



ESMPU

PDTI

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

2020-2021

RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO

FECHAMENTO DO ANO DE 2020

ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO

DIRETOR-GERAL
PAULO GUSTAVO GONET BRANCO

DIRETOR-GERAL ADJUNTO
MANOEL JORGE E SILVA NETO

SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO
CARLOS VINÍCIUS ALVES RIBEIRO

SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL
GRAZIANE MADUREIRA

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO
IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
RAJIV GEEVERGHESE

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSOR TÉCNICO DE TI
GENÉSIO RAMOS NETO

CHEFE DE DIVISÃO DE PROJETOS DE TI
FABIANE ELISA AUGUSTA CORREA GURGEL

CHEFE DE DIVISÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS
ADENILSON DOS SANTOS CHAVES

CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI
VINÍCIUS DOS SANTOS MOREIRA

CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI
IVO EDGAR MOREIRA FERREIRA

CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TIC
WESLEY DE JESUS SILVA

Sumário

1	Introdução	4
2	Portfólio de Projetos.....	4
3	Monitoramento dos Projetos	5
3.1	Projetos Cancelados	5
3.2	Projetos Concluídos.....	6
3.3	Projetos Atrasados	7
3.4	Projetos Estratégicos com Janelas de Execução Reprogramadas	8
4	Deliberações	8
4.1	Mudança do Identificador	8
4.2	Quantidade de Projetos em Execução Simultânea	8
4.3	Projetos em Execução Simultânea – 1º Trimestre de 2021	9
4.4	Projetos Adicionados.....	10
4.5	Projetos Excluídos.....	10
4.6	Monitoramento dos Contratos Continuados	11
5	Conclusão	12
6	Bibliografia.....	12
	Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.....	13
	Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações	17

1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de TI que visa atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) aprovou o PDTI 2020-2021, por meio do Despacho DIRGE 0228689 – Processo SEI 0.01.000.1.001180/2020-90.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI). A cada quatro meses é divulgado relatório consolidado que conterà a execução dos projetos, bem como o demonstrativo de desempenho.

O objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2020-2021 e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento, considerando o fechamento do ano de 2020. Além disso, apresenta o detalhamento temporal dos projetos previstos para 2021, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os novos direcionamentos estratégicos.

2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a repriorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em exclusões ou remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, 22 (vinte e dois) projetos foram excluídos e 11 (onze) novos foram identificados e adicionados ao portfólio, conforme demonstrado nos itens 4.4 e 4.5 deste documento. Dessa forma, o número de projetos relacionados no PDTI 2020-2021, passou de 66 (sessenta e seis), na revisão do 3º trimestre de 2020, para **55 (cinquenta e cinco)** no total.

De acordo com o prazo previsto para o início dos projetos, temos a seguinte situação:

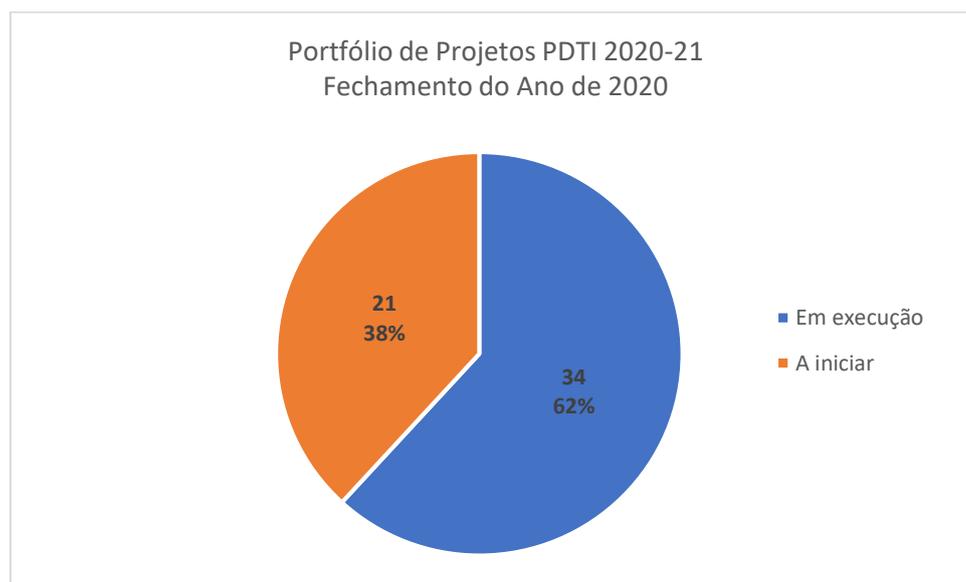


Figura 1. PDTI 2020-21: Quantidade de projetos em execução

Dos 55 (cinquenta e cinco) projetos, 34 (trinta e quatro) deles entraram na fase de execução até o último trimestre de 2020, ou seja, 62% atingiram o período previsto para o início do projeto e estão em monitoramento.

3 Monitoramento dos Projetos

Os 34 (trinta e quatro) projetos que encerraram 2020 em fase de execução encontram-se nas possíveis situações:

- **Andamento normal:** o projeto encontra-se em execução, dentro da janela de execução prevista;
- **Em atraso:** o projeto esgotou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspenso:** o projeto foi temporariamente interrompido, por falta de priorização;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente.

Desta forma, a Figura 2 apresenta a situação atual dos projetos em monitoramento. Mais detalhes podem ser conferidos no “Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução”.

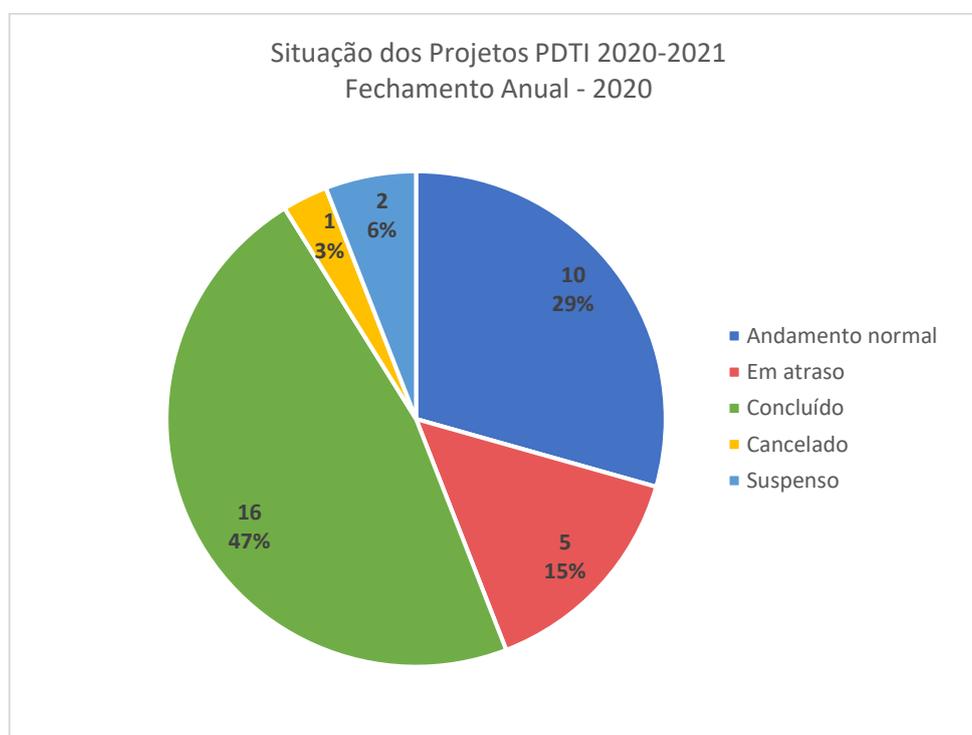


Figura 2. PDTI 2020-21: Situação dos projetos em execução

A STI fechou o primeiro ano do biênio 2020-2021 com 47% dos projetos do PDTI concluídos, 16 (dezesesseis) no total. Constatou-se uma manutenção do percentual de conclusão de projetos nos dois últimos trimestres do ano, com 8 (oito) projetos concluídos em cada período. Uma média de aproximadamente 23% de projetos concluídos por trimestre.

Além disso, o desempenho na execução do PDTI foi reforçado com a redução de 17% no número de projetos “Em atraso”, comparado ao 3º trimestre do ano (32%).

3.1 Projetos Cancelados

O projeto que foi cancelado é o “PR20.12 - Aquisição de SSD”. Ele pretendia adquirir e instalar discos SSD nos computadores mais antigos da ESMPU para melhorar o desempenho e garantir maior sobrevida. Porém, os computadores tinham sido adquiridos em 2014/15, estavam fora de garantia e apresentavam baixo desempenho. Desta forma, o projeto foi substituído pelo “PR20.59 - Desktops de Alto Desempenho e Renovação Parcial”.

3.2 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os 16 (dezesesseis) projetos concluídos até o momento e as principais entregas.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PR20.02 - Solução de Videoconferência Corporativa	<p>GSuite for Education: utilização da suíte de ferramentas da Google, como Google Drive e Google Meet.</p> <p>Zoom: disponibilização de licenças educacionais de reunião, além de possibilidade de webinar e integração com os codecs (equipamentos de videoconferência) instalados nas dependências da Escola.</p> <p>Processo 0.01.000.1.001478/2020-95: entendeu-se que a combinação das duas soluções permitiu a realização de reuniões virtuais e de videoconferências corporativas da ESMPU.</p>
PR20.04 - Infovia (SERPRO)	Assinatura do Contrato nº 35/2020, em 13/01/2021, de fornecimento dos serviços de comunicação de dados através da REDE INFOVIA BRASÍLIA, incluindo acesso à rede mundial de computadores (Internet), estruturada sobre uma malha de cabeamento de fibra ótica de propriedade do Ministério da Economia – ME.
PR20.05 - Aquisição de Fitas de Backup	Assinatura do Contrato nº 02/2021, em 26/01/2021, de aquisição de 48 (quarenta e oito) Fitas de Backup no padrão LTO-7, com sua respectiva etiqueta de identificação e garantia de, no mínimo, 12 (doze) meses, para atender as necessidades da ESMPU.
PR20.11 - Aquisição de Software - Dicionário Houaiss	Assinatura do Contrato nº 28/2020, em 12/12/2020, de subscrição de um plano, com vigência de 48 (quarenta e oito) meses, do software Dicionário Houaiss Corporativo com acesso para 6 (seis) usuários.
PR20.13 - Educação Online - Sala Virtual e Webinars	<p>Zoom: disponibilização de licenças educacionais de reunião, além de possibilidade de webinar e integração com os codecs (equipamentos de videoconferência) instalados nas dependências da Escola.</p> <p>Também foram desenvolvidas funcionalidades nos sistemas acadêmicos para possibilitar a matrícula automática via QRCode, em webinários, e instalação do Plugin Zoom no ambiente Moodle.</p>
PR20.19 - Automação da Comunicação Científica (OJS)	Instalação e configuração da ferramenta <i>Open Journal Systems</i> (OJS), software de código aberto que permite o gerenciamento de periódicos acadêmicos.
PR20.30 - Atualização do VMWare	Atualização do software de virtualização VMWare.
PR20.31 - Atualização do Tableau	Atualização do Tableau Server da versão 2019.2.1 para a versão 2020.2.1, que é a versão mais nova disponível pelo Contrato nº 10/2018 (doc. SEI nº 0091600), encerrado em 21/6/2020.
PR20.35 - Norma de Uso de Telefonia	Publicada a Portaria n. 174/2020, que regulamenta a utilização, manutenção e controle do sistema de telefonia fixa e móvel no âmbito da Escola Superior do Ministério Público da União. https://escola.mpu.mp.br/a-escola/atos-normativos/portarias/portarias-2020/portaria-esmpu-n-174-2020
PR20.33 - Norma de Gestor de Sistema	Publicada a Portaria n. 207/2020, que dispõe sobre as designações dos Gestores de Sistemas de Informação da Escola Superior do Ministério Público da União.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PR20.34 - Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas	Publicada a Portaria n. 222/2020, que aprova o Modelo de Desenvolvimento e Manutenção de Sistemas de Informação da ESMPU, normatiza a sua utilização e padroniza a aplicação nos projetos de sistemas de informação. http://escola.mpu.mp.br/a-escola/atos-normativos/portarias/portarias-2020/portaria-esmpu-n-222-2020 http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti-2020-2021/mdms_esmpu.pdf
PR20.43 - Salas de Videoconferência	Instalação de equipamentos de videoconferência nas salas da ESMPU.
PR20.44 - Serviços de Voz Longa Distância	Assinatura do Contrato nº 16/2020, em 14/05/2020, com empresa concessionária/autorizada para a prestação de serviço telefônico fixo comutado de fixo para fixo e fixo para móvel nas modalidades longa distância nacional e longa distância internacional. Processo SEI 0.01.000.1.000415/2020-84
PR20.45 - Solução de Telefonia IP	Instalação e configuração da nova central telefônica e dos ramais telefônicos, suporte técnico, e treinamento para atender as necessidades do novo edifício sede da ESMPU. Processo SEI: 0.01.000.1.004428/2019-85
PR20.46 - Rede Wireless	Rede wireless Ruckus implementada na nova sede da Escola. Disponíveis redes wi-fi corporativas e para visitantes. Processo SEI: 0.01.000.1.000263/2020-17
PR20.59 - Desktops de Alto Desempenho e Renovação Parcial	Aquisição de 130 computadores básicos, da marca HP, e 15 computadores especializados, da marca Lenovo, para renovação parcial do parque de computadores da ESMPU. Processo SEI: 0.01.000.1.001455/2020-37

3.3 Projetos Atrasados

A inclusão de novas demandas urgentes e prioritárias, bem como a capacidade operacional e técnica das equipes internas da STI, são os principais fatores que impedem a execução dos projetos de TI nas janelas de execução planejadas. Segue relação dos 5 (cinco) projetos que se encontram “Em atraso” até o momento:

PROJETO	FATORES DE ATRASO
PR20.10 - Solução de Firewall	Atraso no processo de contratação, que ainda está em fase de elaboração do edital da licitação, decorrente do grande volume de contratações iniciadas em paralelo no segundo semestre de 2020. A demanda de contratação foi oficializada em 04/09/2020 e o termo de referência enviado a Divisão de Compras e Contratos (DICOM) da Secretaria de Administração (SA) em 22/10/2020.
PR20.20 - Modernização do Portal e da Intranet	Novas demandas prioritárias, tais como a criação de hotspots e páginas vinculadas ao Portal da ESMPU na internet: Observatório da ESMPU; Congresso de 20 anos da ESMPU; Produção de Ensino; Biblioteca Digital da ESMPU; e Pesquisa e Conhecimento.
PR20.36 - Política de Segurança da Informação	Execução de outras demandas urgentes e prioritárias que impediram o andamento normal do projeto pela área técnica.

PROJETO	FATORES DE ATRASO
PR20.52 - Outsourcing de impressão e digitalização	Os serviços de impressão e digitalização da Escola serão prestados pelo contrato de outsourcing de impressão resultante do processo de licitação liderado pela Procuradoria-Geral da República (PGR) em que a ESMPU figura como partícipe. A licitação ocorreu no dia 20 de janeiro de 2021 e a expectativa é que seja homologada até o final do mês de fevereiro deste ano. Conforme o cronograma de execução previsto no Edital (SEI 0260068, página 203, Anexo P), após a assinatura do contrato, a CONTRATADA terá até 50 (cinquenta) dias corridos, aproximadamente, para entregar, instalar e configurar os equipamentos, de modo a tornar o serviço operacional.
PR20.60 - Webcam HD e Headset	Aguardando conclusão do procedimento licitatório, conduzido pelo Ministério Público do Trabalho (MPT), para aquisição desses equipamentos em que a ESMPU é partícipe.

3.4 Projetos Estratégicos com Janelas de Execução Reprogramadas

Destaca-se que, nesta revisão, houve a reprogramação das janelas de execução dos seguintes projetos estratégicos em andamento, elencados no PDTI: “PR20.15 - ESMPU Digital”, “PR20.17 - Governança de Dados com ênfase na LGPD” e “PR20.18 - e-Social”. Esses projetos foram alocados em todos os trimestres de 2021 por demandarem várias entregas com características bem específicas, mas que ainda estão sendo definidas.

O “PR20.15 - ESMPU Digital” será transformado em programa estratégico com dois projetos distintos, um Acadêmico e outro para Pesquisa Científica. Ambos estão na fase de elaboração da proposta dos projetos. Os projetos “PR20.17 - Governança de Dados com ênfase na LGPD” e o “PR20.18 - e-Social” são projetos decorrentes de exigência legal. O PR20.17 está com o plano de projeto em fase de conclusão, já o PR20.18 que trata da continuidade do projeto e-Social na ESMPU (processo SEI nº 0.01.000.1.004023/2018-62), encontra-se paralisado e seu plano ainda não foi reiniciado.

A formalização dos planos desses projetos estratégicos está sendo conduzida pela Assessoria de Desenvolvimento Institucional (ASDIN). Esses planos, quando finalizados, serão considerados nas próximas revisões do PDTI, momento em que se pretende dividir cada projeto estratégico em projetos de TI com prazos menores, mas com entregas incrementais.

4 Deliberações

4.1 Mudança do Identificador

Para facilitar o entendimento, o identificador de projetos foi novamente alterado. Agora, o identificador possui apenas as duas letras iniciais que identificam os projetos de uma forma geral “PR”; os últimos dois dígitos do ano em que ele foi criado; e o sequencial global, que identifica o número do projeto em um ano. Exemplo:

PR20.59 - Desktops de Alto Desempenho e Renovação Parcial	
PR20.59	É o projeto de número 59 do ano de 2020

4.2 Quantidade de Projetos em Execução Simultânea

O PDTI 2020-2021 foi o primeiro que adotou uma nova abordagem em que todos os projetos da STI devem ser monitorados. Isso inclui, além das demandas externas de desenvolvimento de sistemas e novas aquisições, projetos de contratações internas e projetos internos de melhoria e evolução tecnológicas. Essa nova abordagem

traz mais transparência e revela todas as frentes de atuação da área de tecnologia da informação, que antes ficavam ocultas.

Com isso, o número de projetos relacionados no PDTI 2018-2019, passou de um total de 8 (oito) para 66 (sessenta e seis) na revisão do 3º trimestre de 2020 e agora, com o fechamento do ano de 2020, para 55 (cinquenta e cinco), observados os itens 4.4 e 4.5 deste documento.

Durante a construção do PDTI 2020-2021, não havia base histórica sobre a capacidade produtiva e de paralelismo da equipe da STI. O processo é evolutivo e baseado em aprendizados e feedbacks constantes. Desta forma, os projetos foram alocados em janelas de execução de forma empírica.

Uma das análises realizadas foi a quantidade de execução simultânea de projetos. Ao analisar o 3º trimestre, conforme o tópico “8. Cronograma de Execução” do PDTI 2020-2021, percebeu-se que existiam 36 projetos previstos para execução. Constatou-se uma grande concentração de projetos paralelos, ou seja, com execução simultânea.

Concluiu-se que o planejamento foi otimista e não adequado ao tamanho da equipe da STI. Dessa forma, foi criado o conceito de “Janela de Replanejamento”, que representa o esforço estimado do projeto (em meses) que fica aguardando uma designação no tempo. Dessa forma, todos os projetos constantes na “Janela de Replanejamento” devem aguardar uma análise de priorização para, então, ter uma janela de execução definida. Atualmente, 4 (quatro) projetos estão na “Janela de Replanejamento”, o que representa aproximadamente 7% do total de projetos do portfólio do PDTI.

Com a revisão do 3º trimestre de 2020, chegou-se a um cenário em que a STI conseguiu obter um paralelismo aproximado de 15 (quinze) projetos simultâneos. Esse quantitativo deverá ser considerado na distribuição dos projetos de TI ao longo do ano, em todas as revisões trimestrais, bem como na realocação de projetos decorrentes de demandas urgentes e não planejadas previamente.

4.3 Projetos em Execução Simultânea – 1º Trimestre de 2021

Destaca-se que, dos projetos distribuídos para execução ao longo de 2021, os **15 (quinze) projetos** listados abaixo foram priorizados e alocados para execução simultânea no 1º trimestre:

PROJETO	SITUAÇÃO
PR20.07 - Solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN	A iniciar
PR20.10 - Solução de Firewall	Em andamento
PR20.15 - ESMPU Digital	Em andamento
PR20.17 - Governança de Dados com ênfase na LGPD	Em andamento
PR20.20 - Modernização do Portal e da Intranet	Em andamento
PR20.27 - Tratamento da MDA/ Digitalização do acervo	A iniciar
PR20.29 - Atualização do Active Directory (AD)	A iniciar
PR20.52 - Outsourcing de impressão e digitalização	Em andamento
PR20.61 - Biblioteca Digital da ESMPU	Em andamento
PR20.62 - Apoio na Contratação - Solução de segurança para acervo com tecnologia RFID	Em andamento
PR21.02 - Certificados Digitais A3	Em andamento
PR21.04 - Plataforma para cursos e conteúdos livres - “Escola Virtual”	Em andamento
PR21.06 - Telefonia Fixa - Serviços de Voz Longa Distância (LDN/LDI)	Em andamento

PROJETO	SITUAÇÃO
PR21.08 - Portal ESMPU - Pesquisa e conhecimento	Em andamento
PR21.10 - Instalação e realocação de estações de trabalho (mudança de layout)	Em andamento

4.4 Projetos Adicionados

Foram adicionados 11 (onze) projetos ao PDTI 2020-2021, sendo que 2 (dois) deles foram iniciados no ano de 2020.

2020	2021
PR20.61 - Biblioteca Digital da ESMPU	PR21.07 - Portal ESMPU - Desenvolver a área de acordos de cooperação no Portal da Internet
PR20.62 - Apoio na Contratação - Solução de segurança para acervo com tecnologia RFID	PR21.08 - Portal ESMPU - Pesquisa e conhecimento
	PR21.09 - Atualização do F5 BigIP
	PR21.10 - Instalação e realocação de estações de trabalho (mudança de layout)
	PR21.11 - Aquisição de Leitores de ebooks
	PR21.12 - Estudo da Vinculação do Zoom e Sistemas Acadêmicos relacionados à certificação
	PR21.13 - Estudo Técnico - Comparação entre Learning Management Systems - LMSs
	PR21.14 - Implantação do COSMOS
	PR21.15 - Repositório de Dados Científicos Abertos

4.5 Projetos Excluídos

Os projetos que não tiveram o escopo bem definido ao longo do ano de 2020 foram excluídos do portfólio de projetos do PDTI 2020-2021. Além disso, 2 (dois) projetos foram retirados e incorporados a outros projetos afins. São eles:

2020	2021
PR20.03 - Controle de Almoxarifado e Patrimônio	PR21.05 - Plataforma de Business Intelligence
PR20.09 - Solução de Switch SAN (incorporado ao PR20.07)	
PR20.14 - Educação à Distância - Ambiente Virtual de Aprendizagem	
PR20.22 - Autenticação Unificada de Sistemas	
PR20.24 - Central de Serviços Administrativos	
PR20.25 - Gestão do Conhecimento da STI	
PR20.32 - Atualização do Apex (incorporado ao PR20.28)	
PR20.41 - Segurança Predial (CFTV)	
PR20.42 - Registro de Ponto Eletrônico	

Constatou-se que os projetos de renovações contratuais, referentes aos serviços continuados de TI, não demandam um tempo significativo para sua execução e não geram muito esforço da equipe STI. Sendo assim, foram excluídos os seguintes projetos do PDTI 2020-2021:

2020	2021
PR20.47 - Renovação de Software - SGBD Oracle	PR21.03 - Plataforma de Treinamento Online Alura - 3º Aditivo
PR20.48 - Renovação de Software - Delphix	
PR20.49 - Renovação Contratual - Link Internet Embratel	
PR20.50 - Renovação Contratual - Telefonia Fixa Claro - 1º Aditivo	
PR20.51 - Renovação Contratual - Telefonia Móvel Claro	
PR20.53 - Renovação de Software - Adobe Creative Cloud	
PR20.54 - Renovação de Software - Adobe Stock	
PR20.55 - Renovação de Software - Autocad	
PR20.56 - Renovação de Software - Jaws	
PR20.57 - Renovação de Software - Suporte Tableau	
PR20.58 - Renovação de Software - Prezi	

4.6 Monitoramento dos Contratos Continuados

A partir desta revisão, os contratos continuados passaram a ter um controle próprio, conforme consta no anexo II deste documento. O acompanhamento adequado da vigência desses contratos pretende evitar a descontinuidade dos serviços de TI, causada muitas vezes por atrasos no início da instrução dos processos de renovação ou de nova contratação. Segue a situação dos contratos continuados em monitoramento:

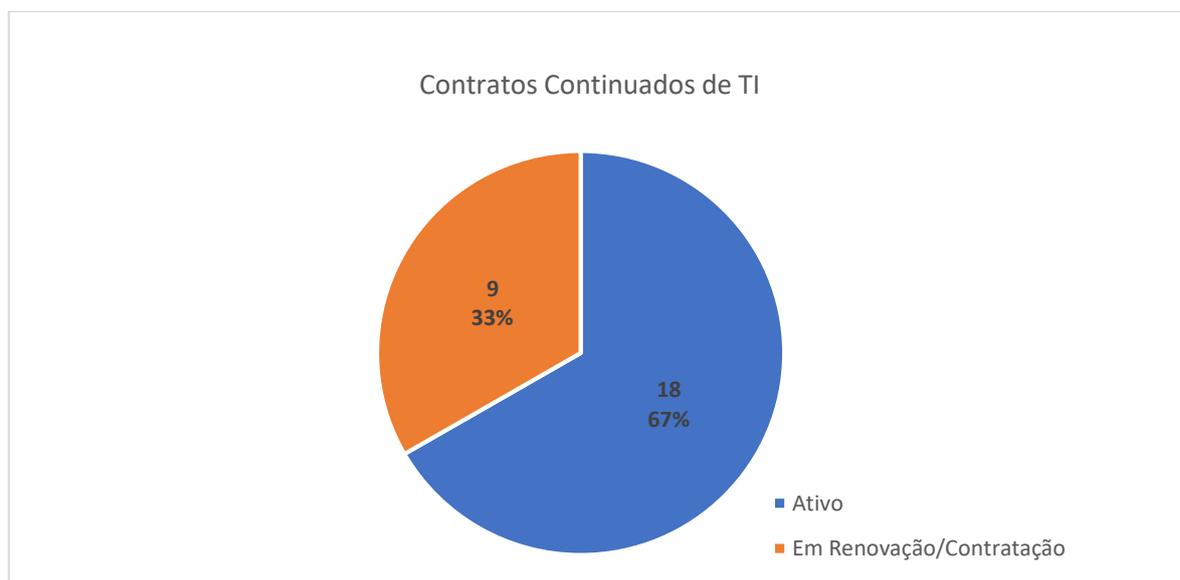


Figura 3. Contratos Continuados de TI

Dos 27 (vinte e sete) contratos de TI, 33% deles encontram-se em fase de renovação ou de nova contratação.

Dos 18 contratos "Ativos", 2 (dois) deles estão com a vigência anual próxima a encerrar, mas ainda são passíveis de prorrogação. Além disso, 7 (sete) desses contratos estão próximos do término da vigência máxima, não sendo mais passíveis de prorrogação, necessitando de nova contratação.

5 Conclusão

O monitoramento efetivo do PDTI contribui significativamente para o alcance dos objetivos estratégicos e alinhamento das ações de TI à estratégia da organização. A apresentação deste relatório consolidado de execução do PDTI, relativo ao fechamento do ano de 2020, busca dar transparência e traduz a evolução da STI quanto ao gerenciamento de projetos.

Dos 55 projetos do PDTI 2020-2021, 34 deles (62%) estão em execução, enquanto 21 (38%) estão planejados ou aguardando uma janela de execução.

Dos 34 projetos que encerraram 2020 em execução, temos o seguinte cenário: (i) 10 (29%) em andamento normal; (ii) 5 (15%) atrasados; (iii) 16 (47%) concluídos; (iv) 2 (6%) suspensos; e (v) 1 (3%) cancelado.

Como resultado deste fechamento anual, delibera-se pela mudança no identificador dos projetos para facilitar o entendimento; a manutenção dos 15 projetos em paralelo como parâmetro para execução simultânea; a priorização e alocação no 1º trimestre dos 15 projetos listados no item 4.3; a inclusão de 11 projetos; a exclusão dos projetos de renovações contratuais, bem como daqueles que foram incorporados a outros projetos e dos que não tiveram o escopo bem definido ao longo do ano de 2020; e a nova sistemática de acompanhamento das contratações e renovações dos serviços continuados de TI.

6 Bibliografia

PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.

SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.

PDTI 2020-2021. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2020-2021, disponível em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti-2020-2021/plano-diretor-de-tecnologia-da-informacao-pdti-2020-2021.pdf>.

Relatório Consolidado de Execução - Fechamento 3º trimestre/2020, disponível em http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti-2020-2021/pdti_2020_2021_revisao_2020q3_final.pdf.

Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução

Apresenta-se a seguir o monitoramento da execução do portfólio de projetos do PDTI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

- As células verdes representam a janela de execução planejada para o projeto, que contemplam trimestres dentro de um ano. Por exemplo, um projeto com as células 2T e 3T preenchidas de verde, dentro da coluna 2021, indicam que ele está planejado para ser executado no segundo e terceiro trimestres de 2021.
- As células vermelhas representam a expectativa de janela de execução em atraso, ou seja, o tempo estimado necessário para que o projeto, que já está em atraso, seja concluído.
- As células amarelas, com a representação do ponto de exclamação, indicam que o projeto não está gerando esforço da equipe de TI na janela de execução planejada.
- Os números entre parênteses, juntos da célula dos trimestres, indicam quantos projetos em paralelo estão previstos para acontecer. Por exemplo, uma célula “1T (15)” informa que, no primeiro trimestre, existem 15 (quinze) projetos acontecendo de forma simultânea.
- A Janela de Replanejamento indica que o projeto ainda não foi planejado e não possui janela de execução definida dentro do PDTI. Dessa forma, aguarda priorização para ser planejado.

PROJETO	GERENTE DO PROJETO	SITUAÇÃO	ATRASO	ESFORÇO (MESES)	JANELA DE REPLANEJAMENTO (4)	2020			2021			
						2T (11)	3T (22)	4T (22)	1T (15)	2T (17)	3T (15)	4T (11)
PR20.01 - Solução de E-mail	DITI/STI	Suspenso		9	9	x	x	x				
PR20.02 - Solução de Videoconferência Corporativa	DISUP/STI	Concluído		9		x	x	x				
PR20.04 - Infovia (SERPRO)	DITI/STI	Concluído		6			x	x				
PR20.05 - Aquisição de Fitas de Backup	DITI/STI	Concluído		6		x	x	-				

PROJETO	GERENTE DO PROJETO	SITUAÇÃO	ATRASO	ESFORÇO (MESES)	JANELA DE REPLANEJAMENTO (4)	2020			2021			
						2T (11)	3T (22)	4T (22)	1T (15)	2T (17)	3T (15)	4T (11)
PR20.06 - Solução de Virtualização de Servidores	DITI/STI	A iniciar		9						x	x	x
PR20.07 - Solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN	DITI/STI	A iniciar		9					x	x	x	
PR20.08 - Solução de Backup	DITI/STI	A iniciar		9						x	x	x
PR20.10 - Solução de Firewall	DITI/STI	Em andamento	●	6			x	x	-	-		
PR20.11 - Aquisição de Software - Dicionário Houaiss	DIVEP/SECOM	Concluído		3		x	-	-				
PR20.12 - Aquisição de SSD	STI	Cancelado		3			x					
PR20.13 - Educação Online - Sala Virtual e Webinars	SECIN	Concluído		9		x	x	x				
PR20.15 - ESMPU Digital	SECIN	Em andamento		21		x	x	x	x	x	x	x
PR20.16 - Atualização do SEI	SA	A iniciar		3							x	
PR20.17 - Governança de Dados com ênfase na LGPD	DINT/STI	Em andamento		21		x	x	x	x	x	x	x
PR20.18 - e-Social	SA	Em andamento		18		x	x	x		x	x	x
PR20.19 - Automação da Comunicação Científica (OJS)	DIDEC/SECIN	Concluído		6		x	x	-				
PR20.20 - Modernização do Portal e da Intranet	COCIN/SECOM	Em andamento	●	3		x	-	-	-	-		
PR20.21 - Repositório Institucional - Implantação do DSpace	DIGI/SECIN	A iniciar		6						x	x	
PR20.23 - Protocolo Digital da ESMPU	DISAM/SA	A iniciar		3	3							
PR20.26 - SIGEDA	DIGI/SECIN	Suspensão		3	3							
PR20.27 - Tratamento da MDA/Digitalização do acervo	DIGI/SECIN	A iniciar		9						x	x	x

PROJETO	GERENTE DO PROJETO	SITUAÇÃO	ATRASO	ESFORÇO (MESES)	JANELA DE REPLANEJAMENTO (4)	2020			2021			
						2T (11)	3T (22)	4T (22)	1T (15)	2T (17)	3T (15)	4T (11)
PR20.28 - Atualização do Banco de Dados Oracle e Apex	DITI/STI	A iniciar		3						x		
PR20.29 - Atualização do Active Directory (AD)	DITI/STI	A iniciar		3					x			
PR20.30 - Atualização do VMWare	DITI/STI	Concluído		3				x				
PR20.31 - Atualização do Tableau	ASTEC/DITI	Concluído		3		x						
PR20.33 - Norma de Gestor de Sistema	DITEC/STI	Concluído		3			x	-				
PR20.34 - Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas	STI	Concluído		3			x	-				
PR20.35 - Norma de Uso de Telefonia	DISUP/STI	Concluído		3			x					
PR20.36 - Política de Segurança da Informação	DITI/STI	Em andamento	●	3			x	-		-		
PR20.37 - Norma de Segurança de Senhas	DITI/STI	A iniciar		3								x
PR20.38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail	DITI/STI	A iniciar		3								x
PR20.39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas	DITI/STI	A iniciar		3								x
PR20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados	STI/DITI	A iniciar		3							x	
PR20.43 - Salas de Videoconferência	DISUP/STI	Concluído		3			x	-				
PR20.44 - Serviços de Voz Longa Distância	DISUP/STI	Concluído		3			x					
PR20.45 - Solução de Telefonia IP	DISUP/STI	Concluído		3			x	-				
PR20.46 - Rede Wireless	DITI/STI	Concluído		3			x					
PR20.52 - Outsourcing de impressão e digitalização	DISUP/STI	Em andamento	●	3			x	x	-			
PR20.59 - Desktops de Alto Desempenho e Renovação Parcial	DISUP/STI	Concluído		6			x	x				

PROJETO	GERENTE DO PROJETO	SITUAÇÃO	ATRASO	ESFORÇO (MESES)	JANELA DE REPLANEJAMENTO (4)	2020			2021				
						2T (11)	3T (22)	4T (22)	1T (15)	2T (17)	3T (15)	4T (11)	
PR20.60 - Webcam HD e Headset	DISUP/STI	Em andamento	●	3				x	!				
PR20.61 - Biblioteca Digital da ESMPU	DIGI/SECIN	Em andamento		6				x	x				
PR20.62 - Apoio na Contratação - Solução de segurança para acervo com tecnologia RFID	DIGI/SECIN	Em andamento		6				x	x				
PR21.01 - Aquisição de Notebooks	DISUP/STI	A iniciar		6							x	x	
PR21.02 - Certificados Digitais A3	DITI/STI	Em andamento		6					x	x			
PR21.04 - Plataforma para cursos e conteúdos livres - "Escola Virtual"	DIED/COEDUC	Em andamento		3					x				
PR21.06 - Telefonia Fixa - Serviços de Voz Longa Distância (LDN/LDI)	DISUP/STI	Em andamento		6					x	x			
PR21.07 - Portal ESMPU - Desenvolver a área de acordos de cooperação no Portal da Internet	ASSAG/SECIN	A iniciar		3							x		
PR21.08 - Portal ESMPU - Pesquisa e conhecimento	DIDEC/SECIN	Em andamento		3					x				
PR21.09 - Atualização do F5 BigIP	DITI/STI	A iniciar		9						x	x	x	
PR21.10 - Instalação e realocação de estações de trabalho (mudança de layout)	DISUP/STI	Em andamento		3					x				
PR21.11 - Aquisição de Leitores de ebooks	NUBIP/DIGI	A iniciar		3							x		
PR21.12 - Estudo da Vinculação do Zoom e Sistemas Acadêmicos relacionados à certificação	DIRA/COEDUC	A iniciar		3						x			
PR21.13 - Estudo Técnico - Comparação entre Learning Management Systems - LMSs	DIED/COEDUC	A iniciar		3						x			
PR21.14 - Implantação do COSMOS	SA	A iniciar		3	3								
PR21.15 - Repositório de Dados Científicos Abertos	DIDEC/SECIN	A iniciar		6							x	x	

Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações

Apresenta-se a seguir o monitoramento dos contratos continuados de serviços de TI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

- A coluna RADAR RENOVAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência anual próxima do término, mas que ainda possuem prazo máximo de renovação vigente. A partir de 90 (noventa) dias do término da vigência anual, o indicador amarelo de renovação é exibido na tabela.
- A coluna RADAR NOVA CONTRATAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência máxima próxima do término, não possuindo mais prazo para renovação. A partir de 364 (trezentos e sessenta e quatro) dias do término da vigência máxima, o indicador vermelho de nova contratação é exibido na tabela.

OBJETO	CATEGORIA	SITUAÇÃO	RADAR RENOVAÇÃO	RADAR NOVA CONTRATAÇÃO	PROCESSO SEI	DATA ASSINATURA	PRÓXIMO TÉRMINO VIGÊNCIA	VIGÊNCIA MÁXIMA
Oracle	Banco de Dados	Ativo			0.01.000.1.004644/2019-73	18/02/2020	18/02/2022	18/02/2024
Delphix	Banco de Dados	Ativo			0.01.000.1.001538/2020-27	13/01/2021	13/01/2022	13/01/2025
Alura	Capacitação	Ativo	●		0.01.000.1.005844/2017-77	03/04/2018	03/04/2021	03/04/2023
Link Internet Embratel	Internet	Ativo			Parceria com a PGR	24/10/2018	24/10/2021	24/10/2023
Infovia	Internet	Ativo			0.01.000.1.001669/2020-79	13/01/2021	13/01/2022	13/01/2026
Outsourcing de Impressão	Outsourcing	Em contratação			0.01.000.001990/2016-31			
VMware	Redes e Segurança	Ativo			0.01.000.1.005511/2018-44	18/02/2019	18/02/2022	18/02/2022
Firewall	Redes e segurança	Em contratação			0.01.000.1.001618/2020-98			
Anti-vírus	Redes e Segurança	Ativo						
Veeam	Redes e Segurança	Ativo		●	0.01.000.1.004795/2018-73	25/11/2018	25/11/2021	25/11/2021
F5 BIGIP	Redes e Segurança	Ativo		●	0.01.000.1.004678/2018-31	18/12/2018	18/12/2021	18/12/2021
Switches SAN	Redes e Segurança	Ativo		●	Processo físico 0.01.000.002785/2016-93	30/12/2016	30/12/2021	30/12/2021
Storage	Redes e Segurança	Ativo		●	Processo físico 0.01.000.002334/2016-53	13/12/2016	13/12/2021	13/12/2021

OBJETO	CATEGORIA	SITUAÇÃO	RADAR RENOVAÇÃO	RADAR NOVA CONTRATAÇÃO	PROCESSO SEI	DATA ASSINATURA	PRÓXIMO TÉRMINO VIGÊNCIA	VIGÊNCIA MÁXIMA
Certificados Digitais	Redes e Segurança	Em contratação			0.01.000.1.000138/2021-91			
Autocad	Subscrição Software	Ativo	●		0.01.000.1.004797/2019-16	24/04/2020	24/04/2021	24/04/2024
Zoom	Subscrição Software	Ativo		●	0.01.000.1.001184/2020-79	26/06/2020	26/06/2021	26/06/2021
Dicionário Houaiss Corporativo	Subscrição Software	Ativo			0.01.000.1.002306/2019-52	12/12/2020	12/12/2024	12/12/2024
Adobe Creative Cloud e Stock	Subscrição Software	Ativo			0.01.000.1.001608/2020-77	28/12/2020	28/12/2023	28/12/2023
Prezi	Subscrição Software	Em contratação			0.01.000.1.001963/2020-95			
Mentimeter	Subscrição Software	Em contratação			0.01.000.1.001983/2020-40			
Miro	Subscrição Software	Em contratação			0.01.000.1.001982/2020-67			
Mettzer	Subscrição Software	Ativo			0.01.000.1.002101/2020-55	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2025
Telefonia Fixa (STFC)	Telefonia	Ativo			0.01.000.1.004422/2019-53	20/01/2020	20/01/2022	20/01/2025
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2020	Telefonia	Ativo		●	0.01.000.1.000415/2020-84	14/05/2020	14/05/2021	14/05/2021
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2021	Telefonia	Em contratação			0.01.000.1.000118/2021-49			
Telefonia Móvel (SMP) 2016	Telefonia	Aditivo Emergencial		●	0.01.000.002793/2015-59	03/02/2016	03/02/2021	03/02/2021
Telefonia Móvel (SMP) 2021	Telefonia	Em implantação			0.01.000.1.001512/2020-50	03/02/2021	03/02/2024	03/02/2024