Mendes   | 21/06/23 | 21/06/2023 | 0%        |
| PS-SECIN-2022-41 - Implantação do Repositório Institucional - RI da ESMPU (SEI nº 001690/2021-91)0.01.000.1.003633/2022-07 (DIDEC)                          | Cancelado | Maiara Carvalho | 28/06/23 | 14/12/2023 | 74%       |
| PS-SECIN-2022-50 - Reuniões com Pesquisadores                                                                                                               | Cancelado | Flávio Andrade  | 30/06/23 | 29/08/2023 | 65%       |
| PS-SECIN-2022-34 - Elaboração da documentação, encaminhamento e conclusão da contratação dos auxiliares de biblioteca para atender ao público da Biblioteca | Cancelado | Maiara Carvalho | 28/06/23 | 20/09/2024 | 39%       |
| PS-SECIN-2022-32 - Atualização da Política de Segurança da Informação                                                                                       | Cancelado | Maiara Carvalho | 28/06/23 | 28/06/2023 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-01 - Estruturação da Pós-Graduação ESMPU (Pitch COEDUC)                                                                                       | Cancelado | Renata Mendes   | 21/06/23 | 29/02/2024 | 100%      |
| PS-SECIN-2022-35 - Elaboração do Manual de Gestão Documental da ESMPU                                                                                       | Cancelado | Maiara Carvalho | 28/06/23 | 16/12/2024 | 100%      |



## Apêndice II – Monitoramento Indicadores do PDI 2020 a 2024

| Meta Institucional do PDI                                                                                                                                                                     | Indicador estratégico do PDI                                                                                                                                                                   | Meta 2020 | Alcançado 2020 | % Alcance | Meta 2021                       | Alcançado 2021 | % Alcance | Meta 2022              | Alcançado 2022           | % Alcance | Meta 2023             | Alcançado 2023                            | % Alcance        | Meta 2024                                                                                  | Alcançado 2024 | % Alcance      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|-----------|---------------------------------|----------------|-----------|------------------------|--------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| EN-1: Instituir Programa Permanente de Pós-Graduação Lato Sensu                                                                                                                               | Quantidade de cursos de pós-graduação lato sensu ofertados anualmente                                                                                                                          | 6         | 6              | 100%      | 6                               | 1              | 17%       | 7                      | 7                        | 100%      | 8                     | 2                                         | Resultado abaixo | 8                                                                                          | 7              | Acima da meta  |
|                                                                                                                                                                                               | Quantidade de novos cursos de pós-graduação lato sensu lançados anualmente                                                                                                                     | 2         | 0              | 0         | X                               | 1              | -         | 2                      | 3                        | 150%      | X                     | 1                                         | Superou a meta   | 2                                                                                          | 4              | Acima da meta  |
| EN-2: Aumentar o número de membros(as) e servidores(as) do MPU capacitados(as)                                                                                                                | Taxa de Capacitações de Ensino Realizadas                                                                                                                                                      | X         | N/A            | N/A       | 5% acima das ofertadas em 2020  | 122%           |           | 5% a mais que em 2021  | 6% a mais que em 2021    | 101%      | 5% a mais que em 2022 | 9% a mais que em 2022                     | Superou a meta   | 5% a mais que em 2023                                                                      | Meta alcançada | Meta alcançada |
|                                                                                                                                                                                               | Taxa de membros(as) capacitados(as)                                                                                                                                                            | X         | N/A            | N/A       | 5% acima das ofertadas em 2020  | 74%            |           | 5% a mais que em 2021  | 4,67% a mais que em 2021 | 99,70%    | 5% a mais que em 2022 | 14% a menos que em 2022                   | Resultado abaixo | 5% a mais que em 2023                                                                      | Meta alcançada | Meta alcançada |
|                                                                                                                                                                                               | Taxa de servidores(as) capacitados(as)                                                                                                                                                         | X         | N/A            | N/A       | 15% acima das ofertadas em 2020 | -5%            |           | 10% a mais que em 2021 | 1% a mais que em 2021    | 10%       | 5% a mais que em 2022 | 6% a mais que em 2022                     | Superou a meta   | 5% a mais que em 2023                                                                      | Meta alcançada | Meta alcançada |
|                                                                                                                                                                                               | Taxa de capacitados(as) por polo e na sede                                                                                                                                                     | X         | N/A            | N/A       | 25%                             | 465%           | 1860%     | 30%                    | Não se aplica            | -         | 35%                   | -                                         | Não priorizado   | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de               |                |                |
|                                                                                                                                                                                               | Taxa de capacitados por ramo                                                                                                                                                                   | X         | N/A            | N/A       | 25%                             | MPF 10,36%     |           | 30%                    | MPF 3,62%                |           | 35%                   | MPF 42%                                   | Meta Alcançada   | 35%                                                                                        | MPF 46%        | Acima da meta  |
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                | X         | N/A            | N/A       |                                 | MPT -14,18%    |           |                        | MPT -18,47%              |           |                       | MPT 41%                                   |                  | 35%                                                                                        | MPT 42%        | Acima da meta  |
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                | X         | N/A            | N/A       |                                 | MPDFT - 12,03% |           |                        | MPDFT 24,61%             |           |                       | MPDFT 18%                                 |                  | 35%                                                                                        | MPDFT 27%      | Abaixo da meta |
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                | X         | N/A            | N/A       |                                 | MPM 89,55%     |           |                        | MPM 10,37%               |           |                       | MPM 41%                                   |                  | 35%                                                                                        | MPM 59%        | Acima da meta  |
| EN-3: Garantir que as atividades de ensino observem a perspectiva de um mundo intercultural, dinâmico e interconectado                                                                        | Quantidade de ações em cooperação que observem a perspectiva                                                                                                                                   | 10        | 10             | 100%      | 11                              | 8              | 73%       | 12                     | 40                       | 333%      | 13                    | 1                                         | Resultado abaixo | 15                                                                                         | 17             | Acima da meta  |
| EN-4: Incrementar a formação continuada dos(as) docentes                                                                                                                                      | Quantidade de docentes que participaram de ações de formação promovidas pela ESMPU<br><b>Alterado no 3º aditamento: Quantidade de programas formativos promovidos pela ESMPU para docentes</b> | 100       | 89             | 89%       | 120                             | 2              | 1,67%     | 130                    | 130                      | 1         | 140                   | 70                                        | Resultado abaixo | 1                                                                                          | 8              | Acima da meta  |
| EN-5: Ampliar o uso de metodologias participativas nas atividades de ensino                                                                                                                   | Taxa de projetos pedagógicos que utilizam metodologias participativas                                                                                                                          | 10%       | 18%            | 180%      | 15%                             | 31%            | 207%      | 20%                    | 50%                      | 250%      | 25%                   | 17%                                       | Resultado abaixo | 30%                                                                                        | Meta alcançada | Meta alcançada |
| EN-6: Promover a equidade de gênero e raça na composição do corpo acadêmico                                                                                                                   | Taxa de execução das atividades planejadas                                                                                                                                                     | 30%       | 0%             | 0         | 60%                             | 0%             | 0%        | 100%                   | 0%                       | 0%        | 100%                  | -                                         | Não priorizado   | Meta 2024: X<br>Meta 2022: 100%                                                            | Meta alcançada | Meta alcançada |
| EN-7: Aumentar o número de docentes visitantes multidisciplinares e com atuação social relevante e conectada                                                                                  | Quantidade de docentes visitantes multidisciplinares nas atividades acadêmicas                                                                                                                 | 1         | 33             | 3300%     | 2                               | 34             | 1700%     | 2                      | 34                       | 1700%     | 2                     | 1                                         | Resultado abaixo | 2                                                                                          | 17             | Acima da meta  |
| EN-8: Estimular a realização de atividades de interlocução interinstitucional e com a sociedade civil nos Cursos de Ingresso e Vitaliciamento (CIVs), buscando alinhamento com o PDI da ESMPU | Taxa da carga horária por CIV destinada à interlocução interinstitucional e com a sociedade civil                                                                                              | 10%       | 20%            | 200%      | 10%                             | 29%            | 290%      | 10%                    | 30%                      | 300%      | 10%                   | CIV-MPT 9%<br>CIV-MPF 19%<br>CIV-MPDFT 5% | Superou a meta   | 10%                                                                                        | 27%            | Acima da meta  |
| EN-9: Propor módulos curriculares comuns aos quatro ramos nos Cursos de Ingresso e Vitaliciamento (CIVs)                                                                                      | Taxa de execução das atividades planejadas                                                                                                                                                     | 100%      | 0%             | 0         | x                               | N/A            | -         | 1                      | -                        | -         | 100%                  | -                                         | Não priorizado   | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |
| EN-10: Garantir que o planejamento acadêmico contemple as                                                                                                                                     | Taxa de atividades realizadas que consideraram as necessidades de capacitação regionais                                                                                                        | 40%       | 0%             | 0         | 40%                             | -              | -         | 40%                    | 40%                      | 100%      | 40%                   | 9%                                        | Resultado abaixo | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |

| Meta Institucional do PDI                                                                                                                                                       | Indicador estratégico do PDI                                                                                                     | Meta 2020 | Alcançado 2020 | % Alcance | Meta 2021 | Alcançado 2021 | % Alcance | Meta 2022 | Alcançado 2022 | % Alcance | Meta 2023 | Alcançado 2023 | % Alcance            | Meta 2024                                                                                  | Alcançado 2024 | % Alcance      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| necessidades de capacitação, as características regionais, e que respeite a diversidade cultural                                                                                | Coefficiente de atividades que considerem as características regional e de diversidade cultural no planejamento pedagógico       | 1         | 3              | 300%      | 1         | 2              | 200%      | 1         | 2              | 200%      | 1         | 15             | Superou a meta       | 1                                                                                          | Meta alcançada | Meta alcançada |
| EN-11: Incrementar a quantidade de atividades voltadas ao desenvolvimento de competências comportamentais e atitudinais                                                         | Quantidade de atividades realizadas voltadas a desenvolver competências comportamentais e atitudinais                            | 10        | 47             | 470%      | 15        | 30             | 200%      | 20        | 20             | 100%      | 25        | 31             | Superou a meta       | 30                                                                                         | 32             | Acima da meta  |
| EN-12: Desenvolver programa de atividades acadêmicas voltadas a preparar para a atuação em cenário internacional                                                                | Quantidade de atividades acadêmicas realizadas para a preparação da atuação em cenário internacional                             | 12        | 1              | 8%        | 14        | 6              | 43%       | 16        | 6              | 38%       | 18        | 11             | Resultado abaixo     | 20                                                                                         | 27             | Acima da meta  |
| EN-13: Articular com os ramos do MPU e escolas de governo atividades acadêmicas sobre a temática Gestão Pública                                                                 | Quantidade de atividades acadêmicas de ensino envolvendo a temática Gestão Pública                                               | 20        | 21             | 105%      | 25        | 35             | 140%      | 30        | 44             | 147%      | 30        | 32             | Superou a meta       | 30                                                                                         | 25             | Abaixo da meta |
| PE-1: Fomentar pesquisas de campo com o uso de metodologias participativas e transdisciplinares, incorporando, quando necessário, os conhecimentos das comunidades tradicionais | Taxa de pesquisas com o uso de metodologias participativas e transdisciplinares                                                  | X         | N/A            | N/A       | 10%       | 0%             | 0%        | 20%       | 95%            | 475%      | 30%       | 0              | Aferição prejudicada | 40%                                                                                        | 100%           | Acima da meta  |
|                                                                                                                                                                                 | Taxa de participação das comunidades tradicionais nas pesquisas que as afetem                                                    | 100%      | 0%             | 0         | 100%      | 0%             | 0%        | 100%      | 0%             | 0%        | 100%      | 0              | Aferição prejudicada | 100%                                                                                       | 0              | Abaixo da meta |
| PE-2: Garantir que os projetos de pesquisas objetivem alcançar impacto social e institucional                                                                                   | Taxa de projetos de pesquisas cujos resultados sejam avaliados com conceito "bom" ou superior no quesito "impacto social"        | 80%       | -              | 0         | 85%       | 0%             | 0%        | 90%       | 0%             | 0%        | 95%       | 0              | Aferição prejudicada | 100%                                                                                       | 0              | Abaixo da meta |
|                                                                                                                                                                                 | Taxa de projetos de pesquisas cujos resultados sejam avaliados com conceito "bom" ou superior no quesito "impacto institucional" | 80%       | -              | 0         | 85%       | 0%             | 0%        | 90%       | 0%             | 0%        | 95%       | 0              | Aferição prejudicada | 100%                                                                                       | 0              | Abaixo da meta |
| PE-3: Fortalecer a Câmara de Desenvolvimento Científico como centro do pensar acadêmico da ESMPU, articulando atividades de ensino, pesquisa e extensão                         | Quantidade de ações efetivas para o fortalecimento da Câmara                                                                     | 3         | -              | 0         | 3         | -              | -         | 3         | -              | -         |           |                |                      | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |
| PE-4: Instituir uma política editorial que qualifique a ESMPU como produtora de conhecimento técnico-científico                                                                 | Taxa de execução do projeto                                                                                                      | 100%      | 50%            | 50%       | X         | 50%            | -         | 100%      | 100%           | 100%      | X         | 100%           | Alcançou a meta      | X                                                                                          | 100%           | Meta alcançada |
| PE-5: Aprimorar o Periódico da ESMPU, buscando alcançar a classificação Qualis/Capes B1 ou superior                                                                             | Taxa de execução do projeto                                                                                                      | 25%       | 20%            | 80%       | 25%       | 20%            | 80%       | 100%      | 100%           | 100%      | 100%      | 100%           | Superou a meta       | 100%                                                                                       | 100%           | Meta alcançada |
| PE-6: Constituir o mestrado profissional próprio                                                                                                                                | Taxa de execução do projeto                                                                                                      | 50%       | 5%             | 10%       | 75%       | 10%            | 13%       | 100%      | -              | -         | 100%      | 100%           | Alcançou a meta      | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de               |                |                |
| PE-7: Fomentar a constituição de redes internacionais de pesquisa, vinculadas aos grupos de pesquisa                                                                            | Quantidade de novas pesquisas desenvolvidas a partir de acordos de cooperação com entidades internacionais                       | 1         | 0              | 0         | 2         | 0              | 0%        | 2         | 1              | 50%       | 2         | 0              | Resultado abaixo     | 2                                                                                          | 0              | Abaixo da meta |
| PE-8: Apoiar a apresentação dos trabalhos de pesquisa em eventos nacionais e internacionais de excelência                                                                       | Quantidade de apresentações de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais                                       | X         | N/A            | N/A       | 4         | 0              | 0%        | 4         | 2              | 50%       | 4         | 0              | Aferição prejudicada | 2                                                                                          | 0              | Abaixo da meta |
| PE-9: Viabilizar o intercâmbio entre pesquisadores(as) da ESMPU e dos sistemas de justiça nacional e internacional                                                              | Quantidade de intercâmbios                                                                                                       | X         | N/A            | N/A       | 2         | 0              | 0%        | 2         | 1              | 50%       | 2         | 5              | Superou a meta       | 2                                                                                          | 0              | Abaixo da meta |
| EX-1: Realizar projetos de extensão dedicados a temas globais                                                                                                                   | Quantidade de atividades de extensão voltadas a temas globais                                                                    | 10        | 32             | 320%      | 15        | 8              | 53%       | 15        | 20             | 133%      | 20        | 32             | Superou a meta       | 20                                                                                         | Meta alcançada | Meta alcançada |

| Meta Institucional do PDI                                                                                                               | Indicador estratégico do PDI                                                                             | Meta 2020 | Alcançado 2020 | % Alcance | Meta 2021                   | Alcançado 2021 | % Alcance | Meta 2022              | Alcançado 2022 | % Alcance | Meta 2023              | Alcançado 2023 | % Alcance            | Meta 2024                                                                                  | Alcançado 2024 | % Alcance      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|-----------|-----------------------------|----------------|-----------|------------------------|----------------|-----------|------------------------|----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| EX-2: Estabelecer programas de extensão dedicados a temas relevantes articulados com os projetos de pesquisa                            | Quantidade de atividades de extensão articuladas com os projetos de pesquisa                             | 8         | 1              | 13%       | 8                           | 2              | 25%       | 8                      | 2              | 25%       | 8                      | 1              | Resultado abaixo     | 8                                                                                          | 0              | Abaixo da meta |
| EX-3: Estabelecer ações de extensão articuladas com as áreas de coordenação temática dos ramos para a promoção de direitos fundamentais | Quantidade de atividades de extensão articuladas com as áreas temáticas dos ramos                        | 10        | 9              | 90%       | 10                          | 7              | 70%       | 10                     | 10             | 100%      | 10                     | 14             | Superou a meta       | 10                                                                                         | Meta alcançada | Meta alcançada |
| EX-4: Garantir que o planejamento das atividades de extensão, em âmbito local e regional, valorize as especificidades culturais         | Coefficiente de atividades que considerem especificidades culturais no planejamento pedagógico           | 1         | 3              | 300%      | 1                           | 3              | 300%      | 1                      | 3              | 300%      | 1                      | 3              | Superou a meta       | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |
|                                                                                                                                         | Taxa de atividades realizadas que consideraram as especificidades culturais                              | 40%       | 3,57%          | 8,93%     | 40%                         | 8,33%          | 21%       | 40%                    | 10%            | 25%       | 40%                    | 10%            | Resultado abaixo     | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |
| EX-5: Garantir a participação das comunidades locais e regionais no planejamento e desenvolvimento de atividades de extensão            | Número total de atividades desenvolvidas com participação das comunidades locais e regionais             | 6         | 0              | 0         | 6                           | 0              | 0%        | 6                      | -              | -         | 6                      | -              | Não priorizado       | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |
| EX-6: Buscar a participação de organismos e instituições internacionais em atividades de extensão                                       | Quantidade de atividades de extensão com participação de docente de instituição internacional            | 3         | 1              | 33%       | 4                           | 1              | 25%       | 5                      | 4              | 80%       | 5                      | 3              | Resultado abaixo     | 5                                                                                          | 13             | Acima da meta  |
| EX-7: Desenvolver com a comunidade atividades de extensão na temática de Direitos Humanos                                               | Quantidade de atividades de extensão com a temática Direitos Humanos                                     | 6         | 12             | 200%      | 6                           | 9              | 150%      | 6                      | 6              | 100%      | 6                      | 14             | Superou a meta       | 6                                                                                          | 29             | Acima da meta  |
| EX-8: Promover a publicação de anais de atividades de extensão                                                                          | Quantidade de publicações de atividades de extensão realizadas                                           | 1         | 0              | 0         | 1                           | 1              | 100%      | 2                      | 1              | 50%       | 2                      | 2              | Alcançou a meta      | 2                                                                                          | 0              | Abaixo da meta |
| GE1: Redesenhar o processo de planejamento acadêmico com vistas a elevar a participação social                                          | Taxa de execução do projeto de redesenho do planejamento acadêmico                                       | 100%      | 10%            | 10%       | X                           | 100%           | -         | 100%                   | 100%           | 100%      | X                      | 100%           | Alcançou a meta      | Meta 2024: X<br>Meta 2020: 100%                                                            | 100%           | Meta alcançada |
|                                                                                                                                         | Quantidade de ampliação da diversidade de segmentos sociais estratégicos participando do planejamento    | 1         | 0              | 0         | 1                           | 1              | 100%      | 1                      | 3              | 300%      | 1                      | -              | Não priorizado       | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |
|                                                                                                                                         | Taxa de aumento da participação social no planejamento acadêmico, por segmento                           | X         | N/A            | N/A       | 10% acima do obtido em 2020 | 1,7414         |           | 10% a mais que em 2021 | 10%            |           | 10% a mais que em 2022 | 1,07%          | Resultado abaixo     | Indicador extinto no Terceiro aditamento do PDI aprovado pelo CONAD em 30 de abril de 2024 |                |                |
| GE-2: Garantir a execução do PDI com a distribuição proporcional do orçamento para execução de ensino, pesquisa e extensão              | Taxa de eficácia na execução orçamentária para cada área                                                 | P-70%     | 0%             | 0         | P-75%                       | 0%             | 0%        | P-80%                  | 0%             | 0%        | P - 85%                | 90% execução   | Resultado abaixo     | P-20%                                                                                      | 6%             | Abaixo da meta |
|                                                                                                                                         |                                                                                                          | EN-90%    | 90,27%         | 100,3%    | EN-91%                      | 96%            | 105%      | EN-92%                 | 74%            | 80%       | EN - 93%               | 90% execução   | Resultado abaixo     | EN-50%                                                                                     | 82%            | Acima da meta  |
|                                                                                                                                         |                                                                                                          | EX-90%    | 94,39%         | 104,9%    | EX-91%                      | 136%           | 149%      | EX-92%                 | 337%           | 366%      | EX - 93%               | 90% execução   | Resultado abaixo     | EX-15%                                                                                     | 12%            | Abaixo da meta |
|                                                                                                                                         | Taxa do planejamento orçamentário para ensino, pesquisa e extensão                                       | X         | N/A            | N/A       | P-20%                       | P-32%          | 160%      | P-20%                  | 26%            | 130%      | P - 20%                | 12%            | Resultado abaixo     | P-90%                                                                                      | 50%            | Abaixo da meta |
|                                                                                                                                         |                                                                                                          | X         | N/A            | N/A       | EN-50%                      | EN-66%         | 132%      | EN-50%                 | 71%            | 142%      | EN - 50%               | 85%            | Superou a meta       | EN-95%                                                                                     | 102%           | Acima da meta  |
|                                                                                                                                         |                                                                                                          | X         | N/A            | N/A       | EX-15%                      | EX-2%          | 13%       | EX-15%                 | 3%             | 20%       | EX - 15%               | 3%             | Resultado abaixo     | EX-95%                                                                                     | 100%           | Acima da meta  |
| GE-3: Aprimorar mecanismos de acompanhamento e avaliação de ações de ensino, pesquisa, extensão e internacionalização da ESMPU          | Taxa de execução do projeto de melhoria de mecanismos de acompanhamento e avaliação de ensino e extensão | 40%       | 25%            | 63%       | 100%                        | 60%            | 60%       | 100%                   | 100%           | 100%      | X                      | 100%           | Alcançou a meta      | 100%                                                                                       | 100%           | Meta alcançada |
|                                                                                                                                         | Taxa de execução do projeto de acompanhamento e avaliação de pesquisa                                    | 40%       | 40%            | 100%      | 100%                        | 50%            | 50%       | 100%                   | 100%           | 100%      | X                      | 0%             | Aferição prejudicada | 100%                                                                                       | 100%           | Meta alcançada |

| Meta Institucional do PDI                                                          | Indicador estratégico do PDI                                                                                       | Meta 2020 | Alcançado 2020 | % Alcance | Meta 2021 | Alcançado 2021 | % Alcance | Meta 2022 | Alcançado 2022 | % Alcance | Meta 2023         | Alcançado 2023 | % Alcance            | Meta 2024         | Alcançado 2024 | % Alcance      |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-------------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Modernização da Comunicação                                                        | Taxa de execução do projeto de implementação de mecanismos de acompanhamento e avaliação da comunicação científica | X         | N/A            | N/A       | 50%       | 10%            | 20%       | 100%      | 100%           | 100%      | X                 | 0%             | Aferição prejudicada | X                 | 100%           | Meta alcançada |
| GE-4: Estabelecer uma política de inovação em processos, serviços e produtos       | Indicativo de inovações                                                                                            | 2         | 8              | 400%      | 4         | 6              | 150%      | 6         | 5              | 83,30%    | 8                 | 5              | Resultado abaixo     | 10                | 7              | Abaixo da meta |
| GE-5: Viabilizar a evolução das soluções de Tecnologia de Informação e Comunicação | Taxa de execução das soluções de TI alinhadas ao PDI                                                               | 50%       | 70,50%         | 141,00%   | 100%      | 92%            | 92%       | 50%       | 74%            | 148%      | 100%              | 96%            | Resultado abaixo     | 50%               | 50%            | Meta alcançada |
| GE-6: Sistematizar a Gestão do Conhecimento na ESMPU                               | Taxa de execução do Projeto de Sistematização da Gestão do Conhecimento                                            | 20%       | 0%             | 0         | 40%       | -              | -         | 60%       | -              | -         | 80%               | 0%             | Aferição prejudicada | 100%              | 100%           | Meta alcançada |
| GE-7: Garantir a acessibilidade das ações da ESMPU                                 | Taxa de execução do programa de acessibilidade                                                                     | 20%       | 10%            | 50%       | 60%       | 70%            | 117%      | 100%      | 100%           | 100%      | X                 | 100%           | Alcançou a meta      | X                 | 100%           | Meta alcançada |
| GE-8: Aprimorar continuamente os processos de comunicação                          | Taxa de autoavaliação institucional – Satisfação com os processos de comunicação                                   | 75%       | -              | 0         | 80%       | 77%            | 96%       | 85%       | 83%            | 98%       | 90% de satisfação | 80,50%         | Resultado abaixo     | 90% de satisfação | 79%            | Abaixo da meta |
| GE-9: Garantir o atendimento eficiente ao público                                  | Taxa de execução do programa de melhoria de atendimento ao público                                                 | 30%       | 20%            | 67%       | 70%       | 75%            | 107%      | 100%      | 100%           | 100%      | X                 | 100%           | Alcançou a meta      | X                 | 100%           | Meta alcançada |
|                                                                                    | Taxa de autoavaliação institucional – Eixo 3 – Corpo Social                                                        | 70%       | 77%            | 110%      | 75%       | 83%            | 110%      | 80%       | 81%            | 101%      | 85% de satisfação | 82%            | Resultado abaixo     | 90% de satisfação |                |                |