



ESMPU

PDTI

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

2022-2023

RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO

FECHAMENTO DO 4º TRIMESTRE DE 2023

ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO

DIRETORA-GERAL

RAQUEL BRANQUINHO PIMENTA MAMEDE NASCIMENTO

DIRETOR-GERAL ADJUNTO

MANOEL JORGE E SILVA NETO

SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO

CARLOS BRUNO FERREIRA DA SILVA

SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

GRAZIANE MADUREIRA

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO

IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO SUBSTITUTO

GENÉSIO RAMOS NETO

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSOR TÉCNICO DE TI

GENÉSIO RAMOS NETO

CHEFE DE DIVISÃO DE PROJETOS DE TI

ALEXANDRE FERREIRA PONTE

CHEFE DE DIVISÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS

ADENILSON DOS SANTOS CHAVES

CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI

MARCOS MELLO NOBREGA SOARES

CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI

IVO EDGAR MOREIRA FERREIRA

CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TIC

WESLEY DE JESUS SILVA

Sumário

Sumário.....	3
1 Introdução	4
2 Portfólio de Projetos.....	4
3 Monitoramento da Execução	6
3.1 Projetos Concluídos	6
3.2 Projetos Cancelados	8
3.3 Projetos Atrasados	9
3.4 Projetos Adicionados.....	9
3.5 Projetos Replanejados.....	10
3.6 Projetos em Execução Simultânea	10
4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI (Painel de Contribuição)	10
5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI	11
6 Deliberações	12
6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais.....	12
6.2 Aprovação do planejamento dos projetos	12
7 Conclusão	12
8 Bibliografia.....	13
Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.....	14
Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações	15

1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e projetos de TI que visa a atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) **aprovou o PDTI 2022-2023**, por meio do **Despacho DIRGE 0319754 – Processo SEI 0.01.000.1.001180/2020-90**.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), por meio da Divisão de Projetos de TI (DIPROJ). A cada três meses, é divulgado um relatório consolidado com a execução dos projetos e o demonstrativo de desempenho e resultados.

Desta forma, o objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2022-2023 e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento. Além disso, apresenta o detalhamento temporal do portfólio de projetos, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os direcionamentos estratégicos.

2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a priorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, o ciclo de monitoramento refere-se ao **fechamento do 4º trimestre de 2023 - PDTI 2022-2023**. Atualmente, é possível acompanhar a execução dos projetos de forma dinâmica e interativa, por meio do Portfólio de Projetos (BI de projetos), disponível na Intranet.

O quantitativo de projetos por situação relacionado a esse ciclo encontra-se na Figura 1 a seguir.

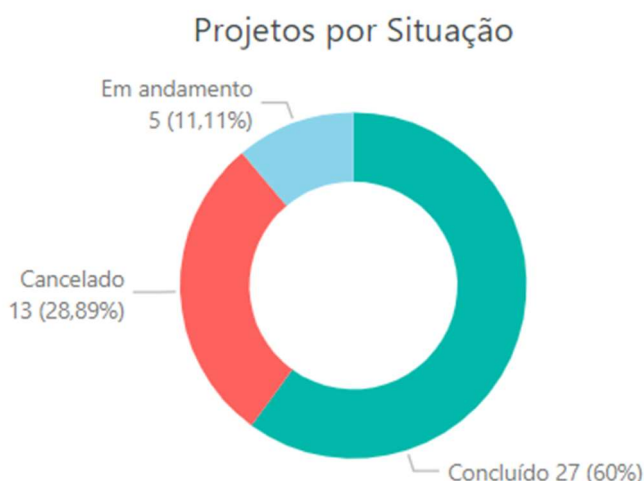


Figura 1. PDTI 2022-23: Projetos por Situação – 4T23.

Dos 45 (quarenta e cinco) projetos que compõem o portfólio do PDTI 2022-2023, referente ao **4º trimestre de 2023**, 13 (28,9%) projetos estão cancelados, 5 (11,1%) projetos estão em andamento e 27 (60%) projetos estão concluídos.

Os projetos podem compor as seguintes situações:

- **A iniciar:** o projeto ainda não formalmente iniciado;
- **Em andamento:** o projeto encontra-se em execução dentro da janela de execução prevista;
- **Atrasado:** o projeto extrapolou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspenso:** o projeto foi temporariamente interrompido por falta de priorização ou outro fator que impactou a execução;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente devido ao direcionamento estratégico e à priorização da Alta Direção;
- **Replanejado:** o projeto sofreu mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico, e a janela prevista de execução foi alterada.

Neste ciclo de monitoramento, referente ao 4º trimestre de 2023, o PDTI 2022-2023 será encerrado. A partir de 2024, um novo PDTI alusivo ao biênio 2024-2025 será elaborado com novos ciclos de monitoramento, onde os projetos que se encontram em andamento serão continuados em 2024 e terão seu monitoramento a partir desse novo PDTI.

A Figura 2 apresenta a lista de projetos com as seguintes informações: situação, gerente, início e fim do projeto, e percentual de progresso, excluindo-se os projetos cancelados. Portanto, o progresso do portfólio de projetos da STI, no total de **32 projetos**, atingiu o percentual consolidado de **94% de execução**, conforme a seguir:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2023-13 - Terceirização de operadores de áudio e ví...	🔗	Em andamento	Wesley Silva	04/10/23	20/12/2023	2%
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia	🔗	Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/12/2023	75%
PS-STI-2023-11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	🔗	Em andamento	Anderson Costa	12/01/23	02/02/2024	86%
PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE	🔗	Em andamento	Guilherme Campos	01/07/24	30/12/2024	83%
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados	🔗	Em andamento	Wesley Silva	01/09/23	01/04/2024	51%
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%
PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do dat...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	03/10/2023	100%
PS-STI-2022-12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN...	🔗	Concluído	Anderson Costa	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos	🔗	Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%
PS-STI-2023-14 - Certificado Digital WildCard para Servidor	🔗	Concluído	Arley Mendes	25/10/23	05/02/2024	100%
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%
PS-STI-2021-09 - Atualização do F5 BigIP	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (S...	🔗	Concluído	Wesley Silva	17/01/23	15/09/2023	100%
PS-STI-2020-07 - Solução de Armazenamento (Storage) e S...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	30/09/2022	100%
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%
PS-STI-2021-16 - Substituição parcial do parque computaci...	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-08 - Solução de Backup	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados	🔗	Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center	🔗	Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%
PS-STI-2023-05 - Migração da comunicação do serviço do ...	🔗	Concluído	Rodrigo Pinto	17/01/23	01/01/2024	100%
PS-STI-2023-02 - Atualização do Google Analytics	🔗	Concluído	Marcos Soares	12/01/23	30/06/2023	100%
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...	🔗	Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	12/01/23	30/10/2023	100%
PS-STI-2022-14 - Atualização, migração e sanitização dos b...	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	29/08/2022	100%
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-06 - Solução de Virtualização de Servidores	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	12/08/2022	100%
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep ...	🔗	Concluído	Rajiv Geeverghese	15/09/22	19/09/2023	100%
Total						94%

Figura 2 - PDTI 2022-23 - Portfólio de Projetos.

3 Monitoramento da Execução

Neste ciclo de monitoramento, referente ao 4º trimestre de 2023, o PDTI 2022-2023 será encerrado. A partir de 2024, o novo PDTI 2024-2025 será elaborado, com novos ciclos de monitoramento e inclusão de novos projetos. Portanto, todos os novos projetos para o ano de 2024 serão inseridos no novo PDTI 2024-2025 e terão seus monitoramentos correspondentes.

Nos próximos tópicos, serão detalhados os projetos que foram concluídos, cancelados, atrasados, adicionados, replanejados e, por fim, serão listados os projetos com execução simultânea para o próximo trimestre que se inicia.

3.1 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os projetos concluídos neste ciclo e as principais entregas:

Tabela 1 - Projetos Concluídos.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PS-STI-2023-05 - Migração da comunicação do serviço do MPF para Infovia	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-2023-05 - Migração do serviço de comunicação de dados provido pelo MPF para a Infovia, conforme o Termo de Encerramento SEI nº 0455349. O projeto foi realizado com sucesso e sem ressalvas.</p> <p>O objetivo do projeto foi migrar todos os serviços que estavam sendo disponibilizados pela EMBRATEL para a Infovia. Considerando o término do contrato MPF/EMBRATEL em outubro de 2023, contrato esse que a escola era participante, foi necessária a migração de toda comunicação de dados para o ambiente da Infovia. Durante a execução do projeto, foram feitos testes em ambiente de homologação e, posteriormente, todos os serviços foram devidamente reconfigurados, testados e validados no ambiente de produção, com acesso através da Infovia conforme previsto em seu escopo. Por fim, considerando que o projeto alcançou o seu objetivo, conforme o estabelecido inicialmente, o projeto foi encerrado.</p>
PS-STI-2023-14 - Certificado Digital WildCard para Servidor	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-2023-14 - Certificado Digital WildCard para Servidor. O projeto foi concluído com sucesso e sem ressalvas. O objetivo principal do projeto foi adquirir o Certificado Digital WildCard para equipamento servidor de rede, também conhecido como certificado coringa. Esse certificado possibilita a adição de segurança SSL (<i>Secure Sockets Layer</i>) em um número ilimitado de <i>sites</i>, desde que sejam subdomínios de um mesmo domínio (um nível), em servidores ilimitados. Além disso, o Certificado SSL WildCard foi mais vantajoso para a Escola, pois permitiu economizar adquirindo apenas um Certificado SSL. Dessa forma, o certificado proporciona maior flexibilidade na configuração e gerenciamento dos <i>sites</i> e servidores. O Certificado WildCard SSL requer apenas um endereço IP por servidor e pode ser utilizado em um número ilimitado de <i>sites</i> e servidores.</p> <p>As principais características dos Certificados SSL WildCard são:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chave RSA de 2048 ou 4096 bits e criptografia forte; • Raiz internacional (altamente confiável e compatível); • Reemissão gratuita e ilimitada durante a sua validade; • Selo de segurança para colocar no <i>site</i>; • Painel de controle para gerar, reemitir e gerenciar o seu certificado; • Compatível com todos os navegadores e servidores que suportem SSL/TLS; • Compatível com smartphones e dispositivos móveis; • Compatível com os protocolos SSL e TLS, x509 v3 e HTTPS; • Garantia de confiança contra emissão indevida do Certificado SSL; e • Suporte completo para gerar e instalar o certificado SSL no <i>site</i>.
PS-STI-23.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-23.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023. O projeto foi concluído com sucesso e sem ressalvas. O objetivo principal do projeto foi a contratação de serviço móvel pessoal (SMP) para comunicação de voz e dados para a ESMPU, visando suprir as necessidades de telefonia móvel da instituição. Além disso, o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) classifica a Telefonia Móvel como um serviço continuado, considerado essencial e que não pode ser paralisado, sob pena de comprometer as atividades executadas pela Escola. Por esta razão, fez-se necessária a contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP).</p> <p>Adicionalmente, o projeto teve como benefícios os seguintes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Facilidade de comunicação entre a Alta Direção, proporcionando o uso para a Diretoria e Secretários; • Facilidade de comunicação entre unidades estratégicas e gestores tático-operacionais; • Utilização de canais de comunicação e tecnologias inerentes à telefonia móvel (Whatsapp, Telegram etc); • Uso por agentes de segurança institucional em deslocamentos externos; • Utilização, em função do trabalho, em serviços tipicamente realizados em horários alternativos, como suporte de TI, gestão/acompanhamento de serviços ininterruptos, dentre outros; • Uso pelas áreas encarregadas pela realização de eventos e atividades acadêmicas, tanto em ambientes internos quanto externos; e • Alternativa para acesso à internet em circunstâncias emergenciais.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede)	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede). O projeto foi concluído com sucesso e sem ressalvas.</p> <p>O objetivo principal do projeto foi contratar os novos equipamentos para o datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede). Os resultados esperados do projeto foram:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuidade dos serviços estratégicos da Escola através da renovação da garantia, suporte e licenciamento da solução; 2. Garantia da continuidade dos serviços da instituição, tais como os principais sistemas (SEI, ESMPU Digital, e o SIE); 3. Atualização constante da plataforma para proporcionar melhores mecanismos de segurança da informação; 4. Garantir a conexão dos servidores de rede e do sistema de <i>backup</i>. <p>Adicionalmente, considerando a necessidade da aquisição dos novos equipamentos de <i>datacenter</i>, o projeto alcançou seus objetivos com a aquisição e obteve êxito. Portanto, a contratação foi importante devido à necessidade da instituição em manter os serviços de forma ininterrupta, com a garantia do seu funcionamento e sua atualização, conforme previsto no Plano Diretor de TI.</p>
<p>Projetos concluídos em trimestres anteriores (biênio 2022-23):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. *PE0008 - Gestão em foco 2. *PS-SECIN-21.04 - Solução de Segurança para Acervo com Tecnologia RFID 3. *PS-SECOM-22.01 - Formulário de Demandas da SECOM 4. PS-STI-20.01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos Microsoft 5. PS-STI-21.09 - Atualização do F5 BigIP 6. PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU 7. PS-STI-20.07 - Garantia e renovação da solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN 8. PS-STI-20.08 - Solução de Backup 9. PS-STI-20.37 - Norma de Segurança de Senhas 10. PS-STI-21.01 - Redistribuição de Notebooks 11. PS-STI-22.05 - BI Acadêmico 12. PS-STI-22.09 - Migração do sistema de arquivos da rede local 13. PS-STI-22.12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN/LDI 14. PS-STI-22.14 - Atualização, migração e sanitização dos bancos de dados MySQL 15. PS-STI-22.15 - Adequação da saída de Internet disponibilizada pelo SERPRO (INFOVIA) 16. PS-STI-22.16 - Migração dos serviços digitais do proxy reverso ADC01 para o F5 BIG IP 17. PS-STI-22.17 - Solução de antivírus 18. PS-STI-22.18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft 19. PS-STI-20.06 - Solução de Virtualização de Servidores (VMWare) 20. PS-STI-20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados 21. PS-STI-22.01 - Estudo de atualização do Data Center 22. PS-STI-22.11 - Novo sistema de chamados técnicos. 23. PS-STI-23.02 - Atualização do Google Analytics 24. PS-STI-23.04 - Implementação das novas licenças VMware 25. PS-STI-22.22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep GigaCandanga 26. PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI <p>* Projetos que foram migrados para acompanhamento da ASDIN e outros setores.</p>	

3.2 Projetos Cancelados

Destacam-se, a seguir, os projetos cancelados neste ciclo e os respectivos fatores de cancelamento.

Tabela 2 - Projetos Cancelados

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
PS-STI-2023-09 - Aquisição de Notebooks	Considerando a alteração de escopo do projeto, que será contemplada no projeto PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados, esse projeto será cancelado.
PS-STI-2023-07 - Modernização de rotinas e scripts de backup dos bancos de dados Oracle e Mysql	O projeto será cancelado devido à alteração do escopo e aos novos direcionamentos estratégicos.
PS-STI-2023-06 - Atualização Banco de dados: Oracle, ORDS e Oracle Apex	O projeto será cancelado devido à alteração do escopo e aos novos direcionamentos estratégicos.
PS-STI-2020-39 Plano de Recuperação de Desastres	O projeto será cancelado devido às dificuldades técnicas encontradas e não

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
de Sistemas	solucionadas, e à indisponibilidade das equipes da STI envolvidas no cumprimento das etapas previstas nesse projeto, como a elaboração e a execução do ensaio do Plano de Recuperação de Desastres. Além disso, há necessidade de reformulação da infraestrutura interna com a chegada dos novos equipamentos licitados em dezembro de 2023 e que substituirão os equipamentos que estão em fase final do período de garantia e precisam ser substituídos com urgência, a saber equipamentos servidores de rede, <i>storage</i> e <i>switches</i> . Os recursos humanos existentes para o desenvolvimento do Plano de Recuperação de Desastres já estão envolvidos em outros projetos também prioritários, e o processo de redefinição do ambiente computacional do <i>datacenter</i> exige um grande esforço das equipes internas da STI. O novo projeto será alocado no PDTI 2024-2025.
Projetos cancelados em trimestres anteriores (biênio 2022-23): <ol style="list-style-type: none"> 1. PS-STI-20.38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail 2. PS-STI-22.02 - Aquisição de servidores de rede 3. PS-STI-22.06 - Treinamento BI para a ESMPU 4. PS-STI-22.04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU 5. PS-STI-22.03 - Aquisição de switches topo de rack 6. PS-STI-22.07 - Serviços especializados em datacenter 7. PS-STI-22.13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (IaaS) 8. PS-STI-2023.03 Desenvolvimento de Software com Privacidade desde a concepção (Privacy By Design) 9. PS-STI-2022-07 - Serviços especializados em datacenter 	

3.3 Projetos Atrasados

A inclusão de novas demandas urgentes e prioritárias, bem como a capacidade operacional e técnica das equipes internas da STI e das áreas negociais, são os principais fatores que impactam na execução dos projetos de TI. Segue a relação dos projetos que se encontram em atraso neste fechamento:

Tabela 3 - Projetos Atrasados

PROJETO	FATOR DE ATRASO
PS-STI-20.08 - Sistema de tarifação de telefonia	O projeto está em atraso devido à dependência da finalização do projeto PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023, que está em fase de implantação, conforme descrito a seguir.
PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	O projeto está em atraso, no entanto, apesar da contratação estar concluída, restam apenas duas atividades para o encerramento do projeto referentes à implantação dos serviços contratados. A previsão é finalizar essas atividades até o final de janeiro de 2024.

3.4 Projetos Adicionados

Destacam-se, a seguir, os projetos adicionados neste ciclo e os respectivos objetivos.

Tabela 4 - Projetos Adicionados

PROJETO	OBJETIVO
PS-STI-2023-14 – Certificado Digital WildCard SSL para Servidor	O objetivo do projeto é contratar o Certificado Digital WildCard SSL para equipamento servidor de rede de computadores com as seguintes características: <ul style="list-style-type: none"> • Chave RSA de 2048 ou 4096 bits e criptografia forte; • Raiz internacional (Altamente confiável e compatível); • Reemissão gratuita e ilimitada durante a sua validade; • Selo de segurança para colocar em seu site; • Painel de controle para gerar, reemitir e gerenciar o seu certificado; • Compatível com todos os navegadores e servidores que suportem SSL/TLS; • Compatível com smartphones e dispositivos móveis; • Compatível com os protocolos SSL e TLS, x509 v3 e HTTPS; • Garantia de confiança contra emissão indevida do Certificado SSL; e • Suporte completo para gerar e instalar o certificado SSL em seu site.
PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE	O objetivo do projeto é a contratação de empresa especializada para prestação de serviços de suporte técnico e de atualização de licenças do sistema de gerenciamento de banco de dados Oracle, versão <i>Standard Edition</i> .

3.5 Projetos Replanejados

Os projetos serão replanejados tendo em vista a mudança de alguma característica central, como escopo, tempo, custo ou direcionamento estratégico. Destacam-se, a seguir, os projetos replanejados neste ciclo:

Tabela 5 - Projetos Replanejados

PROJETO	FATOR DE REPLANEJAMENTO
Não há projetos replanejados.	

3.6 Projetos em Execução Simultânea

Após a revisão do portfólio de projetos, conforme o Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução, o monitoramento do **4º trimestre de 2023** será encerrado com 5 projetos em andamento e execução simultânea.

Dessa forma, os projetos que estão em andamento terão sua continuidade no ano de 2024, em conjunto com os novos projetos que serão inseridos no novo PDTI -2024-2025.

Projetos em andamento e execução simultânea:

1. PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia.
2. PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados.
3. PS-STI-2023-11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023.
4. PS-STI-2023-13 - Terceirização de operadores de áudio e vídeo.
5. PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE.

4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI (Painel de Contribuição)

O planejamento estratégico da ESMPU é refletido no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), que abrange metas institucionais e indicadores. As metas são detalhadas em iniciativas setoriais, com responsáveis e prazos definidos para execução, consolidadas em um Painel de Contribuição.

No âmbito da STI, referente ao encerramento do 4º trimestre de 2023, há 17 (dezessete) iniciativas setoriais no PDI – Painel de Contribuição atualmente. A STI alcançou o percentual de 96% de execução, conforme apresentado na Figura 3 a seguir:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados	🔗	Em andamento	Wesley Silva	01/09/23	01/04/2024	51%
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia	🔗	Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/12/2023	75%
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos	🔗	Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados	🔗	Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center	🔗	Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...	🔗	Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	12/01/23	30/10/2023	100%
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep ...	🔗	Concluído	Rajiv Geeverghese	15/09/22	19/09/2023	100%
Total						96%

Figura 3 - Projetos PDI – Painel de Contribuição

5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI

Os contratos continuados de TI possuem um controle próprio, conforme consta no “Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações” deste documento. O acompanhamento adequado da vigência desses contratos visa evitar a descontinuidade dos serviços de TI, muitas vezes causada por atrasos no início da instrução dos processos de renovação ou de nova contratação.

Atualmente, existem 29 contratos na STI, abrangendo contratos ativos e novas contratações. Conforme apresentado na Figura 4, há 28 contratos ativos e 1 em processo de contratação, o que representa 96,6% e 3,4% respectivamente:

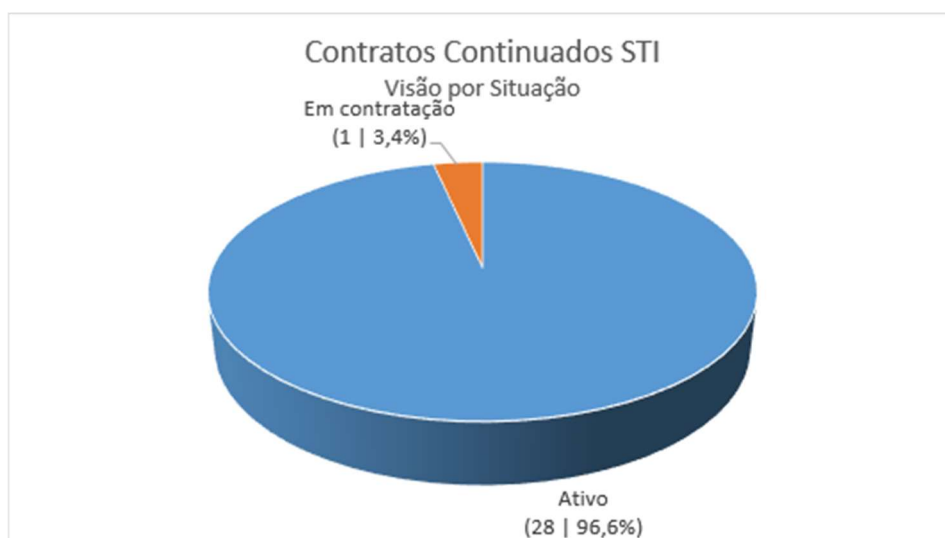


Figura 4 - Contratos Continuados de TI

A Figura 5 apresenta a visão dos contratos continuados de TI agrupados por categoria. Percebe-se que a maioria dos contratos está concentrada na área de redes e segurança (65,5%):

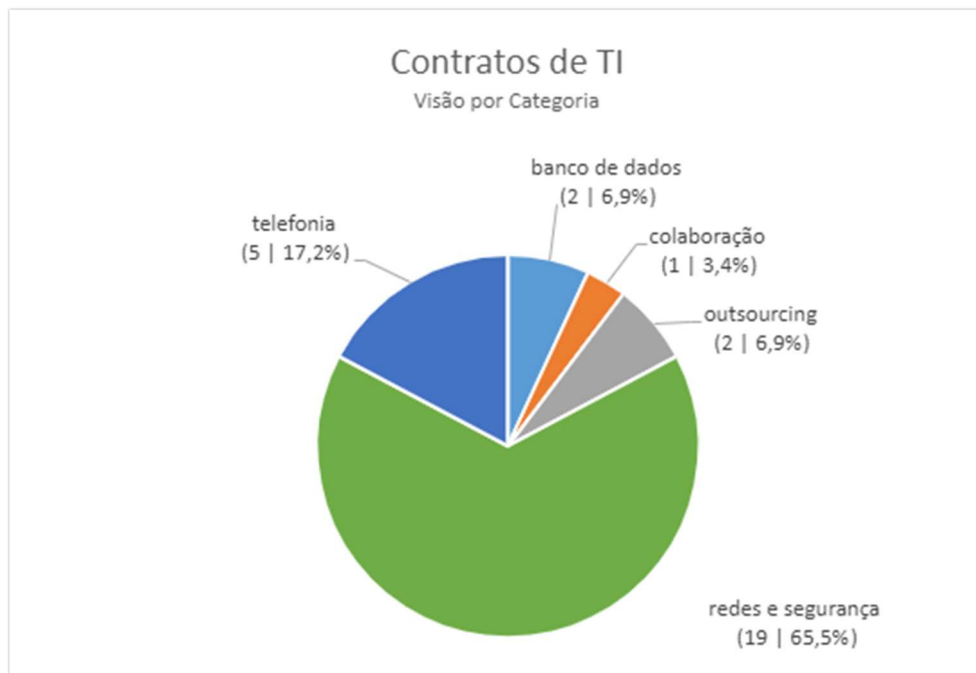


Figura 5 - Contratos Continuados de TI agrupados por categoria.

6 Deliberações

6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais

A Tabela 4 - Projetos Adicionados apresenta os projetos que foram inseridos nesta revisão, conforme alinhamento estratégico, priorização e planejamento dos setores.

6.2 Aprovação do planejamento dos projetos

Conforme as justificativas apresentadas neste relatório em relação ao replanejamento dos projetos, bem como aos projetos concluídos, em atraso, cancelados e adicionados, aprova-se o cronograma previsto no Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.

7 Conclusão

O monitoramento efetivo do PDTI contribui significativamente para o alcance dos objetivos estratégicos e alinhamento das ações de TI à estratégia da organização. A apresentação deste relatório consolidado de execução do PDTI, referente ao encerramento do 4º trimestre de 2023, busca fornecer transparência aos projetos de TI e traduzir a evolução da STI quanto ao gerenciamento de projetos.

Adicionalmente, cabe destacar que a STI está utilizando a nova Metodologia de Gerenciamento de Projetos, com o uso do MS Project (*Microsoft for the web*), desde o 1º trimestre de 2023 – 1T23.

Por ser o último ciclo de monitoramento, referente ao 4º trimestre de 2023, o PDTI 2022-2023 será encerrado. A partir de 2024, inicia-se o novo PDTI com novos ciclos de monitoramento. Os projetos para os anos de 2024 e

2025, e demais projetos remanescentes desse PDTI 2022-2023, serão inseridos no PDTI 2024-2025 e terão seus monitoramentos correspondentes.

Por fim, todos os projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) estão sendo monitorados, possibilitando uma gestão eficiente e com maior transparência.

8 Bibliografia

- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.
- SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.
- PDTI 2022-2023. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2022-2023, disponível em <https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti>.
- Relatórios Consolidados de Execução, disponíveis em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti/pdti-2020-2021/pdti-2020-2021>

Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução

A seguir, apresenta-se o monitoramento da execução do portfólio de projetos do PDTI 2022-2023, referente ao **4º trimestre de 2023 – 4T23**:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%
PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do dat...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	03/10/2023	100%
PS-STI-2022-12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN...	🔗	Concluído	Anderson Costa	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos	🔗	Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%
PS-STI-2023-14 - Certificado Digital WildCard para Servidor	🔗	Concluído	Arley Mendes	25/10/23	05/02/2024	100%
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%
PS-STI-2021-09 - Atualização do F5 BigIP	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (S...	🔗	Concluído	Wesley Silva	17/01/23	15/09/2023	100%
PS-STI-2020-07 - Solução de Armazenamento (Storage) e S...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	30/09/2022	100%
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%
PS-STI-2021-16 - Substituição parcial do parque computaci...	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-08 - Solução de Backup	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados	🔗	Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center	🔗	Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%
PS-STI-2023-05 - Migração da comunicação do serviço do ...	🔗	Concluído	Rodrigo Pinto	17/01/23	01/01/2024	100%
PS-STI-2023-02 - Atualização do Google Analytics	🔗	Concluído	Marcos Soares	12/01/23	30/06/2023	100%
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...	🔗	Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	12/01/23	30/10/2023	100%
PS-STI-2022-14 - Atualização, migração e sanitização dos b...	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	29/08/2022	100%
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-06 - Solução de Virtualização de Servidores	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	12/08/2022	100%
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep ...	🔗	Concluído	Rajiv Geeverghese	15/09/22	19/09/2023	100%
PS-STI-2023-11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	🔗	Em andamento	Anderson Costa	12/01/23	02/02/2024	86%
PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE	🔗	Em andamento	Guilherme Campos	01/07/24	30/12/2024	83%
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia	🔗	Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/12/2023	75%
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados	🔗	Em andamento	Wesley Silva	01/09/23	01/04/2024	51%
PS-STI-2023-13 - Terceirização de operadores de áudio e ví...	🔗	Em andamento	Wesley Silva	04/10/23	20/12/2023	2%
PS-STI-2022-03 - Aquisição de switches topo de rack	🔗	Cancelado	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	0%
PS-STI-2023-09 - Aquisição de Notebooks	🔗	Cancelado	Wesley Silva	01/09/23	17/04/2024	0%
PS-STI-2023-01 - Serviços Especializados em Áudio e Vídeo	🔗	Cancelado	Wesley Silva	03/04/23	03/04/2023	0%
PS-STI-2023-03 - Desenvolvimento de Software com Privac...	🔗	Cancelado	Marcos Soares	17/01/23	03/04/2023	0%
PS-STI-2023-07 - Modernização de rotinas e scripts de bac...	🔗	Cancelado	Guilherme Campos	02/04/23	05/02/2024	0%
PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sí...	🔗	Cancelado	Arley Mendes	29/07/22	31/07/2024	0%
PS-STI-2020-38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail	🔗	Cancelado	Arley Mendes	27/01/23	27/01/2023	0%
PS-STI-2023-06 - Atualização Banco de dados: Oracle, ORD...	🔗	Cancelado	Guilherme Campos	07/02/23	21/12/2023	0%
PS-STI-2022-06 - Treinamento BI para a ESMPU	🔗	Cancelado	Adenilson Chaves	27/01/23	27/01/2023	0%
PS-STI-2022-13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (Ia...	🔗	Cancelado	Ivo Ferreira	05/08/22	05/08/2022	0%
PS-STI-2022-04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU	🔗	Cancelado	Ivo Ferreira	27/01/23	27/01/2023	0%
PS-STI-2022-07 - Serviços especializados em datacenter	🔗	Cancelado	Ivo Ferreira	05/08/22	05/08/2022	0%
PS-STI-2022-02 - Aquisição de servidores de rede	🔗	Cancelado	Douglas Aguiar	27/01/23	27/01/2023	0%
Total						67%






Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações

A seguir, apresenta-se o monitoramento dos contratos continuados de TI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

A coluna RADAR RENOVAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência anual próxima do término, mas que ainda possuem prazo máximo de renovação vigente. A partir de 90 (noventa) dias do término da vigência anual, o indicador amarelo de renovação é exibido na tabela, e abaixo de 30 (trinta) dias o alerta amarelo é exibido.

A coluna RADAR NOVA CONTRATAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência máxima próxima do término, não possuindo mais prazo para renovação. A partir de 364 (trezentos e sessenta e quatro) dias do término da vigência máxima, o indicador vermelho de nova contratação é exibido na tabela, e abaixo de 90 (noventa) dias a bandeira vermelha é exibido.

A coluna ATA ATIVA indica se a contratação foi resultado de uma baixa, e se a ata se encontra vigente ou próxima do vencimento.

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Garantia Storage, Switches SAN e Servidor de Rede (CNMP) 2022	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004702/2022-50	21/12/2022	21/12/2023	21/12/2027
VMware NSX Advanced e Créditos	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004608/2022-66	21/12/2022	21/12/2025	21/12/2025
Serpro Infovia 2022	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000865/2022-53	20/12/2022	20/12/2023	20/12/2027
EMS Segurança Microsoft 2022	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001763/2022-57	30/11/2022	30/11/2024	30/11/2024
Anti-vírus Trend 2022	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.001735/2022-37 0.01.000.1.003814/2022-67 (ARP)	08/11/2022	08/11/2023	08/11/2027
Veeam 2022 (Backup)	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000870/2021-18	08/06/2022	08/06/2025	08/06/2025
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2022	telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.000092/2022-69	25/05/2022	25/05/2023	25/05/2023
F5 BIGIP 2021	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000871/2021-88	30/12/2021	30/12/2024	30/12/2024
Microsoft Office 365 2021	colaboração	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.003107/2021-50	27/12/2021	27/12/2024	27/12/2024
Certificados Digitais 2021	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000138/2021-91	21/07/2021	21/07/2024	21/07/2024

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Firewall 2021	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001618/2020-98	13/05/2021	13/05/2025	13/05/2025
Outsourcing de Digitalização 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000585/2021-50	13/04/2021	13/04/2025	13/04/2026
Telefonia Móvel (SMP) 2021	telefonia	STI/DISUP	Ativo	●	●	Não	0.01.000.1.001512/2020-50	03/02/2021	03/02/2024	03/02/2024
Outsourcing de Impressão 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000584/2021-77	16/01/2021	16/01/2025	16/01/2026
Delphix 2021	banco de dados de	STI/DITI	Ativo		●	-	0.01.000.1.001538/2020-27	13/01/2021	13/01/2024	13/01/2025
Oracle 2020	banco de dados de	STI/DITI	Ativo	●	●	-	0.01.000.1.004644/2019-73	18/02/2020	18/02/2023	18/02/2024
Telefonia Fixa (STFC) 2020	telefonia	STI/DISUP	Ativo	●		-	0.01.000.1.004422/2019-53	20/01/2020	20/01/2024	20/01/2025
Rede Wireless Ruckus 2019	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.004266/2019-94	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Servidor Dell R740XD 2019	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.002823/2017-67	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Link Internet Embratel 2018	redes segurança e	STI/DITI	Ativo		●	-	Parceria com a PGR	24/10/2018	24/10/2023	24/10/2023
Servidores Dell R630 2017	redes segurança e	STI/DITI	Ativo		●	-	0.01.000.1.002823/2017-67	20/11/2017	-	20/11/2022
VMWare vCenter e vSphere 2022	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			Não	0.01.000.1.004746/2022-26	29/12/2022	29/12/2025	29/12/2025
VMWare 75 Créditos 2022	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			Não	0.01.000.1.004745/2022-53	28/12/2022	28/12/2025	28/12/2025
VMware vSphere Standard (4 licenças) 2022	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			Não	0.01.000.1.004607/2022-93	19/12/2022	19/12/2025	19/12/2025
Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	Telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.000313/2023-16	08/08/2023	08/08/2026	08/08/2026
RNP/GigaCandanga 2023	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.003483/2022-80	25/07/2023	25/07/2028	25/07/2028
Aquisição Equipamentos Datacenter - Storage, Switch SAN e Servidor de Rede 2022	redes segurança e	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.002474/2022-66	-	-	-
Certificado Digital WildCard 2023	redes segurança e	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.003344/2023-47	07/12/2023	17/12/2024	07/12/2024
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	telefonia	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001540/2023-61	22/12/2023	22/12/2024	22/12/2033

