



ESMPU

PDTI

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

2022-2023

RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO

FECHAMENTO DO 3º TRIMESTRE DE 2023

ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO

DIRETOR-GERAL
ALCIDES MARTINS

DIRETOR-GERAL ADJUNTO
MANOEL JORGE E SILVA NETO

SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO
CARLOS VINÍCIUS ALVES RIBEIRO

SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL
GRAZIANE MADUREIRA

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO
IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
RAJIV GEEVERGHESE

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSOR TÉCNICO DE TI
GENÉSIO RAMOS NETO

CHEFE DE DIVISÃO DE PROJETOS DE TI
ALEXANDRE FERREIRA PONTE

CHEFE DE DIVISÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS
ADENILSON DOS SANTOS CHAVES

CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI
MARCOS MELLO NOBREGA SOARES

CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI
IVO EDGAR MOREIRA FERREIRA

CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TIC
WESLEY DE JESUS SILVA

Sumário

Sumário.....	3
1 Introdução	4
2 Portfólio de Projetos.....	4
3 Monitoramento da Execução	6
3.1 Projetos Concluídos	6
3.2 Projetos Cancelados	7
3.3 Projetos Atrasados	7
3.4 Projetos Adicionados.....	7
3.5 Projetos Replanejados.....	8
3.6 Projetos em Execução Simultânea	8
4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI (Painel de Contribuição)	8
5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI	9
6 Deliberações	10
6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais.....	10
6.2 Aprovação do planejamento dos projetos	10
7 Conclusão	10
8 Bibliografia.....	11
Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.....	12
Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações	13

1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e projetos de TI que visa a atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) **aprovou o PDTI 2022-2023**, por meio do **Despacho DIRGE 0319754 – Processo SEI 0.01.000.1.001180/2020-90**.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), por meio da Divisão de Projetos de TI (DIPROJ). A cada três meses é divulgado relatório consolidado que conterà a execução dos projetos, bem como o demonstrativo de desempenho e resultados.

O objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2022-2023 e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento. Além disso, apresenta o detalhamento temporal do portfólio de projetos, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os novos direcionamentos estratégicos.

2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a priorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, o ciclo de monitoramento refere-se ao **fechamento do 3º trimestre de 2023 - PDTI 2022-2023**. Atualmente, é possível acompanhar a execução dos projetos de forma dinâmica e interativa, por meio do Portfólio de Projetos (BI de projetos), disponível na Intranet.

O quantitativo de projetos por situação relacionado a esse ciclo encontra-se na Figura 1 a seguir.

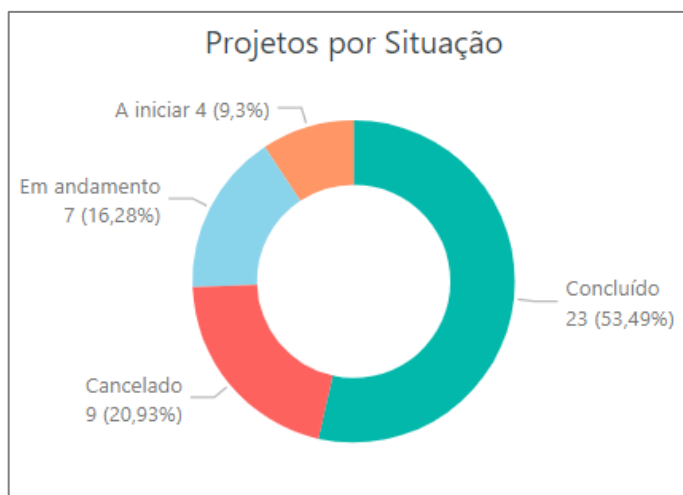


Figura 1. PDTI 2022-23: Projetos por Situação – 3T23.

Dos 43 (quarenta e três) projetos que compõem o portfólio do PDTI 2022-2023, referente ao **3º trimestre de 2023**, 4 (9,3%) projetos estão a iniciar, 9 (20,9%) projetos estão cancelados, 7 (16,3%) projetos estão em andamento e 23 (53,5%) projetos estão concluídos.

Os projetos podem compor as seguintes situações:

- **A iniciar:** o projeto ainda não formalmente iniciado;
- **Em andamento:** o projeto encontra-se em execução, dentro da janela de execução prevista;

- **Atrasado:** o projeto extrapolou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspensão:** o projeto foi temporariamente interrompido, por falta de priorização ou outro fator que impactou a execução;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente;
- **Replanejado:** o projeto sofreu mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico, e a janela prevista de execução foi alterada.

A Figura 2 apresenta a lista de projetos com o respectivo link do cronograma, situação, gerente, início e fim do projeto e percentual de progresso, excluindo-se os projetos cancelados.

Assim, o progresso do portfólio de projetos da STI, no total de 34 projetos, atingiu o percentual consolidado de 79% de execução:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2023-09 - Aquisição de Notebooks	🔗	A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	17/04/2024	0%
PS-STI-2023-07 - Modernização de rotinas e scripts de bac...	🔗	A iniciar	Guilherme Campos	02/04/23	05/02/2024	0%
PS-STI-2023-12 - Integração das bases de dados de Ativid...	🔗	A iniciar	Marcos Soares	01/09/23	29/03/2024	0%
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados	🔗	A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	08/01/2024	0%
PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do dat...	🔗	Em andamento	Douglas Aguiar	05/08/22	09/01/2024	77%
PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Si...	🔗	Em andamento	Arley Mendes	29/07/22	20/12/2024	37%
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia	🔗	Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/12/2023	75%
PS-STI-2023-11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	🔗	Em andamento	Anderson Costa	12/01/23	11/08/2023	79%
PS-STI-2023-06 - Atualização Banco de dados: Oracle, ORD...	🔗	Em andamento	Guilherme Campos	07/02/23	21/12/2023	8%
PS-STI-2023.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (S...	🔗	Em andamento	Wesley Silva	17/01/23	15/09/2023	95%
PS-STI-2023-05 - Migração da comunicação do serviço do ...	🔗	Em andamento	Rodrigo Pinto	17/01/23	01/01/2024	21%
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%
PS-STI-2022-12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN...	🔗	Concluído	Anderson Costa	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos	🔗	Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%
PS-STI-2021-09 - Atualização do F5 BigIP	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-07 - Solução de Armazenamento (Storage) e S...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	30/09/2022	100%
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%
PS-STI-2021-16 - Substituição parcial do parque computaci...	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-08 - Solução de Backup	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados	🔗	Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center	🔗	Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%
PS-STI-2023-02 - Atualização do Google Analytics	🔗	Concluído	Marcos Soares	12/01/23	30/06/2023	100%
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...	🔗	Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	12/01/23	30/10/2023	100%
PS-STI-2022-14 - Atualização, migração e sanitização dos b...	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	29/08/2022	100%
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-06 - Solução de Virtualização de Servidores	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	12/08/2022	100%
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep ...	🔗	Concluído	Rajiv Geeverghese	15/09/22	19/09/2023	100%
Total						79%

Figura 2 - PDTI 2022-23 - Portfólio de Projetos.

3 Monitoramento da Execução

Nos próximos tópicos, serão detalhados os projetos que foram concluídos, cancelados, atrasados, adicionados, replanejados e, por fim, serão listados os projetos com execução simultânea para o próximo trimestre que se inicia.

3.1 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os projetos concluídos neste ciclo e as principais entregas:

Tabela 1 - Projetos Concluídos.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PS-STI-22.22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep GigaCandanga	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-22.22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep GigaCandanga, conforme o Termo de Encerramento SEI nº 0444016. O projeto foi realizado com sucesso, sem ressalvas. O objetivo do projeto foi integrar a ESMPU ao Sistema da Rede Nacional de Ensino Pesquisa (RNP), que é uma rede brasileira para educação e pesquisa, restrita a instituições elegíveis (como, por exemplo, Instituições de Ensino Superior - IES), que disponibiliza internet segura de alta capacidade, serviços personalizados e projetos de inovação.</p> <p>Os principais benefícios do projeto foram:</p> <ol style="list-style-type: none"> Internet de alta velocidade: com conexão simétrica de 1000Mbps a um custo reduzido, representa um aumento de velocidade de mais de 3x, com um custo proporcional 70% inferior, em comparação com o modelo atual da ESMPU; Alta disponibilidade: conexão em dupla abordagem à rede, com tolerância a falhas; Conectividade: conexão direta entre as instituições de ensino e pesquisa do DF e dos integrantes do Sistema RNP. Atualmente, são 45 instituições participantes da Redecomep GigaCandanga (DF), e mais de 800 instituições integrantes do Sistema RNP. <p>De acordo com o documento SEI nº 0442661, as entregas do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conexão Giga-Candanga; • Conexão RNP; • Serviços de lançamento de fibra óptica em dupla abordagem.
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-23.10 - Treinamento de Power BI, conforme o Termo de Encerramento SEI nº 0443288. O projeto foi realizado com sucesso, sem ressalvas. O objetivo do projeto foi capacitar a equipe da COEDUC e áreas correlatas na ferramenta de Business Intelligence Microsoft Power BI, utilizada pela ESMPU para análise e visualização de dados acadêmicos.</p> <p>De acordo com o Projeto Pedagógico (SEI 0436709), o projeto foi realizado presencialmente, com carga horária de 12 horas/aulas. O documento descreve que o principal objetivo do projeto é desenvolver competências para análise e tratamento de dados, utilizando a ferramenta Power BI da <i>Microsoft</i>.</p> <p>As principais entregas do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> • a criação de interfaces visuais dinâmicas e interativas, utilizando o Power BI Desktop, • acesso às fontes de dados disponibilizadas pela STI, • publicação de conteúdo no serviço Power BI, • criação de métricas além de uma introdução à manipulação de dados, usando a ferramenta Power Query.
<p>Projetos concluídos em trimestres anteriores (biênio 2022-23):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. *PE0008 - Gestão em foco 2. *PS-SECIN-21.04 - Solução de Segurança para Acervo com Tecnologia RFID 3. *PS-SECOM-22.01 - Formulário de Demandas da SECOM 4. PS-STI-20.01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos Microsoft 5. PS-STI-21.09 - Atualização do F5 BigIP 6. PS-STI-21.16 - Substituição parcial do parque computacional da ESMPU 7. PS-STI-20.07 - Garantia e renovação da solução de Armazenamento (Storage) e Switch SAN 8. PS-STI-20.08 - Solução de Backup 9. PS-STI-20.37 - Norma de Segurança de Senhas 10. PS-STI-21.01 - Redistribuição de Notebooks 11. PS-STI-22.05 - BI Acadêmico 	

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
	12. PS-STI-22.09 - Migração do sistema de arquivos da rede local 13. PS-STI-22.12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN/LDI 14. PS-STI-22.14 - Atualização, migração e sanitização dos bancos de dados MySQL 15. PS-STI-22.15 - Adequação da saída de Internet disponibilizada pelo SERPRO (INFOVIA) 16. PS-STI-22.16 - Migração dos serviços digitais do proxy reverso ADC01 para o F5 BIG IP 17. PS-STI-22.17 - Solução de antivírus 18. PS-STI-22.18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft 19. PS-STI-20.06 - Solução de Virtualização de Servidores (VMWare) 20. PS-STI-20.40 - Política de Backup e Retenção de Dados 21. PS-STI-22.01 - Estudo de atualização do Data Center 22. PS-STI-22.11 - Novo sistema de chamados técnicos. 23. PS-STI-23.02 - Atualização do Google Analytics 24. PS-STI-23.04 - Implementação das novas licenças VMware * Projetos que foram migrados para acompanhamento da ASDIN ou de outros setores.

3.2 Projetos Cancelados

Destacam-se, a seguir, os projetos cancelados neste ciclo e os respectivos fatores de cancelamento.

Tabela 2 - Projetos Cancelados

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
1. PS-STI-23.01 – Serviços Especializados em Áudio e Vídeo	Considerando a mudança de escopo do projeto e a criação de uma nova proposta de projeto, por meio do Despacho STI (SEI nº 0444384), o projeto será cancelado.
Projetos cancelados em trimestres anteriores (biênio 2022-23):	
1. PS-STI-20.38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail	
2. PS-STI-22.02 - Aquisição de servidores de rede	
3. PS-STI-22.06 - Treinamento BI para a ESMPU	
4. PS-STI-22.04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU	
5. PS-STI-22.03 - Aquisição de switches topo de rack	
6. PS-STI-22.07 - Serviços especializados em datacenter	
7. PS-STI-22.13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (IaaS)	
8. PS-STI-2023.03 Desenvolvimento de Software com Privacidade desde a concepção (Privacy By Design)	

3.3 Projetos Atrasados

A inclusão de novas demandas urgentes e prioritárias, bem como a capacidade operacional e técnica das equipes internas da STI e das áreas negociais, são os principais fatores que impactam na execução dos projetos de TI. Segue a relação dos projetos que se encontram em atraso neste fechamento:

Tabela 3 - Projetos Atrasados

PROJETO	FATOR DE ATRASO
PS-STI-20.08 - Sistema de tarifação de telefonia	O projeto está em atraso, devido à espera dos valores de tarifação que está em andamento em outro processo licitatório.
PS-STI-23.11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	O projeto está em atraso, pois não houve propostas para o objeto da licitação. Portanto, a licitação foi considerada deserta. Devido a este fato, foi aberto outro processo licitatório (SEI nº 0.01.000.1.001540/2023-61), com o objetivo de sanar os devidos impedimentos e iniciar um novo procedimento licitatório.

3.4 Projetos Adicionados

Destacam-se, a seguir, os projetos adicionados neste ciclo e os respectivos objetivos.

Tabela 4 - Projetos Adicionados

PROJETO	OBJETIVO
PS-STI-2023-13 - Terceirização de operadores de áudio e vídeo	O objetivo deste projeto é a contratação de empresa especializada na prestação dos serviços técnicos profissionais de operação de áudio e vídeo, a serem executados por postos de trabalho na Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU).

3.5 Projetos Replanejados

Os projetos serão replanejados, tendo em vista a mudança de alguma característica central, como escopo, tempo, custo ou direcionamento estratégico. Destacam-se, a seguir, os projetos replanejados neste ciclo:

Tabela 5 - Projetos Replanejados

PROJETO	FATOR DE REPLANEJAMENTO
Não há projetos replanejados no 3º trimestre de 2023.	

3.6 Projetos em Execução Simultânea

Após a revisão do portfólio de projetos, conforme o Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução, o **4º trimestre de 2023** contará com 9 projetos em execução simultânea. São eles:

1. PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Sistemas
2. PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia
3. PS-STI-2022-10 – Aquisição de computadores especializados
4. PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do datacenter (storage, switches SAN e servidores de rede)
5. PS-STI-2023-05 - Migração da comunicação do serviço do MPF para Infovia
6. PS-STI-2023-06 - Atualização Banco de dados Oracle, ORDS e Oracle Apex
7. PS-STI-2023-08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023
8. PS-STI-2023-11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023
9. PS-STI-2023-13 - Terceirização de operadores de áudio e vídeo

4 Plano de Desenvolvimento Institucional – Metas STI (Painel de Contribuição)

O planejamento estratégico da ESMPU é retratado no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), que possui metas institucionais e indicadores. As metas são desdobradas em iniciativas setoriais, que possuem responsáveis e prazos definidos para execução, e consolidadas em um Painel de Contribuição.

No âmbito da STI, referente ao fechamento do 3º trimestre de 2023, existem 18 (dezoito) iniciativas setoriais no PDI – Painel de Contribuição atualmente. A STI atingiu o percentual de 90% de execução, conforme Figura 3 a seguir:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados	🔗	A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	08/01/2024	0%
PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Si...	🔗	Em andamento	Arley Mendes	29/07/22	20/12/2024	37%
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia	🔗	Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/12/2023	75%
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos	🔗	Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados	🔗	Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center	🔗	Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...	🔗	Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	12/01/23	30/10/2023	100%
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep ...	🔗	Concluído	Rajiv Geeverghese	15/09/22	19/09/2023	100%
Total						90%

Figura 3 - Projetos PDI – Painel de Contribuição

5 Monitoramento dos Contratos Continuados de TI

Os contratos continuados de TI possuem um controle próprio, conforme consta no “Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações” deste documento. O acompanhamento adequado da vigência desses contratos pretende evitar a descontinuidade dos serviços de TI, causada muitas vezes por atrasos no início da instrução dos processos de renovação ou de nova contratação.

Atualmente, há o total de **29 contratos na STI**, entre contratos ativos e novas contratações. Conforme apresentado na Figura 4, há **27 contratos ativos e 2 em contratação**, o que representa 93,1% e 6,9% respectivamente:

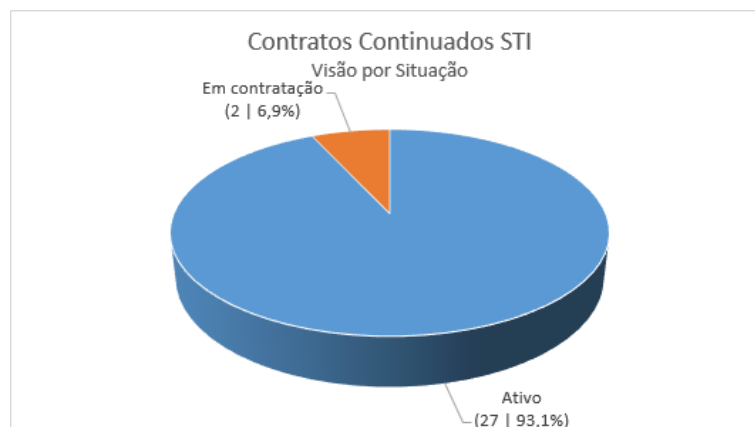


Figura 4 - Contratos Continuados de TI

A Figura 5 apresenta a visão dos contratos continuados de TI agrupados por categoria. Percebe-se que a maioria dos contratos estão concentrados na área de redes e segurança (62,1%):

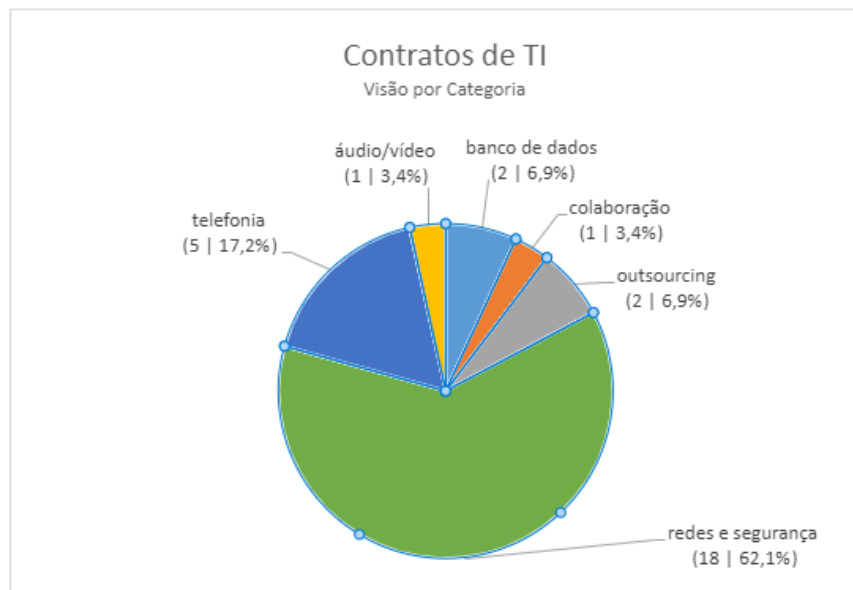


Figura 5 - Contratos Continuados de TI agrupados por categoria.

6 Deliberações

6.1 Inclusão dos projetos estratégicos e setoriais

A Tabela 4 - Projetos Adicionados apresenta os projetos que foram inseridos nesta revisão, conforme alinhamento estratégico, priorização e planejamento dos setores.

6.2 Aprovação do planejamento dos projetos

Conforme as justificativas apresentadas neste relatório em relação ao replanejamento dos projetos, bem como aos projetos concluídos, em atraso, cancelados e adicionados, aprova-se o cronograma previsto no Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.

7 Conclusão

O monitoramento efetivo do PDTI contribui significativamente para o alcance dos objetivos estratégicos e alinhamento das ações de TI à estratégia da organização. A apresentação deste relatório consolidado de execução do PDTI, relativo ao fechamento do **3º trimestre de 2023**, busca dar transparência aos projetos de TI e traduzir a evolução da STI quanto ao gerenciamento de projetos.

Adicionalmente, cabe destacar que a STI está utilizando a nova Metodologia de Gerenciamento de Projetos, com o uso do MS Project (*Microsoft for the web*), desde o 1º trimestre de 2023 – 1T23.

Considerando o momento de transição e a implantação da nova metodologia, com o uso da nova ferramenta, a DIPROJ migrou o monitoramento dos projetos para a versão Web do MS Project no início de 2023.

A migração para a nova ferramenta promoveu as seguintes vantagens:

- Facilidade de uso por se tratar de um software mais conhecido;

- Curva de aprendizado reduzido;
- Permite o uso da solução de análise de negócios e dados PowerBI;
- Implementa, de forma fácil, o conceito de portfólio de projetos; e
- Transparência em relação às iniciativas e percentuais consolidados de execução.

Desta forma, todos os projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) são monitorados pela ferramenta, o que permite uma gestão eficiente e com maior transparência.

8 Bibliografia

- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.
- SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.
- PDTI 2022-2023. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2022-2023, disponível em <https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti>.
- Relatórios Consolidados de Execução, disponíveis em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti/pdti-2020-2021/pdti-2020-2021>

Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução

Apresenta-se a seguir o monitoramento da execução do portfólio de projetos do PDTI 2022-2023, referente ao **3º trimestre de 2023 – 3T23**:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2023-04 - Implementação das novas licenças VMware	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	10/01/23	09/06/2023	100%
PS-STI-2020-37 - Norma de Segurança de Senhas	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	24/06/2022	100%
PS-STI-2022-12 - Contratação telefonia fixa comutada LDN...	🔗	Concluído	Anderson Costa	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2022-11 - Novo sistema de chamados técnicos	🔗	Concluído	Dinaldo Junior	05/08/22	23/06/2023	100%
PS-STI-2022-05 - BI Acadêmico	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	05/08/22	01/02/2023	100%
PS-STI-2021-09 - Atualização do F5 BigIP	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-07 - Solução de Armazenamento (Storage) e S...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	30/09/2022	100%
PS-STI-2022-16 - Migração dos serviços digitais do proxy r...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	01/07/2022	100%
PS-STI-2022-17 - Solução de antivírus	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	10/10/2022	100%
PS-STI-2021-16 - Substituição parcial do parque computaci...	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-08 - Solução de Backup	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-40 - Política de Backup e Retenção de Dados	🔗	Concluído	Arley Mendes	01/08/22	07/04/2023	100%
PS-STI-2022-01 - Estudo de atualização do Data Center	🔗	Concluído	Ivo Ferreira	05/08/22	07/07/2023	100%
PS-STI-2022-09 - Migração do sistema de arquivos da rede...	🔗	Concluído	Arley Mendes	05/08/22	31/05/2022	100%
PS-STI-2023-02 - Atualização do Google Analytics	🔗	Concluído	Marcos Soares	12/01/23	30/06/2023	100%
PS-STI-2020-01 - Solução de e-mail e Licenças de Produtos...	🔗	Concluído	Genésio Neto	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2023-10 - Treinamento de Power BI	🔗	Concluído	Adenilson Chaves	12/01/23	30/10/2023	100%
PS-STI-2022-14 - Atualização, migração e sanitização dos b...	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	29/08/2022	100%
PS-STI-2022-15 - Adequação da saída de Internet disponibi...	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	14/09/2022	100%
PS-STI-2021-01 - Redistribuição de Notebooks	🔗	Concluído	Wesley Silva	05/08/22	05/08/2022	100%
PS-STI-2020-06 - Solução de Virtualização de Servidores	🔗	Concluído	Douglas Aguiar	05/08/22	12/08/2022	100%
PS-STI-2022-18 - Licenças adicionais de segurança Microsoft	🔗	Concluído	Alexandre Ponte	05/08/22	03/10/2022	100%
PS-STI-2022-22 - Ingresso da ESMPU à RNP e Redecomep ...	🔗	Concluído	Rajiv Geeverghese	15/09/22	19/09/2023	100%
PS-STI-2023.08 - Contratação de Serviço Móvel Pessoal (S...	🔗	Em andamento	Wesley Silva	17/01/23	15/09/2023	95%
PS-STI-2023-11 - Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	🔗	Em andamento	Anderson Costa	12/01/23	11/08/2023	79%
PS-STI-2022-19 - Aquisição de novos equipamentos do dat...	🔗	Em andamento	Douglas Aguiar	05/08/22	09/01/2024	77%
PS-STI-2022-08 - Sistema de tarifação de telefonia	🔗	Em andamento	Anderson Costa	03/08/22	01/12/2023	75%
PS-STI-2020-39 - Plano de Recuperação de Desastres de Si...	🔗	Em andamento	Arley Mendes	29/07/22	20/12/2024	37%
PS-STI-2023-05 - Migração da comunicação do serviço do ...	🔗	Em andamento	Rodrigo Pinto	17/01/23	01/01/2024	21%
PS-STI-2023-06 - Atualização Banco de dados: Oracle, ORD...	🔗	Em andamento	Guilherme Campos	07/02/23	21/12/2023	8%
PS-STI-2022-03 - Aquisição de switches topo de rack	🔗	Cancelado	Douglas Aguiar	05/08/22	05/08/2022	0%
PS-STI-2023-09 - Aquisição de Notebooks	🔗	A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	17/04/2024	0%
PS-STI-2023-01 - Serviços Especializados em Áudio e Vídeo	🔗	Cancelado	Wesley Silva	03/04/23	03/04/2023	0%
PS-STI-2023-03 - Desenvolvimento de Software com Privac...	🔗	Cancelado	Marcos Soares	17/01/23	03/04/2023	0%
PS-STI-2023-07 - Modernização de rotinas e scripts de bac...	🔗	A iniciar	Guilherme Campos	02/04/23	05/02/2024	0%
PS-STI-2023-12 - Integração das bases de dados de Ativid...	🔗	A iniciar	Marcos Soares	01/09/23	29/03/2024	0%
PS-STI-2020-38 - Norma de Uso e Retenção de E-mail	🔗	Cancelado	Arley Mendes	27/01/23	27/01/2023	0%
PS-STI-2022-06 - Treinamento BI para a ESMPU	🔗	Cancelado	Adenilson Chaves	27/01/23	27/01/2023	0%
PS-STI-2022-13 - Infraestrutura como serviço em nuvem (Ia...	🔗	Cancelado	Ivo Ferreira	05/08/22	05/08/2022	0%
PS-STI-2022-04 - Rede Nacional do MPF/ESMPU	🔗	Cancelado	Ivo Ferreira	27/01/23	27/01/2023	0%
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores especializados	🔗	A iniciar	Wesley Silva	01/09/23	08/01/2024	0%
PS-STI-2022-07 - Serviços especializados em datacenter	🔗	Cancelado	Ivo Ferreira	05/08/22	05/08/2022	0%
PS-STI-2022-02 - Aquisição de servidores de rede	🔗	Cancelado	Douglas Aguiar	27/01/23	27/01/2023	0%
Total						63%



Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações




Apresenta-se a seguir o monitoramento dos contratos continuados de TI. Para facilitar a leitura da tabela, destacam-se alguns pontos:

A coluna RADAR RENOVAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência anual próxima do término, mas que ainda possuem prazo máximo de renovação vigente. A partir de 90 (noventa) dias do término da vigência anual, o indicador amarelo de renovação é exibido na tabela, e abaixo de 30 (trinta) dias o alerta amarelo é exibido.

A coluna RADAR NOVA CONTRATAÇÃO indica os contratos continuados que estão com vigência máxima próxima do término, não possuindo mais prazo para renovação. A partir de 364 (trezentos e sessenta e quatro) dias do término da vigência máxima, o indicador vermelho de nova contratação é exibido na tabela, e abaixo de 90 (noventa) dias a bandeira vermelha é exibido.

A coluna ATA ATIVA indica se a contratação foi resultado de uma baixa, e se a ata se encontra vigente ou próxima do vencimento.

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Garantia Storage, Switches SAN e Servidor de Rede (CNMP) 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004702/2022-50	21/12/2022	21/12/2023	21/12/2027
VMware NSX Advanced e Créditos	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004608/2022-66	21/12/2022	21/12/2025	21/12/2025
Serpro Infovia 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000865/2022-53	20/12/2022	20/12/2023	20/12/2027
EMS Segurança Microsoft 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001763/2022-57	30/11/2022	30/11/2024	30/11/2024
Anti-vírus Trend 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Vencimento Próximo	0.01.000.1.001735/2022-37 0.01.000.1.003814/2022-67 (ARP)	08/11/2022	08/11/2023	08/11/2027
Veeam 2022 (Backup)	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000870/2021-18	08/06/2022	08/06/2025	08/06/2025
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2022	telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.000092/2022-69	25/05/2022	25/05/2023	25/05/2023
Serviços de Áudio e Vídeo 2022	áudio/vídeo	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000944/2022-54	09/05/2022	09/05/2023	09/05/2027
F5 BIGIP 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000871/2021-88	30/12/2021	30/12/2024	30/12/2024
Microsoft Office 365 2021	colaboração	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.003107/2021-50	27/12/2021	27/12/2024	27/12/2024
Certificados Digitais 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.000138/2021-91	21/07/2021	21/07/2024	21/07/2024

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Radar Renovação	Radar Nova Contratação	Ata Ativa?	Processo SEI	Contrato Assinatura	Próximo Término Vigência	Vigência Máxima
Firewall 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001618/2020-98	13/05/2021	13/05/2025	13/05/2025
Outsourcing de Digitalização 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000585/2021-50	13/04/2021	13/04/2025	13/04/2026
Telefonia Móvel (SMP) 2021	telefonia	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.001512/2020-50	03/02/2021	03/02/2024	03/02/2024
Outsourcing de Impressão 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo			Não	0.01.000.1.000584/2021-77	16/01/2021	16/01/2025	16/01/2026
Delphix 2021	banco de dados	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.001538/2020-27	13/01/2021	13/01/2024	13/01/2025
Oracle 2020	banco de dados	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.004644/2019-73	18/02/2020	18/02/2023	18/02/2024
Telefonia Fixa (STFC) 2020	telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.004422/2019-53	20/01/2020	20/01/2024	20/01/2025
Rede Wireless Ruckus 2019	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.004266/2019-94	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Servidor Dell R740XD 2019	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.002823/2017-67	14/05/2019	14/05/2024	14/05/2024
Link Internet Embratel 2018	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	Parceria com a PGR	24/10/2018	24/10/2023	24/10/2023
Servidores Dell R630 2017	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.002823/2017-67	20/11/2017	-	20/11/2022
VMWare vCenter e vSphere 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004746/2022-26	29/12/2022	29/12/2025	29/12/2025
VMWare 75 Créditos 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004745/2022-53	28/12/2022	28/12/2025	28/12/2025
VMware vSphere Standard (4 licenças) 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			Sim	0.01.000.1.004607/2022-93	19/12/2022	19/12/2025	19/12/2025
Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	Telefonia	STI/DISUP	Ativo			-	0.01.000.1.000313/2023-16	08/08/2023	08/08/2026	08/08/2026
RNP/GigaCandanga 2023	redes e segurança	STI/DITI	Ativo			-	0.01.000.1.003483/2022-80	25/07/2023	25/07/2028	25/07/2028
Aquisição Equipamentos Datacenter - Storage, Switch SAN e Servidor de Rede 2022	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.002474/2022-66	-	-	-
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	telefonia	STI/DITI	Em contratação			-	0.01.000.1.001540/2023-61	-	-	-