



ESMPU

PDTI

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

2022-2023

RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO

FECHAMENTO DO 4º TRIMESTRE DE 2022

ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO

**DIRETOR-GERAL
ALCIDES MARTINS**

**DIRETOR-GERAL ADJUNTO
MANOEL JORGE E SILVA NETO**

**SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO
CARLOS VINÍCIUS ALVES RIBEIRO**

**SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL
GRAZIANE MADUREIRA**

**SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO
IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES**

**SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
RAJIV GEEVERGHESE**

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

**ASSESSOR TÉCNICO DE TI
GENÉSIO RAMOS NETO**

**CHEFE DE DIVISÃO DE PROJETOS DE TI
ALEXANDRE FERREIRA PONTE**

**CHEFE DE DIVISÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS
ADENILSON DOS SANTOS CHAVES**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI
VINÍCIUS DOS SANTOS MOREIRA**

**CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI
IVO EDGAR MOREIRA FERREIRA**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TIC
WESLEY DE JESUS SILVA**

Sumário

Sumário.....	3
1 Introdução	4
2 Portfólio de Projetos.....	5
3 Monitoramento da Execução	7
3.1 Projetos Concluídos	7
3.2 Projetos Cancelados	8
3.3 Projetos Atrasados	9
3.4 Projetos Adicionados.....	9
3.5 Projetos Replanejados.....	10
3.6 Projetos em Execução Simultânea	11
4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI	12
5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI	13
6 Deliberações	15
6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais.....	15
6.2 Exclusão dos projetos estratégicos do Portfólio de Projetos de TI	15
6.3 Aprovação do planejamento dos projetos	15
7 Conclusão	16
8 Bibliografia.....	17
Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.....	18
Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações	22

1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e projetos de TI que visa a atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) **aprovou o PDTI 2022-2023**, por meio do **Despacho DIRGE 0319754 – Processo SEI 0.01.000.1.001180/2020-90**.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), por meio da Divisão de Projetos de TI (DIPROJ). A cada três meses é divulgado relatório consolidado que conterà a execução dos projetos, bem como o demonstrativo de desempenho e resultados.

O objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2022-2023 e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento. Além disso, apresenta o detalhamento temporal do portfólio de projetos, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os novos direcionamentos estratégicos.

2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a priorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, o ciclo de monitoramento refere-se ao **fechamento do 4º trimestre de 2022 - PDTI 2022-2023**. O quantitativo de projetos relacionados a esse ciclo encontra-se na figura a seguir.

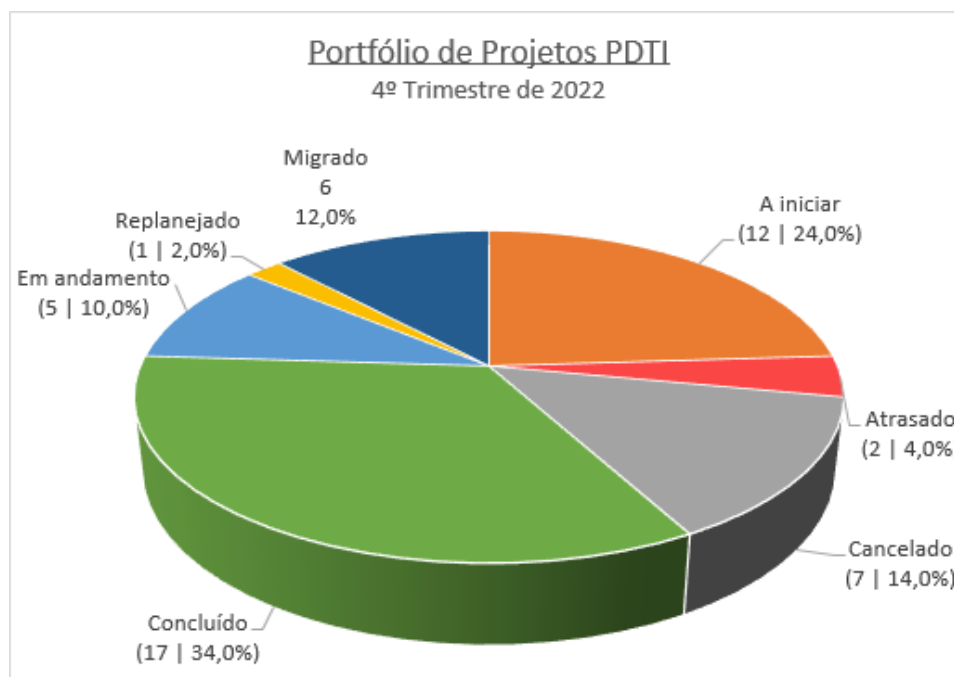


Figura 1. PDTI 2022-23: Portfólio de projetos.

Dos **50 (cinquenta) projetos que compõem o portfólio do PDTI 2022-2023**, 12 projetos estão “a iniciar” e 38 estão “iniciados”, sendo 24% e 76%, respectivamente.

Os projetos podem compor as seguintes situações abaixo:

- **A iniciar:** o projeto ainda não formalmente iniciado;
- **Em andamento:** o projeto encontra-se em execução, dentro da janela de execução prevista;
- **Atrasado:** o projeto extrapolou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspensão:** o projeto foi temporariamente interrompido, por falta de priorização ou outro fator que impactou a execução;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente;
- **Replanejado:** o projeto sofreu mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico, e a janela prevista de execução foi alterada.

A Figura 2 apresenta o comparativo entre os fechamentos dos trimestres, de modo a comparar a evolução quantitativa da situação dos projetos.

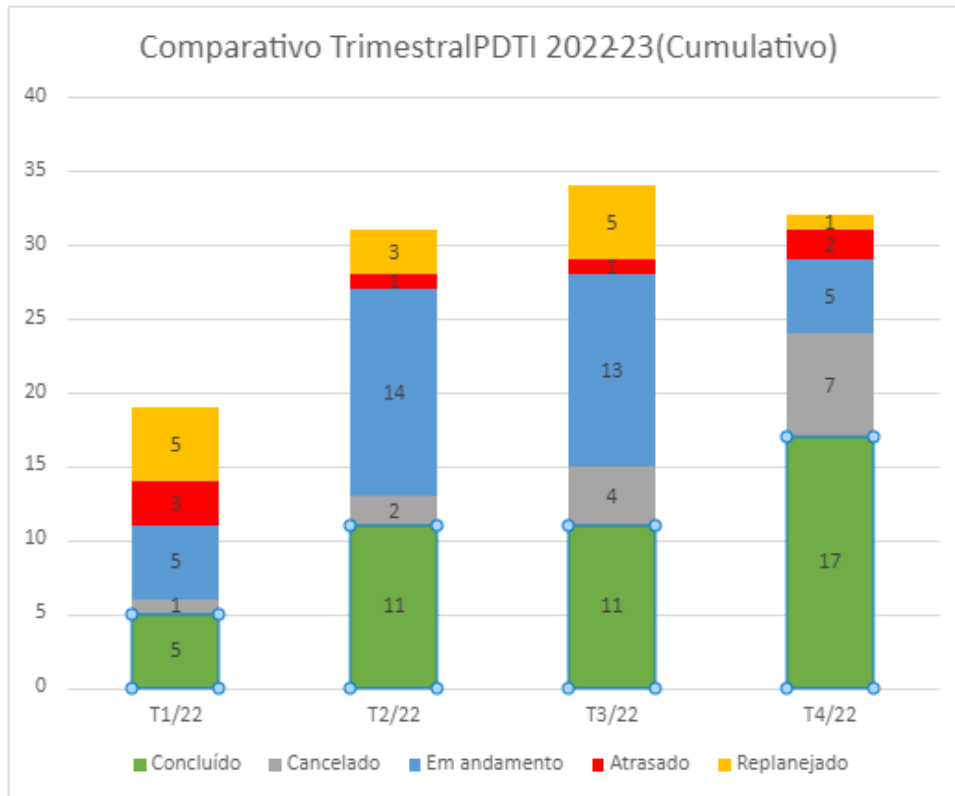


Figura 2. PDTI 2022-23: Comparativo trimestral.

3 Monitoramento da Execução

Nos próximos tópicos, serão detalhados os projetos que foram concluídos, cancelados, atrasados, adicionados, replanejados e, por fim, serão listados os projetos com execução simultânea para o próximo trimestre que se inicia.

3.1 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os projetos concluídos neste ciclo e as principais entregas:

Tabela 1 - Projetos Concluídos.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PS-STI-22.14 - Atualização, migração e sanitização dos bancos de dados MySQL	O projeto foi encerrado, conforme Termo de Encerramento SEI 379903. As principais entregas do projeto foram a instalação e configuração de 3 novos servidores MySQL atualizados, a documentação completa referente à instalação e configuração do banco de dados e a migração dos dados para os 3 novos servidores.
PS-STI-22.18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	O projeto foi encerrado, conforme Termo de Encerramento SEI 0388652. A data de habilitação das licenças foi em 12 de dezembro de 2022. As licenças foram ativadas na conta já existente e vinculada à ESMPU na Microsoft, de modo a consolidar todas as licenças e produtos da instituição em uma única conta. O projeto teve como resultado a contratação para adicionar a segurança das soluções em nuvem, referente à plataforma da Microsoft 365. Além disso, destaca-se como benefício do projeto: a aquisição de serviços relacionados ao gerenciamento de acesso e identidade, de pontos de extremidade, à proteção dos dados e à segurança orientada por identidade. Por fim, com a conclusão do projeto foi possível implementar os serviços de autenticação multi-fator, a troca de senha direta no portal Azure (nuvem), com a sincronização em nosso AD local, e a integração do Windows com o MFA.
PS-STI-20.07 - Garantia e renovação da solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN	Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-20.07 - Garantia e renovação da solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN, conforme documento TEP 0388189. O projeto foi concluído sem ressalvas. O projeto teve como resultado o objeto da contratação do Pregão 33/2022 - CNMP, que se refere à aquisição de extensão do período de garantia e assistência técnica da infraestrutura de servidores de dados do CNMP e ESMPU. De acordo com o Processo 0.01.000.1.004702/2022-50, a baixa da ARP nº 05/2022 foi solicitada e aprovada pelo Secretário de TI 0388076. Além disso, destacam-se os seguintes resultados do projeto: <ul style="list-style-type: none"> I. a continuidade dos serviços estratégicos da Escola por meio da renovação da garantia, suporte e licenciamento da solução; II. a garantia da continuidade dos serviços da instituição, tais como os principais sistemas (SEI, ESMPU Digital, serviço de e-mail, e SIE); III. a conformidade com os normativos vigentes sobre esta área estratégica; a atualização constante da plataforma para proporcionar melhores mecanismos de segurança da informação; e IV. a garantia da conexão dos servidores de rede e do sistema de backup.
PS-STI-22.05 - BI Acadêmico	O projeto estratégico BI Acadêmico foi proposto com o objetivo de disponibilizar uma solução de Business Intelligence (BI) para a área acadêmica da ESMPU, representada pela COEDUC. Essa solução visa atender à demanda de dados de qualidade, mantidos de forma centralizada e disponíveis para análises pelas áreas correlatas. Além disso, o projeto visa criar um ponto único de referência para consultas às bases de dados da área-fim da Escola, criando painéis de consultas interativas que envolvam dados mestres acadêmicos, tais como: docente, discente, atividade acadêmica, custos, inscrição e seleção e avaliação de reação. Conforme o documento TEP 0392414, o projeto foi encerrado sem ressalvas e as principais entregas foram listadas no item 4 do documento (0392414) com as respectivas datas de entrega. Por fim, o projeto BI Acadêmico chega a sua conclusão de forma exitosa.
PS-STI-22.17 - Solução de antivírus	Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-22.17 - Solução de antivírus. O projeto foi encerrado sem ressalvas, conforme o Processo nº 0.01.000.1.004464/2022-74. A principal entrega do projeto foi a contratação da Solução de Segurança Integrada de Proteção de Servidores e Endpoints, com gerenciamento integrado e Proteção de Mensageria e Ambiente de Colaboração (Office365), ambos com

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS								
	<p>XDR e SANDBOX e prestação de serviços de instalação e configuração, com garantia de update e upgrade tecnológico, suporte técnico, monitoramento e treinamento.</p> <p>DOS RESULTADOS ALCANÇADOS</p> <p>Com a aquisição da solução de antivírus foi possível alcançar os seguintes resultados: aumentar a segurança/proteção dos ativos de informação (sistemas, servidores de redes, hardware, servidores e etc.) da ESMPU contra ameaças cibernéticas e ataques maliciosos; evitar problemas causados por ameaças virtuais; mitigar os riscos de vazamentos de dados; buscar a máxima proteção contra vulnerabilidades; aplicar segurança unificada para nuvem híbrida; e aplicar segurança conectada e integrada.</p>								
PS-STI-22.15 - Adequação da saída de Internet disponibilizada pelo SERPRO (INFOVIA)	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-22.15 - Adequação da saída de Internet disponibilizada pelo SERPRO (INFOVIA), o projeto foi encerrado sem ressalvas, conforme documento SEI 0392504.</p> <p>A principal entrega do projeto foi:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>DESCRIÇÃO DO SERVIÇO</th> <th>QUANTIDADE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Conexão Tipo 1 a 1 Gbps</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Acesso à Internet - Pacote 300 Mbps</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Alocação adicional de endereçamento IP</td> <td>32</td> </tr> </tbody> </table> <p>O projeto teve como resultado disponibilizar o acesso à Internet com velocidade não inferior a 300 Mbps. Além disso, considerando a transformação digital que a ESMPU vivencia e a modernização educacional, foi necessário realizar a nova contratação da INFOVIA, tendo como base o aumento desta conexão para, pelo menos, 300mbps além dos serviços de segurança da informação (firewall, filtro de conteúdo e IPS) disponibilizados no modelo de negócios da INFOVIA.</p>	DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	QUANTIDADE	Conexão Tipo 1 a 1 Gbps	1	Acesso à Internet - Pacote 300 Mbps	1	Alocação adicional de endereçamento IP	32
DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	QUANTIDADE								
Conexão Tipo 1 a 1 Gbps	1								
Acesso à Internet - Pacote 300 Mbps	1								
Alocação adicional de endereçamento IP	32								
<p>Projetos concluídos em trimestres anteriores (biênio 2022-23):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. *PE0008 - Gestão em foco * 2. PS-SECIN-21.04 - Solução de Segurança para Acervo com Tecnologia RFID 3. PS-SECOM-22.01 - Formulário de Demandas da SECOM 4. PS-STI-20.01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos Microsoft 5. PS-STI-21.09 - Atualização do F5 BigIP 6. PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU 7. PS-STI-20.08 - Solução de Backup 8. PS-STI-20.37 - Norma de Segurança de Senhas 9. PS-STI-21.01 - Redistribuição de Notebooks 10. PS-STI-22.09 - Migração do sistema de arquivos da rede local 11. PS-STI-22.12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN/LDI 12. PS-STI-22.16 - Migração dos serviços digitais do proxy reverso ADC01 para o F5 BIG IP <p>* Projetos que foram migrados para acompanhamento da ASDIN/SECIN.</p>									

3.2 Projetos Cancelados

Destacam-se, a seguir, os projetos cancelados neste ciclo e os respectivos fatores de cancelamento.

Tabela 2 - Projetos Cancelados

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
PS-STI-22.03 - Aquisição de switches topo de rack	O projeto fará parte do escopo do projeto PS-STI-22.19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede). Portanto, o projeto será cancelado.
PS-STI-22.07 - Serviços especializados em datacenter	Conforme replanejamento anual do PDTI 2022-23, este projeto será cancelado devido à repriorização dos projetos e à limitação da capacidade operacional da unidade. A STI atuará na contratação de serviços especializados em outro segmento, e não mais em datacenter.
PS-STI-22.13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (IaaS)	Conforme replanejamento anual do PDTI 2022-23, este projeto será cancelado devido à repriorização dos projetos e à limitação da capacidade operacional da unidade. A STI dará preferência para a execução de outros projetos estruturantes

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
	de infraestrutura, como a adesão à RNP e GigaCandanga e à implantação da solução de segurança VMware NSX.
Projetos cancelados em trimestres anteriores (biênio 2022-23): <ol style="list-style-type: none"> 1. PS-STI-20.38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail 2. PS-STI-22.02 - Aquisição de servidores de rede 3. PS-STI-22.06 - Treinamento BI para a ESMPU 4. PS-STI-22.04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU 	

3.3 Projetos Atrasados

A inclusão de novas demandas urgentes e prioritárias, bem como a capacidade operacional e técnica das equipes internas da STI e das áreas negociais, são os principais fatores que impactam na execução dos projetos de TI. Segue a relação dos projetos que se encontram em atraso neste fechamento:

Tabela 3 - Projetos Atrasados

PROJETO	FATOR DE ATRASO
PS-STI-20.08 - Sistema de tarifação de telefonia	O projeto está em atraso devido ao incidente ocorrido em abril de 2022 e a priorização de outros projetos e demandas do setor.
PS-STI-20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados	Após apresentação da Minuta da Política de Backup e Retenção de Dados ao Comitê Gestor de Segurança da Informação - CGSI, foi solicitado que a documentação passe para conhecimento e manifestação da SECIN, antes da assinatura de todos e envio à DIRGE. Portanto, o projeto encontra-se para avaliação da NUGED/SECIN. Além disso, conforme documento SEI 0385689, foi solicitado a revisão dos representantes da SECIN no CGSI e uma nova indicação, pois a representante suplente não está mais lotada na ESMPU.

3.4 Projetos Adicionados

Destacam-se, a seguir, os projetos adicionados neste ciclo e os respectivos objetivos.

Tabela 4 - Projetos Adicionados

PROJETO	OBJETIVO
PS-STI-23.01 - Serviços Especializados em Áudio e Vídeo	O objetivo deste projeto é contratar empresa especializada para prover serviços de áudio e vídeo na ESMPU.
PS-STI-23.02 - Atualização do Google Analytics	O objetivo do projeto é atualizar o Google Analytics para a versão 4 em função da descontinuidade das propriedades do tipo Universal Analytics. A partir de 1º de julho de 2023, as propriedades padrão do Universal Analytics não vão mais processar dados. Desta forma, os novos dados só serão transmitidos para as propriedades do Google Analytics 4, mesmo que os relatórios antigos ainda sejam acessíveis para consultas.
PS-STI-23.03 - Desenvolvimento de Software com Privacidade desde a Concepção (Privacy By Design)	O objetivo deste projeto é adequar o processo de desenvolvimento de software aos padrões de privacidade necessários para garantir a segurança na manipulação de dados pessoais. Em face da LGPD, conforme processo SEI 0.01.000.1.001677/2022-51, o documento de referência para o desenvolvimento de software no Ministério Público Federal (0338342) busca a criação de um modelo que pode vir a ser adotado como único para todos os ramos do MPU. O intuito deste projeto é estudar e adequar o documento à realidade da ESMPU, bem como os seus impactos no processo de desenvolvimento atual e prospecção de ferramentas de apoio como, por exemplo, ferramentas para mascaramento de dados.
PS-STI-23.04 - Implementação das novas licenças VMware	O objetivo deste projeto é implementar as novas licenças do VMware que foram adquiridas no final de 2022. Com a conclusão do projeto é esperado desenvolver a capacidade de prover os seguintes resultados: <ul style="list-style-type: none"> • Abstrair e criar pool de recursos de rede. • Fornecer segurança e isolamento detalhados para aplicações. • Oferecimento de um nível detalhado de segurança e isolamento de aplicações de desktop virtual. Serviços de Consultoria: <ul style="list-style-type: none"> • Projetar o NSX para virtualização de rede. • Implementar o NSX para uma base de isolamento e segurança de aplicações.

PROJETO	OBJETIVO
	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar o NSX para virtualização de rede. • Introduzir o NSX para segurança e isolamento de aplicações. <p>As macroatividades incluídas neste projeto estão a seguir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Executar: Projetar a solução por meio de uma série de workshops e consultoria. • Executar: Implementação e verificação da solução. • Executar: Transferência de conhecimento dos procedimentos de projeto, implementação e operações.
PS-STI-23.05 - Migração da comunicação do serviço do MPF para Infovia	O objetivo deste projeto é migrar os serviços de comunicação do MPF para a utilização da INFOVIA (SERPRO).
PS-STI-23.06 - Atualização Banco de dados Oracle, ORDS e Oracle Apex	<p>O objetivo deste projeto é atualizar os 5 componentes em dois ambientes críticos (Produção e Desenvolvimento) na ESMPU. São eles: Oracle database, Oracle GRID, ORDS, APEX e Sistema Operacional.</p> <p>Diferentemente do projeto de 2020/21, não será preciso do serviço complicado de migração de banco de dados, tendo em vista que o sistema operacional será atualizado dentro da mesma versão (OEL8). Portanto, a atualização é menos complexa que a atualização anterior.</p>
PS-STI-23.07 - Modernização de rotinas e scripts de backups dos bancos de dados Oracle e Mysql	<p>O objetivo deste projeto é modernizar as rotinas e scripts de backups dos bancos de dados Oracle e MySQL.</p> <p>O NUBAN criou em 2013 uma biblioteca escrita em shellscript com a finalidade de unificar e uniformizar os procedimentos de backup Oracle e Mysql. O NUBAN vem, desde 2021, recriando a biblioteca de scripts visando melhorar o desempenho, usabilidade, confiabilidade, segurança, disponibilidade, manutenibilidade e atualização de técnicas ou tecnologias envolvidas. Portanto, o projeto tem a finalidade de integrar a ferramenta VEEAM aos backups Oracle e deixar a Equipe de Backup a par sobre o assunto de backups de bancos de dados. O projeto contará com o apoio do contrato 26/2022, firmado com a empresa OS&T, além dos bons préstimos do NUSEG.</p>
PS-STI-23.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	O objetivo deste projeto é elaborar o processo licitatório, com a finalidade de adesão à ata do Ministério da Economia (ME), por se apresentar extremamente vantajoso para a ESMPU.
PS-STI-23.09 - Aquisição de Notebooks	O objetivo deste projeto é a aquisição de novos notebooks para atender às necessidades administrativas e acadêmicas da ESMPU.
PS-STI-23.10 - Treinamento de Power BI	O objetivo deste projeto é capacitar a equipe da COEDUC e áreas correlatas na ferramenta de Business Intelligence Microsoft Power BI, utilizada pela ESMPU para análise e visualização de dados acadêmicos. O treinamento abordará a criação de interfaces visuais dinâmicas e interativas utilizando o Power BI Desktop, acesso às fontes de dados disponibilizadas pela STI, publicação de conteúdo no serviço Power BI, criação de métricas além de uma introdução à manipulação de dados usando a ferramenta Power Query.
PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	O objetivo deste projeto é elaborar processo licitatório para prestação de serviços de telefonia fixa STFC longa distância nacional e internacional LDN/LDI.

3.5 Projetos Replanejados

Os projetos serão replanejados, tendo em vista a mudança de alguma característica central, como escopo, tempo, custo ou direcionamento estratégico. Destacam-se, a seguir, os projetos replanejados neste ciclo:

Tabela 5 - Projetos Replanejados

PROJETO	FATOR DE REPLANEJAMENTO
PS-STI-20.39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas	O projeto depende de algumas variáveis e do encerramento do projeto Política de Backup e Retenção de Dados. Além disso, há a necessidade de engajamento/reuniões de vários setores, tanto da STI quanto da ESMPU, para realização deste projeto. Portanto, o projeto terá o cronograma alterado para 2023, após o encerramento do projeto da Política de Backup e Retenção de Dados.

3.6 Projetos em Execução Simultânea

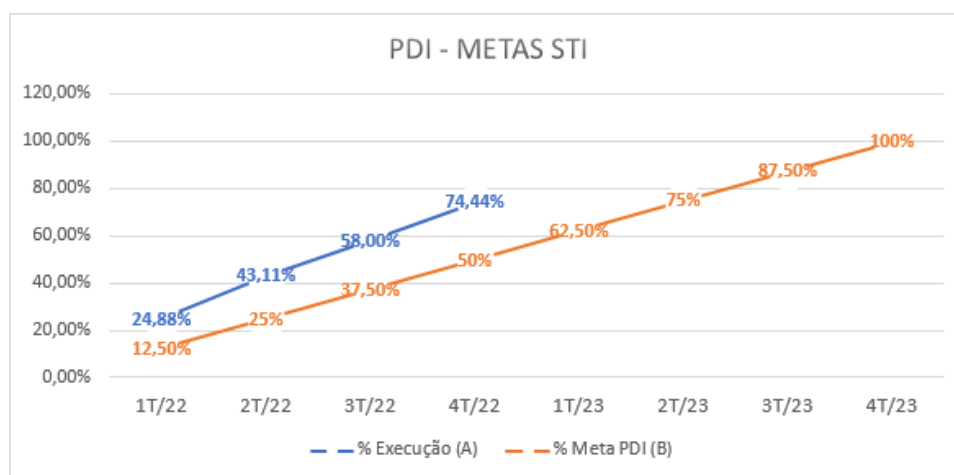
Após a revisão do portfólio de projetos, conforme o [Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução](#), o **1º trimestre de 2023 - 1T23** contará com 15 projetos em execução simultânea. São eles:

1. PS-STI-20.06 - Solução de Virtualização de Servidores (VMWare)
2. PS-STI-20.39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas
3. PS-STI-20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados
4. PS-STI-22.01 - Estudo de atualização do Data Center
5. PS-STI-22.08 - Sistema de tarifação de telefonia
6. PS-STI-22.11 - Novo sistema de chamados técnicos
7. PS-STI-22.19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede)
8. PS-STI-22.22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep Gigacandanga
9. PS-STI-23.02 - Atualização do Google Analytics
10. PS-STI-23.04 - Implementação das novas licenças VMware
11. PS-STI-23.05 - Migração da comunicação do serviço do MPF para Infovia
12. PS-STI-23.06 - Atualização Banco de dados Oracle, ORDS e Oracle Apex
13. PS-STI-23.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023
14. PS-STI-23.10 - Treinamento de Power BI
15. PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023

4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI

O planejamento estratégico da ESMPU é retratado no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), que possui metas institucionais e indicadores. As metas são desdobradas em iniciativas setoriais, que possuem responsáveis e prazos definidos para execução, e consolidadas em um Painel de Contribuição.

No âmbito da STI, referente ao fechamento do 4º trimestre de 2022, existem 16 (dezesesseis) iniciativas setoriais. A STI ficou acima da meta estabelecida, atingindo o percentual de execução de 74,44%, frente ao esperado de 50%, o que resulta em um percentual realizado de 148,88% para o período.



5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI

Os contratos continuados de TI possuem um controle próprio, conforme consta no “[Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações](#)” deste documento. O acompanhamento adequado da vigência desses contratos pretende evitar a descontinuidade dos serviços de TI, causada muitas vezes por atrasos no início da instrução dos processos de renovação ou de nova contratação.

Atualmente, há o total de **27 contratos na STI**, entre contratos ativos e novas contratações. Conforme apresentado na Figura 3, há **22 contratos ativos e 5 em contratação**, o que representa 81,5% e 18,5% respectivamente:

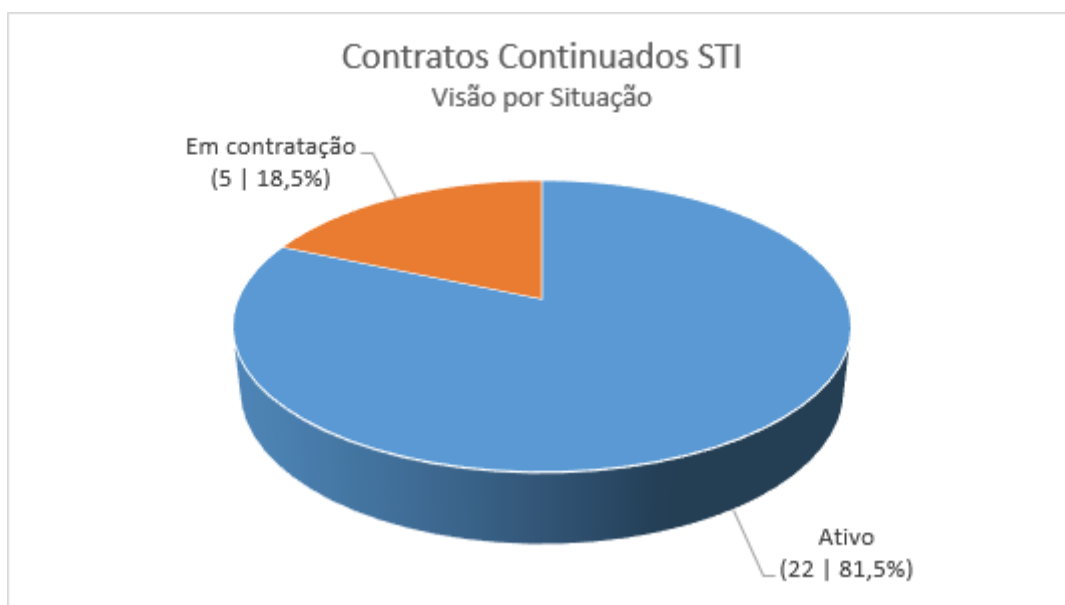


Figura 3 - Contratos Continuados de TI

A Figura 4 apresenta a visão dos contratos continuados de TI agrupados por categoria. Percebe-se que a maioria dos contratos estão concentrados na área de redes e segurança (66,7%):

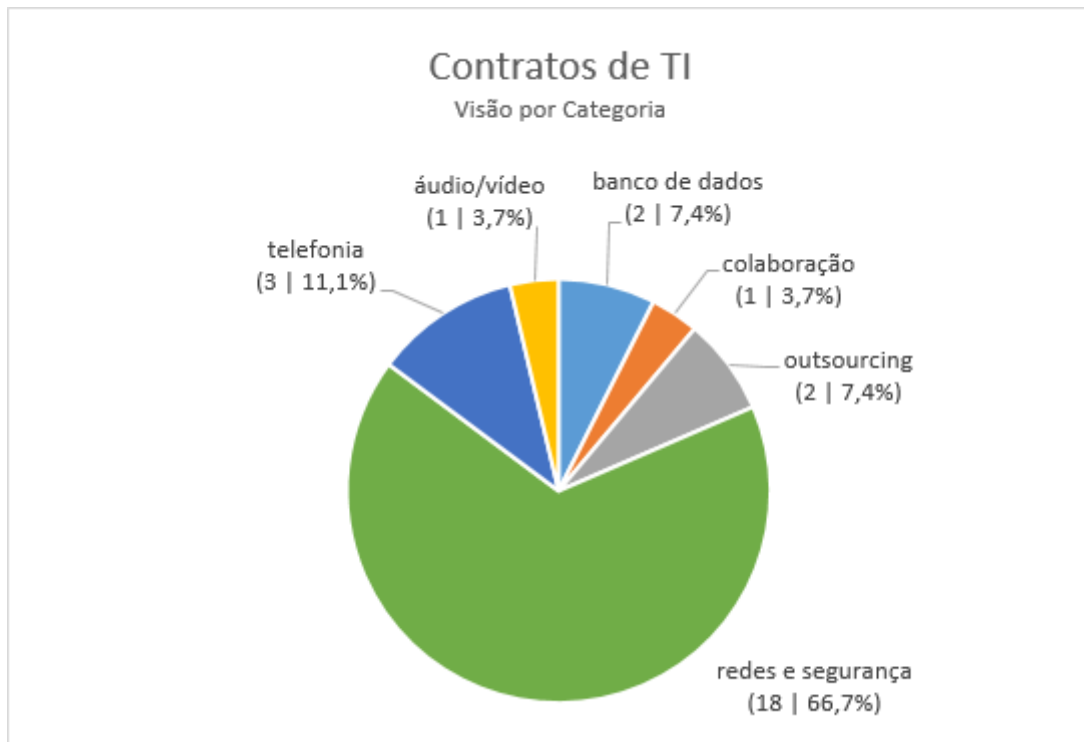


Figura 4 Contratos Continuados de TI agrupados por categoria.

6 Deliberações

6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais

A Tabela 4 - Projetos Adicionados apresenta os projetos que foram inseridos nesta revisão, conforme alinhamento estratégico, priorização e planejamento dos setores.

6.2 Exclusão dos projetos estratégicos do Portfólio de Projetos de TI

Considerando a nova metodologia de gerenciamento de projetos, que utilizará o Microsoft Project (Project for the Web), a partir de 2023, os projetos estratégicos serão excluídos do Portfólio de Projetos da STI. Além disso, o monitoramento dos projetos estratégicos será realizado pela Assessoria de Desenvolvimento Institucional – ASDIN, que é a área responsável pela gestão dos projetos e processos da instituição, de forma a prestar consultoria metodológica, assessoramento técnico, bem como fornece ferramentas e insumos relacionados ao tema de atuação.

Portanto, o gerenciamento do portfólio de projetos estratégicos e estruturantes da instituição será de competência da ASDIN/SECIN.

A lista dos projetos excluídos/migrados será apresentada a seguir:

Projetos Estratégicos
PE0004 - Acadêmico Digital
PE0008 - Gestão em foco
PE0009 - Tratamento da MDA/Digitalização do acervo
PE0010 - Implantação Cosmos
PE0011 - Ensino Híbrido
PE0012 - Revista Científica da ESMPU

6.3 Aprovação do planejamento dos projetos

Conforme as justificativas apresentadas neste relatório em relação ao replanejamento dos projetos, bem como aos projetos concluídos, em atraso, cancelados e adicionados, aprova-se o cronograma previsto no [Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução](#).

7 Conclusão

O monitoramento efetivo do PDTI contribui significativamente para o alcance dos objetivos estratégicos e alinhamento das ações de TI à estratégia da organização. A apresentação deste relatório consolidado de execução do PDTI, relativo ao fechamento do **4º trimestre de 2022 - 4T22**, busca dar transparência aos projetos de TI e traduzir a evolução da STI quanto ao gerenciamento de projetos.

8 Bibliografia

- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.
- SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.
- PDTI 2022-2023. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2022-2023, disponível em <https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti>.
- Relatórios Consolidados de Execução, disponíveis em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti/pdti-2020-2021/pdti-2020-2021>

Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução

Apresenta-se a seguir o monitoramento da execução do portfólio de projetos do PDTI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

- A STI possui uma capacidade máxima de 15 projetos em execução simultânea, o que chamaremos de *slots*. Ou seja, cada trimestre possui 15 *slots* disponíveis.
- Os números abaixo da célula dos trimestres indicam quantos projetos em paralelo estão previstos para acontecer. Por exemplo, uma célula “T1” com o número 15 embaixo informa que, no referido primeiro trimestre, existem 15 (quinze) projetos acontecendo de forma simultânea, o que representa 15 *slots* ocupados.
- Um projeto poderá ter uma alocação por trimestre segundo a seguinte legenda de caracteres:
 - “a”: projeto a iniciar;
 - “e”: projeto em execução;
 - “c”: projeto concluído;
 - “s”: projeto suspenso;
 - “x”: projeto cancelado (x);
 - “r”: projeto replanejado.
- Além disso, em cada trimestre, a alocação poderá receber alguns modificadores:
 - “-”: indica um atraso. Pode acontecer em um projeto em execução que está em atraso (“e-”).
- Outra visão complementar é a legenda por cores:
 - As células verdes representam trimestres em que ocorreu a execução (“e”) ou conclusão de um projeto (“c”) de forma normal, sem atrasos;
 - As células vermelhas representam trimestres em que ocorreu um atraso por ultrapassar a janela de execução prevista (“e-”);
 - As células azuis representam trimestres em que o projeto está planejado para iniciar (“a”);
 - As células amarelas representam a suspensão (“s”) de um projeto naquele trimestre;
 - As células cinzas com um “x” vermelho representam o cancelamento do projeto naquele trimestre.

Nome Completo	Área Interna	Abrangência	Categoria	Situação	2022				2023			
					T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
					18	24	20	14	15	12	6	4
PE0004 - Acadêmico Digital	DITEC	1. Estratégico	Projeto Estratégico	Migrado	e	e	e	m				
PE0008 - Gestão em foco	DIPROJ, ASTEC	1. Estratégico	Projeto Estratégico	Migrado	m							
PE0009 - Tratamento da MDA/Digitalização do acervo	DITI E DITEC	1. Estratégico	Projeto Estratégico	Migrado	e	e	e	m				
PE0010 - Implantação Cosmos	DINT, DIPROJ	1. Estratégico	Projeto Estratégico	Migrado	e	e	e	m				
PE0011 - Ensino Híbrido	ASTEC	1. Estratégico	Projeto Estratégico	Migrado	e	e	e	m				
PE0012 - Revista Científica da ESMPU	0	1. Estratégico	Projeto Estratégico	Migrado			a	m				
PS-SECIN-21.04 - Solução de Segurança para Acervo com Tecnologia RFID	DITEC	3. Setorial SECIN	Projeto Setorial	Concluído	c							
PS-SECOM-22.01 - Formulário de Demandas da SECOM	DITEC	5. Setorial SECOM	Projeto Setorial	Concluído	c							
PS-STI-20.01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos Microsoft	ASTEC, DITI, DISUP	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	Concluído	c							
PS-STI-20.06 - Solução de Virtualização de Servidores (VMWare)	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Em andamento	r	e	e	e	e			
PS-STI-20.07 - Garantia e renovação da solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído	r	e	e	c				
PS-STI-20.08 - Solução de Backup	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído	e-	c						
PS-STI-20.37 - Norma de Segurança de Senhas	DITI	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Concluído	e-	c						
PS-STI-20.38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail	DITI	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Cancelado	x							
PS-STI-20.39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas	DITI	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Replanejado		e	r	r	e	e		
PS-STI-20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados	DITI, DINT	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Atrasado		e	e	e-	e-			
PS-STI-21.01 - Redistribuição de Notebooks	DISUP	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Concluído	e-	c						
PS-STI-21.09 - Atualização do F5 BigIP	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído	c							

Nome Completo	Área Interna	Abrangência	Categoria	Situação	2022				2023					
					T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4		
					18	24	20	14	15	12	6	4		
PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU	DISUP	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Concluído	c									
PS-STI-22.01 - Estudo de atualização do Data Center	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Em andamento	r	r	r	e	e					
PS-STI-22.02 - Aquisição de servidores de rede	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Cancelado		x								
PS-STI-22.03 - Aquisição de switches topo de rack	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Cancelado		r	r	x						
PS-STI-22.04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Cancelado		r	x							
PS-STI-22.05 - BI Acadêmico	DINT	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	Concluído		e	e	c						
PS-STI-22.06 - Treinamento BI para a ESMPU	DINT	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Cancelado			x							
PS-STI-22.07 - Serviços especializados em datacenter	DITI	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	Cancelado			r	x						
PS-STI-22.08 - Sistema de tarifação de telefonia	DISUP	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Atrasado	r	e-	e-	e-	e-					
PS-STI-22.09 - Migração do sistema de arquivos da rede local	DITI	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Concluído	r	c								
PS-STI-22.10 - Aquisição de computadores especializados	DISUP	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	A iniciar								a	a	
PS-STI-22.11 - Novo sistema de chamados técnicos	DISUP	2. Setorial STI	Normatização e Melhoria de Processos de TI	Em andamento				e	e	e				
PS-STI-22.12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN/LDI	DISUP	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído	e	c								
PS-STI-22.13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (IaaS)	DITI	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	Cancelado			r	x						
PS-STI-22.14 - Atualização, migração e sanitização dos bancos de dados MySQL	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído		e	e	c						

Nome Completo	Área Interna	Abrangência	Categoria	Situação	2022				2023			
					T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
					18	24	20	14	15	12	6	4
PS-STI-22.15 - Adequação da saída de Internet disponibilizada pelo SERPRO (INFOVIA)	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído		e	e	c				
PS-STI-22.16 - Migração dos serviços digitais do proxy reverso ADC01 para o F5 BIG IP	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído		c						
PS-STI-22.17 - Solução de antivírus	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído		e	e	c				
PS-STI-22.18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Concluído		e	e	c				
PS-STI-22.19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede)	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Em andamento		e	e	e	e	e		
PS-STI-22.22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep Gigacandanga	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	Em andamento				e	e	e		
PS-STI-23.01 - Serviços Especializados em Áudio e Vídeo	DITEC	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar						a	a	a
PS-STI-23.02 - Atualização do Google Analytics	DITEC	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar					a	a		
PS-STI-23.03 - Desenvolvimento de Software com Privacidade desde a Concepção (Privacy By Design)	DITEC	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar						a	a	a
PS-STI-23.04 - Implementação das novas licenças VMware	DITI	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar					a	a		
PS-STI-23.05 - Migração da comunicação do serviço do MPF para Infovia	DITI	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar					a	a		
PS-STI-23.06 - Atualização Banco de dados Oracle, ORDS e Oracle Apex	DITI	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	A iniciar					a	a	a	
PS-STI-23.07 - Modernização de rotinas e scripts de backups dos bancos de dados Oracle e Mysql	DITI	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar						a	a	
PS-STI-23.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	DITI	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar					a			
PS-STI-23.09 - Aquisição de Notebooks	DISUP	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar							a	a
PS-STI-23.10 - Treinamento de Power BI	DINT	2. Setorial STI	Inovação Tecnológica	A iniciar					a	a		
PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	DISUP	2. Setorial STI	Infraestrutura Crítica de TI	A iniciar					a			

Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações




Apresenta-se a seguir o monitoramento dos contratos continuados de TI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

A coluna RADAR RENOVAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência anual próxima do término, mas que ainda possuem prazo máximo de renovação vigente. A partir de 90 (noventa) dias do término da vigência anual, o indicador amarelo de renovação é exibido na tabela, e abaixo de 30 (trinta) dias o alerta amarelo é exibido.

A coluna RADAR NOVA CONTRATAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência máxima próxima do término, não possuindo mais prazo para renovação. A partir de 364 (trezentos e sessenta e quatro) dias do término da vigência máxima, o indicador vermelho de nova contratação é exibido na tabela, e abaixo de 90 (noventa) dias a bandeira vermelha é exibido.

A coluna ATA ATIVA indica se a contratação foi resultado de uma baixa, e se a ata se encontra vigente ou próxima do vencimento.

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Garantia Storage, Switches SAN e Servidor de Rede (CNMP) 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004702/2022-50	21/12/2022	21/12/2023	21/12/2027
VMware NSX Advanced e Créditos	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004608/2022-66	21/12/2022	21/12/2025	21/12/2025
Serpro Infovia 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000865/2022-53	20/12/2022	20/12/2023	20/12/2027
EMS Segurança Microsoft 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001763/2022-57	30/11/2022	30/11/2024	30/11/2024
Anti-vírus Trend 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.001735/2022-37 0.01.000.1.003814/2022-67 (ARP)	08/11/2022	08/11/2023	08/11/2027
Veeam 2022 (Backup)	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000870/2021-18	08/06/2022	08/06/2025	08/06/2025
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2022	telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.000092/2022-69	25/05/2022	25/05/2023	25/05/2023
Serviços de Áudio e Vídeo 2022	áudio/vídeo	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000944/2022-54	09/05/2022	09/05/2023	09/05/2027
F5 BIGIP 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000871/2021-88	30/12/2021	30/12/2024	30/12/2024
Microsoft Office 365 2021	colaboração	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.003107/2021-50	27/12/2021	27/12/2024	27/12/2024
Certificados Digitais 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000138/2021-91	21/07/2021	21/07/2024	21/07/2024

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Firewall 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001618/2020-98	13/05/2021	13/05/2025	13/05/2025
Outsourcing de Digitalização 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000585/2021-50	13/04/2021	13/04/2025	13/04/2026
Telefonia Móvel (SMP) 2021	telefonia	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.001512/2020-50	03/02/2021	03/02/2024	03/02/2024
Outsourcing de Impressão 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000584/2021-77	16/01/2021	16/01/2025	16/01/2026
Delphix 2021	banco de dados	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001538/2020-27	13/01/2021	13/01/2024	13/01/2025
Oracle 2020	banco de dados	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.004644/2019-73	18/02/2020	18/02/2023	18/02/2024
Telefonia Fixa (STFC) 2020	telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.004422/2019-53	20/01/2020	20/01/2024	20/01/2025
Rede Wireless Ruckus 2019	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.004266/2019-94	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Servidor Dell R740XD 2019	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.002823/2017-67	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Link Internet Embratel 2018	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	Parceria com a PGR	24/10/2018	24/10/2023	24/10/2023
Servidores Dell R630 2017	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.002823/2017-67	20/11/2017	-	20/11/2022
VMWare vCenter e vSphere 2022	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			Sim	0.01.000.1.004746/2022-26	29/12/2022	29/12/2025	29/12/2025
VMWare 75 Créditos 2022	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			Sim	0.01.000.1.004745/2022-53	28/12/2022	28/12/2025	28/12/2025
RNP/GigaCandanga 2023	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.003483/2022-80		-	-
VMware vSphere Standard (4 licenças) 2022	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			Sim	0.01.000.1.004607/2022-93	19/12/2022	19/12/2025	19/12/2025
Aquisição Equipamentos Datacenter - Storage, Switch SAN e Servidor de Rede 2022	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.002474/2022-66		-	-