



**ESMPU**

# PDTI

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

# 2022-2023

RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO

FECHAMENTO DO 2º TRIMESTRE DE 2023

**ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO**

**DIRETOR-GERAL  
ALCIDES MARTINS**

**DIRETOR-GERAL ADJUNTO  
MANOEL JORGE E SILVA NETO**

**SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO  
CARLOS VINÍCIUS ALVES RIBEIRO**

**SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL  
GRAZIANE MADUREIRA**

**SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO  
IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES**

**SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO  
RAJIV GEEVERGHESE**

**SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

**ASSESSOR TÉCNICO DE TI  
GENÉSIO RAMOS NETO**

**CHEFE DE DIVISÃO DE PROJETOS DE TI  
ALEXANDRE FERREIRA PONTE**

**CHEFE DE DIVISÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS  
ADENILSON DOS SANTOS CHAVES**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI  
MARCOS MELLO NOBREGA SOARES**

**CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI  
IVO EDGAR MOREIRA FERREIRA**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TIC  
WESLEY DE JESUS SILVA**

## Sumário

Sumário.....	3
1 Introdução .....	4
2 Portfólio de Projetos.....	4
3 Monitoramento da Execução .....	5
3.1 Projetos Concluídos .....	5
3.2 Projetos Cancelados .....	7
3.3 Projetos Atrasados .....	8
3.4 Projetos Adicionados.....	8
3.5 Projetos Replanejados.....	8
3.6 Projetos em Execução Simultânea .....	9
4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI (Painel de Contribuição) .....	9
5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI .....	9
6 Deliberações .....	10
6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais.....	10
6.2 Aprovação do planejamento dos projetos .....	11
7 Conclusão .....	11
8 Bibliografia.....	11
Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.....	12
Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações .....	13

## 1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e projetos de TI que visa a atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) **aprovou o PDTI 2022-2023**, por meio do **Despacho DIRGE 0319754 – Processo SEI 0.01.000.1.001180/2020-90**.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), por meio da Divisão de Projetos de TI (DIPROJ). A cada três meses é divulgado relatório consolidado que conterà a execução dos projetos, bem como o demonstrativo de desempenho e resultados.

O objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2022-2023 e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento. Além disso, apresenta o detalhamento temporal do portfólio de projetos, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os novos direcionamentos estratégicos.

## 2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a priorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, o ciclo de monitoramento refere-se ao **fechamento do 2º trimestre de 2023 - PDTI 2022-2023**. No fechamento, foi adotada a nova Metodologia de Gerenciamento de Projetos, a partir do MSProject. Com isso, os percentuais, o processo de trabalho e a quantidade de projetos foram alterados, conforme a implantação da nova metodologia.

Atualmente, é possível acompanhar a execução dos projetos de forma dinâmica e interativa, por meio do Portfólio de Projetos (BI de projetos), disponível na Intranet em menu sistemas.

O quantitativo de projetos por situação relacionado a esse ciclo encontra-se na figura a seguir.

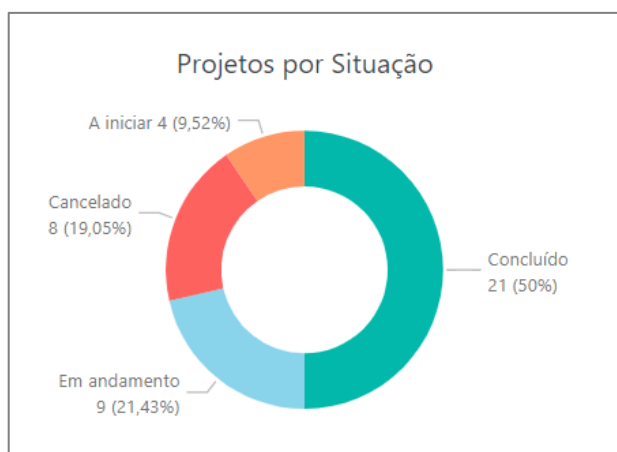


Figura 1. PDTI 2022-23: Projetos por Situação – 2T23.

Dos 42 (quarenta e dois) projetos que compõem o portfólio do PDTI 2022-2023, referente ao 2º trimestre de 2023, 4 (9,5%) projetos estão a iniciar, 8 (19%) projetos estão cancelados, 9 (21,5%) projetos estão em andamento e 21 (50%) projetos estão concluídos.

Os projetos podem compor as seguintes situações:

- **A iniciar:** o projeto ainda não formalmente iniciado;
- **Em andamento:** o projeto encontra-se em execução, dentro da janela de execução prevista;
- **Atrasado:** o projeto extrapolou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspensão:** o projeto foi temporariamente interrompido, por falta de priorização ou outro fator que impactou a execução;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente;
- **Replanejado:** o projeto sofreu mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico, e a janela prevista de execução foi alterada.

A Figura 2 apresenta a lista de projetos com o respectivo, link do cronograma, situação, gerente, início e fim do projeto, e percentual de progresso, excluindo-se os projetos cancelados.

Assim, o progresso do portfólio de projetos da STI, no total de 34 projetos, atingiu o percentual consolidado de 75% de execução, conforme Figura 2 a seguir:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso	Esforço (Horas)	Qtd Tarefas	Tarefas Vencidas	Tarefas Atrasadas	Tarefas Normais	Tarefas Futuras	Tarefas Concluídas
PS-STI-2023-09 - Aquisição de Notebooks		A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	17/04/2024	0%	0	1					1
PS-STI-2023-01 - Serviços Especializados em Áudio e Vídeo		A iniciar	Wesley Silva	03/04/23	03/04/2023	0%	0						
PS-STI-2023-07 - Modernização de rotinas e scripts de bac...		A iniciar	Guilherme Campos	02/04/23	05/02/2024	0%	1.092	15				15	
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados		A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	01/01/2024	0%	0	1					1
PS-STI-2023-06 - Atualização Banco de dados: Oracle, ORD...		Em andamento	Guilherme Campos	07/02/23	21/12/2023	8%	2.085	17		2		2	3
PS-STI-2023-05 - Migração da comunicação do serviço do ...		Em andamento	Rodrigo Pinto	17/01/23	01/01/2024	21%	0	7		2		2	3
PS-STI-2023.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (S...		Em andamento	Wesley Silva	17/01/23	15/09/2023	33%	1.648	11			1		4 6
PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Si...		Em andamento	Arley Mendes	29/07/22	20/12/2024	37%	12.056	8	1		1		5 1
PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do dat...		Em andamento	Douglas Aguiar	05/08/22	09/01/2024	50%	4.264	13				8	3
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia		Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/09/2023	55%	2.384	15	2	2			1 10
PS-STI-2023-11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023		Em andamento	Anderson Costa	12/01/23	11/08/2023	75%	1.000	15	4				2 8
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI		Em andamento	Adenilson Chaves	12/01/23	25/09/2023	77%	1.320	10				4	6
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecompep ...		Em andamento	Rajiv Geeverghese	15/09/22	28/04/2023	78%	1.192	11	4				7
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware		Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%	872	20					20
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas		Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%	0	5					5
PS-STI-2022-12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN...		Concluído	Anderson Costa	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos		Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%	1.472	12					12
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico		Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%	712	12					12
PS-STI-2021-09 - Atualização do F5 BigIP		Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	100%	0	6					6
PS-STI-2020-07 - Solução de Armazenamento (Storage) e S...		Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	30/09/2022	100%	0	12					12
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...		Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%	0	7					7
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus		Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%	504	13					13
PS-STI-2021-16 - Substituição parcial do parque computaci...		Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2020-08 - Solução de Backup		Concluído	Arley Mendes	05/08/22	05/08/2022	100%	0	6					6
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados		Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%	848	9					9
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center		Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%	896	6					6
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...		Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%	0	7					7
PS-STI-2023-02 - Atualização do Google Analytics		Concluído	Marcos Soares	12/01/23	30/06/2023	100%	1.320	7					7
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...		Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2022-14 - Atualização, migração e sanitização dos b...		Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	29/08/2022	100%	520	5					5
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...		Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%	0	13					13
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks		Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2020-06 - Solução de Virtualização de Servidores		Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	12/08/2022	100%	0	14					14
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft		Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%	0	13					13
<b>Total</b>						<b>75%</b>	<b>34.185</b>	<b>307</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>55</b>	<b>230</b>

Figura 2 - Projetos PDTI 2022 -2023.

### 3 Monitoramento da Execução

Nos próximos tópicos, serão detalhados os projetos que foram concluídos, cancelados, atrasados, adicionados, replanejados e, por fim, serão listados os projetos com execução simultânea para o próximo trimestre que se inicia.

#### 3.1 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os projetos concluídos neste ciclo e as principais entregas:

Tabela 1 - Projetos Concluídos.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
<p>PS-STI-20.06 - Solução de Virtualização de Servidores (VMWare)</p>	<p>O projeto foi encerrado, conforme o Termo de Encerramento 0399196.</p> <p>O principal benefício do projeto foi a renovação do contrato de suporte com direito a atualização dos softwares componentes da plataforma VMware. Adicionalmente, o projeto garantiu a continuidade do serviço pelo fornecedor, as alternativas disponíveis de atualização e a necessidade de ajustes na quantidade de licenças para a adequação às mudanças ocorridas na ESMPU nos últimos 3 anos.</p> <p>Os principais benefícios de negócio foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• uso eficiente dos recursos de hardware;</li> <li>• melhor utilização do espaço físico no Data Center;</li> <li>• redução nos custos de climatização e energia elétrica;</li> <li>• administração centralizado dos servidores virtuais;</li> <li>• viabilizar a evolução das soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação;</li> <li>• aprimorar os mecanismos de segurança da informação do ambiente virtualizado; e</li> <li>• implementação de alta-disponibilidade e tolerância a falhas.</li> </ul> <p>Por fim, com o objetivo de atender aos novos serviços suportados pela STI, além de serviços de consultoria especializada com as melhores práticas de mercado, relacionadas à arquitetura do ambiente de virtualização, foi necessária a aquisição das novas licenças do VMware.</p>
<p>PS-STI-20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados</p>	<p>O projeto foi encerrado, conforme o Termo de Encerramento 0406086.</p> <p>O principal objetivo do projeto foi a regulamentação da Política de Backup e Retenção de Dados na ESMPU. O projeto é essencial para implementar as ações de segurança da informação na ESMPU, mitigar os ataques cibernéticos, bem com normatizar os aspectos de vulnerabilidades e recuperação de dados. Dessa forma, o projeto visou atender às normas da ABNT NBR ISO/IEC 27002:2013 e às diretrizes para gestão de segurança da informação.</p> <p>A principal entrega do projeto foi a publicação da Portaria ESMPU n. 52/2023 - Política de Backup e Retenção de Dados na Escola Superior do Ministério Público da União.</p> <p>Por fim, considerando a expedição do Ato Normativo (0402168), o Memorando nº 0182/2023 - DIRGE (0402721) e a publicação da Portaria ESMPU n. 52/2023, o projeto foi encerrado.</p>
<p>PS-STI-22.01 - Estudo de atualização do Data Center</p>	<p>O projeto foi encerrado, conforme o Termo de Encerramento 0421527.</p> <p>O principal objetivo do projeto foi elaborar o planejamento de capacidade do CPD da ESMPU para atualização e aquisição de novas máquinas. O documento visa identificar as necessidades de atualização do parque computacional para atender às demandas de expansão da capacidade de armazenamento e de processamento, bem como as oportunidades de atualização tecnológica dos ativos de rede.</p> <p>O documento elencou as principais recomendações e a situação atual dos servidores de rede e armazenamento (storage), conforme a seguir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• recomendação quanto à memória;</li> <li>• recomendação quanto à CPU;</li> <li>• recomendação quanto à Rede;</li> <li>• recomendação quanto ao armazenamento de dados;</li> <li>• recomendação quanto à rede SAN; e</li> <li>• recomendação quanto à rede de dados.</li> </ul> <p>Por fim, outro benefício do projeto foi promover insumos para iniciação e planejamento do projeto PS-STI-22.19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede).</p>
<p>PS-STI-22.11 - Novo sistema de chamados técnicos.</p>	<p>O projeto foi encerrado, conforme o Termo de Encerramento 0420261.</p> <p>Considerando a necessidade de aprimoramento e atualização do sistema de chamados de TI, que estava em operação desde outubro de 2017, foi implantado o novo Portal de Serviços para atender às necessidades da STI e das áreas negociais da ESMPU.</p> <p>O novo sistema compreende um rol de categorias (sistemas, TI, administração, comunicação social, entre outras) de serviços e processos internos da ESMPU. Essa visualização possibilita a melhoria significativa dos processos internos da escola, pois moderniza e automatiza os serviços da instituição. Além disso, a implantação do novo Portal promoveu maior transparência, pois agora na Intranet é possível acompanhar os registros dos chamados técnicos individualizado por setor. Dessa forma, com a</p>

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
	<p>implantação do novo Portal de Serviços, será possível registrar, acompanhar e gerir as solicitações de serviço.</p> <p>Os principais benefícios do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• melhoria e atualização do Catálogo de Serviço da STI e das áreas negociais;</li> <li>• implantação do acompanhamento de chamados (fila de chamados), através do link: <a href="https://intranet.escola.mpu.mp.br/sistemas/fila-chamados">https://intranet.escola.mpu.mp.br/sistemas/fila-chamados</a> ;</li> <li>• estatísticas gerenciais da ferramenta e dos chamados;</li> <li>• trabalho de forma integrada e coordenada entre os setores da instituição;</li> <li>• criação de valor por meio da entrega de produtos, serviços, transparência e comunicação; e</li> <li>• modernização e automatização dos serviços da ESMPU.</li> </ul>
<p>PS-STI-23.02 - Atualização do Google Analytics</p>	<p>O projeto foi encerrado, conforme Termo de Encerramento SEI 0422215.</p> <p>Em função da descontinuidade das propriedades do tipo Universal da <i>Analytics</i>, não será mais possível processar dados, a partir de julho de 2023, no <i>Google Analytics</i>. Com isso, os novos dados só poderão ser transmitidos na versão 4 do <i>Google Analytics</i>. Diante desse fato, foi necessário atualizá-lo para a nova versão.</p> <p>O projeto foi planejado para execução em duas etapas: atualização do Portal e da Biblioteca Digital. Portanto, a principal entrega do projeto foi atualização do <i>Google Analytics</i> para a versão 4.</p>
<p>PS-STI-23.04 - Implementação das novas licenças VMware</p>	<p>O projeto foi encerrado, conforme Termo de Encerramento SEI 0415437.</p> <p>Com o objetivo de entregar valor ao cliente, as principais entregas do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• implementar a licença do VMware NSX. O trabalho inclui a preparação, a implantação do NSX Manager Cluster, a configuração dos hosts do hipervisor (ESXi ou KVM) como nós de transporte e o teste funcional de componentes implantados.</li> <li>• estabelecer tarefas e atividades fundamentais para fornecer uma metodologia repetível para proteger aplicativos no ambiente virtual a infraestrutura. Isso é obtido usando uma estrutura de política de segurança prática recomendada com o VMware NSX Distributed Firewall.</li> </ul> <p>Portanto, os principais benefícios do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aplicar a segurança da infraestrutura; e</li> <li>• adequar as licenças do ambiente.</li> </ul>
<p>Projetos concluídos em trimestres anteriores (biênio 2022-23):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>*PE0008 - Gestão em foco</b></li> <li>2. <b>*PS-SECIN-21.04 - Solução de Segurança para Acervo com Tecnologia RFID</b></li> <li>3. <b>*PS-SECOM-22.01 - Formulário de Demandas da SECOM</b></li> <li>4. PS-STI-20.01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos Microsoft</li> <li>5. PS-STI-21.09 - Atualização do F5 BigIP</li> <li>6. PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU</li> <li>7. PS-STI-20.07 - Garantia e renovação da solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN</li> <li>8. PS-STI-20.08 - Solução de Backup</li> <li>9. PS-STI-20.37 - Norma de Segurança de Senhas</li> <li>10. PS-STI-21.01 - Redistribuição de Notebooks</li> <li>11. PS-STI-22.05 - BI Acadêmico</li> <li>12. PS-STI-22.09 - Migração do sistema de arquivos da rede local</li> <li>13. PS-STI-22.12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN/LDI</li> <li>14. PS-STI-22.14 - Atualização, migração e sanitização dos bancos de dados MySQL</li> <li>15. PS-STI-22.15 - Adequação da saída de Internet disponibilizada pelo SERPRO (INFOVIA)</li> <li>16. PS-STI-22.16 - Migração dos serviços digitais do proxy reverso ADC01 para o F5 BIG IP</li> <li>17. PS-STI-22.17 - Solução de antivírus</li> <li>18. PS-STI-22.18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft</li> </ol> <p><b>* Projetos que foram migrados para acompanhamento da ASDIN ou de outros setores.</b></p>	

### 3.2 Projetos Cancelados

Destacam-se, a seguir, os projetos cancelados neste ciclo e os respectivos fatores de cancelamento.

Tabela 2 - Projetos Cancelados

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
PS-STI-2023.03 Desenvolvimento de Software com Privacidade desde a concepção (Privacy By Design)	Conforme replanejamento trimestral do PDTI 2022-23, este projeto será cancelado, devido à repriorização dos projetos e à limitação da capacidade operacional da equipe. Além disso, a área solicitou a inclusão de outro projeto no PDTI 2022-2023. Portanto, considerando a quantidade diminuta da equipe e o prazo de execução, o projeto será cancelado, em virtude da inclusão de outro projeto.
Projetos cancelados em trimestres anteriores (biênio 2022-23): <ol style="list-style-type: none"> <li>1. PS-STI-20.38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail</li> <li>2. PS-STI-22.02 - Aquisição de servidores de rede</li> <li>3. PS-STI-22.06 - Treinamento BI para a ESMPU</li> <li>4. PS-STI-22.04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU</li> <li>5. PS-STI-22.03 - Aquisição de switches topo de rack</li> <li>6. PS-STI-22.07 - Serviços especializados em datacenter</li> <li>7. PS-STI-22.13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (IaaS)</li> </ol>	

### 3.3 Projetos Atrasados

A inclusão de novas demandas urgentes e prioritárias, bem como a capacidade operacional e técnica das equipes internas da STI e das áreas negociais, são os principais fatores que impactam na execução dos projetos de TI. Segue a relação dos projetos que se encontram em atraso neste fechamento:

Tabela 3 - Projetos Atrasados

PROJETO	FATOR DE ATRASO
PS-STI-20.08 - Sistema de tarifação de telefonia	O projeto está em atraso, devido à espera dos valores da tarifação que está em andamento em outro processo licitatório.
PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	O projeto está em atraso, pois não houve propostas para o objeto da licitação. Portanto, a licitação foi considerada deserta. Devido a este fato, o projeto encontra-se em atraso. Cabe informar que foi aberto um novo processo licitatório para sanar os devidos impedimentos e a nova contratação.

### 3.4 Projetos Adicionados

Destacam-se, a seguir, os projetos adicionados neste ciclo e os respectivos objetivos.

Tabela 4 - Projetos Adicionados

PROJETO	OBJETIVO
PS-STI-2023-11 - Integração das bases de dados de Atividades da ESMPU	O objetivo deste projeto é criar uma base única de cadastro das Atividades da ESMPU para ser utilizada pelos diversos sistemas de informação desenvolvidos pela STI.

### 3.5 Projetos Replanejados

Os projetos serão replanejados, tendo em vista a mudança de alguma característica central, como escopo, tempo, custo ou direcionamento estratégico. Destacam-se, a seguir, os projetos replanejados neste ciclo:

Tabela 5 - Projetos Replanejados

PROJETO	FATOR DE REPLANEJAMENTO
PS-STI-20.39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas	O projeto foi replanejado devido a necessidade de engajamento/reuniões dos setores da STI. Além disso, houve alteração no escopo e na disponibilidade das equipes do projeto. Portanto, o projeto terá o cronograma alterado. Cabe ressaltar que o projeto não possui recursos exclusivo para executarem as atividades. Logo, os recursos participam tanto das atividades funcionais do seu setor quanto das atividades do projeto.



### 3.6 Projetos em Execução Simultânea

Após a revisão do portfólio de projetos, conforme o [Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução](#), o **3º trimestre de 2023** contará com 9 projetos em execução simultânea. São eles:

1. PS-STI-20.39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas
2. PS-STI-22.08 - Sistema de tarifação de telefonia
3. PS-STI-22.19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede)
4. PS-STI-22.22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep Gigacandanga
5. PS-STI-23.05 - Migração da comunicação do serviço do MPF para Infovia
6. PS-STI-23.06 - Atualização Banco de dados Oracle, ORDS e Oracle Apex
7. PS-STI-23.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023
8. PS-STI-23.10 - Treinamento de Power BI
9. PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023

## 4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI (Painel de Contribuição)

O planejamento estratégico da ESMPU é retratado no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), que possui metas institucionais e indicadores. As metas são desdobradas em iniciativas setoriais, que possuem responsáveis e prazos definidos para execução, e consolidadas em um Painel de Contribuição.

No âmbito da STI, referente ao fechamento do 2º trimestre de 2023, atualmente existem 18 (dezoito) iniciativas setoriais no PDI – Painel de Contribuição. A STI atingiu o percentual de execução de 88%, conforme Figura 3 a seguir:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso	Esforço (Horas)	Qtd Tarefas	Tarefas Vencidas	Tarefas Atrasadas	Tarefas Normais	Tarefas Futuras	Tarefas Concluídas
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados		A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	01/01/2024	0%	0	1					1
PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Si...		Em andamento	Arley Mendes	29/07/22	20/12/2024	37%	12.056	8	1		2	4	1
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia		Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/09/2023	65%	2.384	15	3	1			10
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI		Em andamento	Adenilson Chaves	12/01/23	25/09/2023	77%	1.320	10	1	1			6
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep ...		Em andamento	Rajiv Geeverghese	15/09/22	19/09/2023	96%	2.008	11				2	9
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware		Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%	872	20					20
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas		Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%	0	5					5
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos		Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%	1.472	12					12
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico		Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%	712	12					12
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...		Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%	0	7					7
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus		Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%	504	13					13
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados		Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%	848	9					9
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center		Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%	896	6					6
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...		Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%	0	7					7
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...		Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...		Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%	0	13					13
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks		Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft		Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%	0	13					13
<b>Total</b>						<b>88%</b>	<b>23.072</b>	<b>170</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>151</b>

Figura 3 - Projetos PDI – Painel de Contribuição

## 5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI

Os contratos continuados de TI possuem um controle próprio, conforme consta no [“Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações”](#) deste documento. O acompanhamento

adequado da vigência desses contratos pretende evitar a descontinuidade dos serviços de TI, causada muitas vezes por atrasos no início da instrução dos processos de renovação ou de nova contratação.

Atualmente, há o total de **29 contratos na STI**, entre contratos ativos e novas contratações. Conforme apresentado na Figura 4, há **26 contratos ativos e 3 em contratação**, o que representa 89,7% e 10,3% respectivamente:



Figura 4 - Contratos Continuados de TI

A Figura 5 apresenta a visão dos contratos continuados de TI agrupados por categoria. Percebe-se que a maioria dos contratos estão concentrados na área de redes e segurança (62,1%):

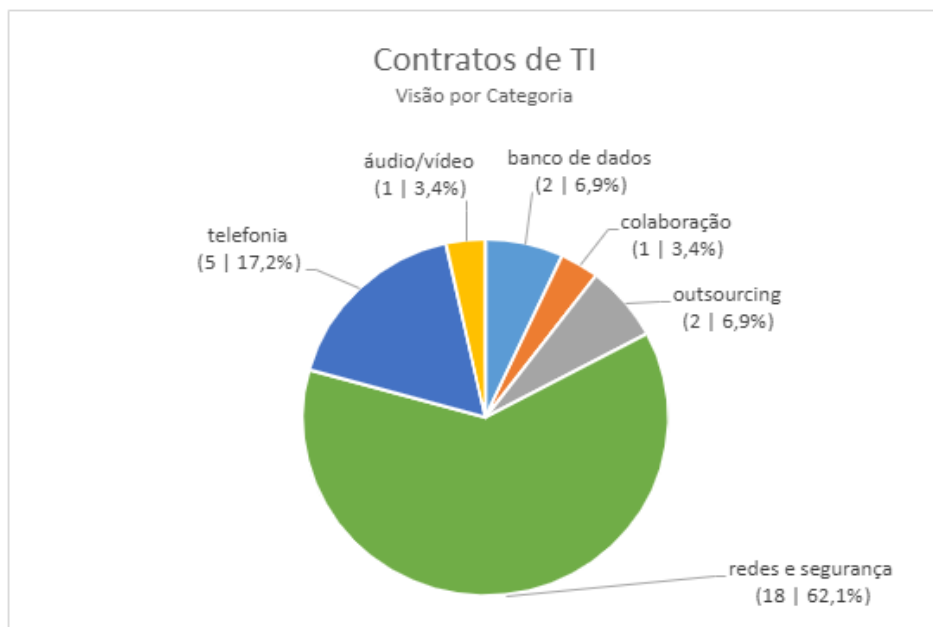


Figura 5 Contratos Continuados de TI agrupados por categoria.

## 6 Deliberações

### 6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais

A Tabela 4 - Projetos Adicionados apresenta os projetos que foram inseridos nesta revisão, conforme alinhamento estratégico, priorização e planejamento dos setores.

## 6.2 Aprovação do planejamento dos projetos

Conforme as justificativas apresentadas neste relatório em relação ao replanejamento dos projetos, bem como aos projetos concluídos, em atraso, cancelados e adicionados, aprova-se o cronograma previsto no **Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução**.

## 7 Conclusão

O monitoramento efetivo do PDTI contribui significativamente para o alcance dos objetivos estratégicos e alinhamento das ações de TI à estratégia da organização. A apresentação deste relatório consolidado de execução do PDTI, relativo ao fechamento do **2º trimestre de 2023**, busca dar transparência aos projetos de TI e traduzir a evolução da STI quanto ao gerenciamento de projetos.

Adicionalmente, cabe destacar que não foi possível divulgar o relatório de fechamento do 1º trimestre de 2023, devido à implantação da nova Metodologia de Gerenciamento de Projetos, que utilizará o MSProject (*Microsoft for the web*) na ESMPU.

Assim, o 1º trimestre de 2023 foi um momento de transição e considerando a implantação da nova metodologia, foi necessária a definição de novos processos de trabalho, a customização de novos painéis de visualização de projetos e a adaptação da ferramenta com a atualização e o monitoramento dos projetos.

## 8 Bibliografia

- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.
- SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.
- PDTI 2022-2023. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2022-2023, disponível em <https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti>.
- Relatórios Consolidados de Execução, disponíveis em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti/pdti-2020-2021/pdti-2020-2021>

## Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução

Apresenta-se a seguir o monitoramento da execução do portfólio de projetos do PDTI 2022-2023, referente ao **2º trimestre de 2023 - 2T23**:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso	Esforço (Horas)	Qtd Tarefas	Tarefas Vencidas	Tarefas Atrasadas	Tarefas Normais	Tarefas Futuras	Tarefas Concluídas
PS-STI-2023.09 - Aquisição de Notebooks	<a href="#">🔗</a>	A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	17/04/2024	0%	0	1				1	
PS-STI-2023.01 - Serviços Especializados em Áudio e Vídeo	<a href="#">🔗</a>	A iniciar	Wesley Silva	03/04/23	03/04/2023	0%	0						
PS-STI-2023.07 - Modernização de rotinas e scripts de bac...	<a href="#">🔗</a>	A iniciar	Guilherme Campos	02/04/23	05/02/2024	0%	1.092	15				15	
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados	<a href="#">🔗</a>	A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	01/01/2024	0%	0	1				1	
PS-STI-2022-03 - Aquisição de switches topo de rack	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	0%	0						
PS-STI-2023.03 - Desenvolvimento de Software com Privaci...	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Marcos Soares	17/01/23	03/04/2023	0%	0	1	1				
PS-STI-2020-38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Arley Mendes	27/01/23	27/01/2023	0%	0						
PS-STI-2022-06 - Treinamento BI para a ESMPU	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Adenilson Chaves	27/01/23	27/01/2023	0%	0						
PS-STI-2022-13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (la...	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Ivo Ferreira	05/08/22	05/08/2022	0%	0						
PS-STI-2022-04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Ivo Ferreira	27/01/23	27/01/2023	0%	0						
PS-STI-2022-07 - Serviços especializados em datacenter	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Ivo Ferreira	05/08/22	05/08/2022	0%	0						
PS-STI-2022-02 - Aquisição de servidores de rede	<a href="#">🔗</a>	Cancelado	Douglas Aguiar	27/01/23	27/01/2023	0%	0						
PS-STI-2022.19 - Aquisição de novos equipamentos do dat...	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Douglas Aguiar	05/08/22	09/01/2024	50%	4.264	13			2	8	3
PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Si...	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Arley Mendes	29/07/22	20/12/2024	37%	12.056	8	1		1	5	1
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/09/2023	65%	2.384	15	2	2		1	10
PS-STI-2023.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Anderson Costa	12/01/23	11/08/2023	75%	1.000	15	4	1		2	8
PS-STI-2023.06 - Atualização Banco de dados: Oracle, ORD...	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Guilherme Campos	07/02/23	21/12/2023	8%	2.085	17		2		2	3
PS-STI-2023.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (S...	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Wesley Silva	17/01/23	15/09/2023	33%	1.648	11			1	4	6
PS-STI-2023.05 - Migração da comunicação do serviço do ...	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Rodrigo Pinto	17/01/23	01/01/2024	21%	0	7		2		2	3
PS-STI-2023.02 - Atualização do Google Analytics	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Marcos Soares	12/01/23	30/06/2023	99%	1.320	7	1				6
PS-STI-2023.10 - Treinamento de Power BI	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Adenilson Chaves	12/01/23	25/09/2023	77%	1.320	10				4	6
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecompep ...	<a href="#">🔗</a>	Em andamento	Rajiv Geeverghese	15/09/22	28/04/2023	78%	1.192	11	4				7
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%	872	20					20
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%	0	5					5
PS-STI-2022-12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Anderson Costa	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%	1.472	12					12
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%	712	12					12
PS-STI-2021-09 - Atualização do F5 BigIP	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	100%	0	6					6
PS-STI-2020-07 - Solução de Armazenamento (Storage) e S...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	30/09/2022	100%	0	12					12
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%	0	7					7
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%	504	13					13
PS-STI-2021-16 - Substituição parcial do parque computaci...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2020-08 - Solução de Backup	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	05/08/2022	100%	0	6					6
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%	848	9					9
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%	896	6					6
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%	0	7					7
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2022.14 - Atualização, migração e sanitização dos b...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	29/08/2022	100%	520	5					5
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%	0	13					13
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%	0	4					4
PS-STI-2020-06 - Solução de Virtualização de Servidores	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	12/08/2022	100%	0	14					14
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	<a href="#">🔗</a>	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%	0	13					13
<b>Total</b>						61%	34.185	308	13	7	4	55	229



## Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações




Apresenta-se a seguir o monitoramento dos contratos continuados de TI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

A coluna RADAR RENOVAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência anual próxima do término, mas que ainda possuem prazo máximo de renovação vigente. A partir de 90 (noventa) dias do término da vigência anual, o indicador amarelo de renovação é exibido na tabela, e abaixo de 30 (trinta) dias o alerta amarelo é exibido.

A coluna RADAR NOVA CONTRATAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência máxima próxima do término, não possuindo mais prazo para renovação. A partir de 364 (trezentos e sessenta e quatro) dias do término da vigência máxima, o indicador vermelho de nova contratação é exibido na tabela, e abaixo de 90 (noventa) dias a bandeira vermelha é exibido.

A coluna ATA ATIVA indica se a contratação foi resultado de uma baixa, e se a ata se encontra vigente ou próxima do vencimento.

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
<b>Garantia Storage, Switches SAN e Servidor de Rede (CNMP) 2022</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004702/2022-50	21/12/2022	21/12/2023	21/12/2027
<b>VMware NSX Advanced e Créditos</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004608/2022-66	21/12/2022	21/12/2025	21/12/2025
<b>Serpro Infovia 2022</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000865/2022-53	20/12/2022	20/12/2023	20/12/2027
<b>EMS Segurança Microsoft 2022</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001763/2022-57	30/11/2022	30/11/2024	30/11/2024
<b>Anti-vírus Trend 2022</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Vencimento Próximo	0.01.000.1.001735/2022-37 0.01.000.1.003814/2022-67 (ARP)	08/11/2022	08/11/2023	08/11/2027
<b>Veeam 2022 (Backup)</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000870/2021-18	08/06/2022	08/06/2025	08/06/2025
<b>Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2022</b>	telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.000092/2022-69	25/05/2022	25/05/2023	25/05/2023
<b>Serviços de Áudio e Vídeo 2022</b>	áudio/vídeo	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000944/2022-54	09/05/2022	09/05/2023	09/05/2027
<b>F5 BIGIP 2021</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000871/2021-88	30/12/2021	30/12/2024	30/12/2024
<b>Microsoft Office 365 2021</b>	colaboração	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.003107/2021-50	27/12/2021	27/12/2024	27/12/2024
<b>Certificados Digitais 2021</b>	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000138/2021-91	21/07/2021	21/07/2024	21/07/2024

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Firewall 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001618/2020-98	13/05/2021	13/05/2025	13/05/2025
Outsourcing de Digitalização 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000585/2021-50	13/04/2021	13/04/2025	13/04/2026
Telefonia Móvel (SMP) 2021	telefonia	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.001512/2020-50	03/02/2021	03/02/2024	03/02/2024
Outsourcing de Impressão 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000584/2021-77	16/01/2021	16/01/2025	16/01/2026
Delphix 2021	banco de dados	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001538/2020-27	13/01/2021	13/01/2024	13/01/2025
Oracle 2020	banco de dados	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.004644/2019-73	18/02/2020	18/02/2023	18/02/2024
Telefonia Fixa (STFC) 2020	telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.004422/2019-53	20/01/2020	20/01/2024	20/01/2025
Rede Wireless Ruckus 2019	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.004266/2019-94	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Servidor Dell R740XD 2019	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.002823/2017-67	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Link Internet Embratel 2018	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	Parceria com a PGR	24/10/2018	24/10/2023	24/10/2023
Servidores Dell R630 2017	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.002823/2017-67	20/11/2017	-	20/11/2022
VMWare vCenter e vSphere 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004746/2022-26	29/12/2022	29/12/2025	29/12/2025
VMWare 75 Créditos 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004745/2022-53	28/12/2022	28/12/2025	28/12/2025
VMware vSphere Standard (4 licenças) 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004607/2022-93	19/12/2022	19/12/2025	19/12/2025
Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	Telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.000313/2023-16	08/08/2023	08/08/2026	08/08/2026
RNP/GigaCandanga 2023	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.003483/2022-80	-	-	-
Aquisição Equipamentos Datacenter - Storage, Switch SAN e Servidor de Rede 2022	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.002474/2022-66	-	-	-
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	telefonia	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.001540/2023-61	-	-	-