



ESMPU

PDTI

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

2024-2025

RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO

FECHAMENTO DO 3º TRIMESTRE DE 2024

ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO

DIRETORA-GERAL

RAQUEL BRANQUINHO PIMENTA MAMEDE NASCIMENTO

DIRETOR-GERAL ADJUNTO

MANOEL JORGE E SILVA NETO

SECRETÁRIA DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO

RENATA SOUZA MENDES SALGUEIRO

SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

GRAZIANE MADUREIRA

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO

IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

VINÍCIUS DOS SANTOS MOREIRA

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSOR TÉCNICO DE TI

GENÉSIO RAMOS NETO

ASSESSOR-CHEFE NÍVEL III

ADENILSON DOS SANTOS CHAVES

CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI

MARCOS MELLO NOBREGA SOARES

CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI

IVO EDGAR MOREIRA FERREIRA

CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TIC

WESLEY DE JESUS SILVA

Sumário

Sumário.....	3
1 Introdução	4
2 Portfólio de Projetos.....	4
3 Monitoramento da Execução	5
3.1 Projetos Adicionados.....	5
3.2 Projetos em Execução Simultânea	6
3.3 Projetos Suspensos.....	6
3.4 Projetos Concluídos.....	7
3.5 Projetos Cancelados	8
4 Contratações da STI	9
4.1 Contratações em andamento.....	9
4.2 Monitoramento dos contratos.....	10
5 Deliberações	12
5.1 Inclusão dos projetos.....	12
5.2 Aprovação do planejamento dos projetos	12
5.3 Aprovação dos contratos de TI.....	12
6 Conclusão.....	12
7 Bibliografia.....	13
Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.....	14
Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações	15

1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e projetos de TI que visa a atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) **aprovou o PDTI 2024-2025**, por meio do **ATA STI/ASDROJ/NUPROJ - 0485485 – Processo SEI 0.01.000.1.001406/2024-87**.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), por meio do Núcleo de Projetos de Tecnologia da Informação (NUPROJ). Trimestralmente, é divulgado o relatório consolidado com a execução dos projetos e o demonstrativo de desempenho e resultados.

Desta forma, o objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2024-2025, o monitoramento das contratações da STI e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento. Além disso, apresenta o detalhamento temporal do portfólio de projetos, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os direcionamentos estratégicos.

2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a priorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, o ciclo de monitoramento refere-se ao **fechamento do 3º trimestre de 2024 - PDTI 2024-2025**. Atualmente, é possível acompanhar a execução dos projetos de forma dinâmica e interativa, por meio do Portfólio de Projetos (BI de projetos), disponível na Intranet.

O quantitativo de projetos por situação relacionado a esse ciclo encontra-se na Figura 1 a seguir.

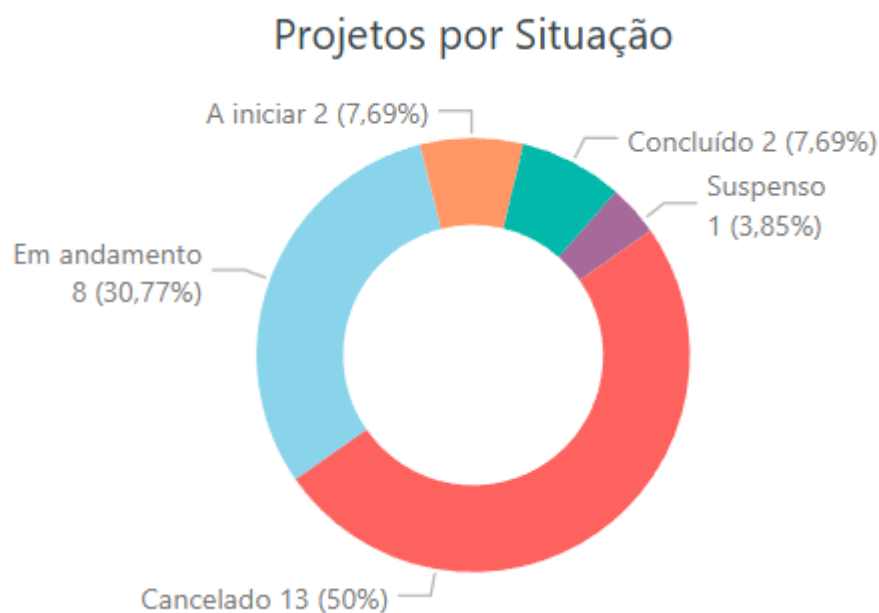


Figura 1. PDTI 2024-25: Projetos por Situação – 3T24.

Dos 26 (vinte e seis) projetos que compõem o portfólio do PDTI 2024-2025, referente ao **3º trimestre de 2024**, 13 (50%) projetos estão cancelados, 8 (30,7%) projetos estão em andamento, 2 (7,7%) projetos estão concluídos, 2 (7,7%) projetos estão a iniciar e 1 (3,85%) está suspenso.

Os projetos podem compor as seguintes situações:

- **A iniciar:** o projeto ainda não formalmente iniciado;
- **Em andamento:** o projeto encontra-se em execução dentro da janela de execução prevista;
- **Atrasado:** o projeto extrapolou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspenso:** o projeto foi temporariamente interrompido por falta de priorização ou outro fator que impactou a execução;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente devido ao direcionamento estratégico e à priorização da Alta Direção;
- **Replanejado:** o projeto sofreu mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico, e a janela prevista de execução foi alterada.

A Figura 2 apresenta a lista de projetos com as seguintes informações: situação, gerente, início e fim do projeto, e percentual de progresso, **excluindo-se os projetos cancelados**.

Portanto, o progresso do portfólio de projetos da STI, no total de **13 projetos**, atingiu o percentual consolidado de **38% de execução**, conforme a seguir:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2024-15 - Treinamento PowerBI	🔗	A iniciar	Adenilson Chaves	01/07/24	30/12/2024	0%
PS-STI-2024-14 - Migração das interfaces, rotinas e relatórios do módulo acadêmico do SIE para a ...	🔗	A iniciar	Marcos Soares	08/01/24	07/01/2025	0%
PS-STI-2024-13 - Integração das bases de dados de Atividades da ESMPU	🔗	Em andamento	Marcos Soares	08/01/24	01/10/2024	93%
PS-STI-2024-17 - Gestão da continuidade, com foco no plano de recuperação e desastre	🔗	Em andamento	Arley Mendes	14/02/24	04/04/2025	4%
PS-STI-2024-21 - Renovação do parque de computadores (desktops e notebooks))	🔗	Em andamento	Wesley Silva	17/04/24	10/03/2025	22%
PS-STI-2024-10 - Implementação da Fitoteca	🔗	Em andamento	Arley Mendes	01/07/24	10/03/2025	14%
PS-STI-2024-18 - Aprimoramento do controle dos contratos de TI	🔗	Em andamento	Alexandre Ponte	15/02/24	20/12/2024	98%
PS-STI-2024-08 - Readequação e expansão da solução de balanceamento de carga e tratamento d...	🔗	Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/24	07/04/2025	22%
PS-STI-2024-16 - Terceirização do suporte ao usuário de TI	🔗	Em andamento	Wesley Silva	01/07/24	31/12/2025	16%
PS-STI-2024-07 - Renovação de infraestrutura de rede e datacenter	🔗	Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/24	30/09/2025	20%
PS-STI-2024-19 - Implementação do novo NGFW	🔗	Suspenso	Arley Mendes	17/04/24	16/06/2025	5%
PS-STI-2024-06 - Contratação dos Certificados Digitais.	🔗	Concluído	Arley Mendes	01/07/24	30/12/2024	100%
PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE	🔗	Concluído	Guilherme Campos	14/12/23	04/07/2024	100%
Total						38%

Figura 2 - PDTI 2024-25 - Portfólio de Projetos.

3 Monitoramento da Execução

Este ciclo de monitoramento refere-se ao 3º trimestre de 2024 (PDTI 2024-2025). Nos próximos tópicos, serão detalhados os projetos que foram adicionados, em andamento (execução simultânea), atrasados, replanejados, concluídos e, por fim, serão listados os projetos cancelados.

3.1 Projetos Adicionados

Destacam-se, a seguir, os projetos adicionados neste ciclo e os respectivos objetivos.

Tabela 1 – Projetos Adicionados

PROJETO	OBJETIVO
PS-STI-2024-22 – Aquisição do Microsoft Office 365	O objetivo do projeto é a contratação dos serviços e das licenças Microsoft Office 365. Neste sentido, o projeto visa proporcionar os benefícios de segurança da informação, gerenciamento de projetos e relatórios em BI, assim como, garantir a eficiência e a eficácia na prestação dos serviços à

PROJETO	OBJETIVO
	sociedade, aos docentes, aos discentes e, sobretudo, agilizar a comunicação interna e externa. Cabe ressaltar que a continuidade do serviço é imprescindível para as atividades e o funcionamento da ESMPU, uma vez que toda a comunicação interna é suportada pelos serviços da Microsoft 365 atualmente. No contexto do aspecto negocial, o serviço é essencial para integrar, dinamizar e disponibilizar: e-mail, chat, conferência de vídeo, armazenamento em nuvem, identidade, acesso e gerenciamento de usuário e aplicativos Microsoft Office. Além disso, considerando a transformação digital em que vivemos hoje, destaca-se que o uso do serviço visa disponibilizar os seguintes benefícios: gerenciar de forma mais eficiente com menos esforço, utilizar o serviço em qualquer dispositivo, proteger desde a concepção e promover o trabalho em equipe.
PS-STI-2024-23 Contratação para desenvolvimento de software	O objetivo do projeto é a contratação de serviços especializados em desenvolvimento de software. O projeto visa aumentar a capacidade operacional da STI para atender a crescente demanda por produtos e serviços de TI oriundos da nova estrutura organizacional da ESMPU, da alta direção e da sociedade em geral, sobretudo após o advento da pandemia.
PS-STI-2024-24 – Aquisição de Notebook	O objetivo do projeto é a aquisição de novos notebooks, com configuração atual, para restabelecer as condições ideais de trabalho aos diversos interessados. Considerando que os equipamentos com elevado tempo de uso e de configuração já considerada ultrapassada, constantemente, têm apresentado problemas como travamentos, lentidão e descarga rápida de bateria. Tais situações tem causado insatisfação dos usuários, indisponibilidade do recurso e, conseqüentemente, impactado negativamente na execução dos trabalhos das mais diversas frentes, sejam individuais, sejam coletivas (como suporte às atividades acadêmicas, por exemplo). Portanto, o projeto visa garantir a realização da aquisição de notebooks para atender às necessidades administrativas e educacionais da ESMPU.
PS-STI-2024-25 – Renovação de Telefonia	O objetivo do projeto é a contratação de suporte e da garantia dos equipamentos da infraestrutura de telefonia IP. O projeto visa atender às demandas internas e externas, considerando a competência regimental de gerir os serviços de telecomunicação de voz disponíveis para os usuários da ESMPU. Portanto, a Divisão de Suporte ao Usuário de Tecnologia da Informação e Comunicação (DISUP/STI) tem atuado para promover a continuidade dos serviços de telefonia fixa de longa distância nacional e internacional LDN/LDI, dentre outros.
PS-STI-2024-26 Renovação de outsourcing (impressão e digitalização)	O objetivo do projeto é a renovação do parque de impressoras. O projeto visa atender às demandas internas da ESMPU na utilização de equipamentos de impressão e digitalização por meio de contratos de terceirização de impressão. Portanto, o projeto prevê a disponibilização de impressoras multifuncionais monocromáticas em pontos estratégicos do prédio para prover comodidade aos servidores e colaboradores.

3.2 Projetos em Execução Simultânea

Após a revisão do portfólio de projetos da STI, destaca-se que a quantidade de projetos em andamento e execução simultânea é de 8 projetos. Os projetos em andamento e execução simultânea, referente ao 3º trimestre de 2024, serão apresentados a seguir:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2024-13 - Integração das bases de dados de Atividades da ESMPU	🔗	Em andamento	Marcos Soares	08/01/24	01/10/2024	93%
PS-STI-2024-17 - Gestão da continuidade, com foco no plano de recuperação e desastre	🔗	Em andamento	Arley Mendes	14/02/24	04/04/2025	4%
PS-STI-2024-21 - Renovação do parque de computadores (desktops e notebooks))	🔗	Em andamento	Wesley Silva	17/04/24	10/03/2025	22%
PS-STI-2024-10 - Implementação da Fitoteca	🔗	Em andamento	Arley Mendes	01/07/24	10/03/2025	14%
PS-STI-2024-18 - Aprimoramento do controle dos contratos de TI	🔗	Em andamento	Alexandre Ponte	15/02/24	20/12/2024	98%
PS-STI-2024-08 - Readequação e expansão da solução de balanceamento de carga e tratamento d...	🔗	Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/24	07/04/2025	22%
PS-STI-2024-16 - Terceirização do suporte ao usuário de TI	🔗	Em andamento	Wesley Silva	01/07/24	31/12/2025	16%
PS-STI-2024-07 - Renovação de infraestrutura de rede e datacenter	🔗	Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/24	30/09/2025	20%
Total						36%

Figura 3 – projetos em andamento e execução simultânea

3.3 Projetos Suspensos

O projeto PS-STI-2024-19 - Implementação do novo NGFW foi suspenso após os estudos técnicos preliminares por não haver tempo hábil para o cumprimento de todos os procedimentos necessários à realização

do certame licitatório no exercício de 2024. A justificativa técnica consta no documento SEI 0531256, elaborado pela área técnica da STI.

Ressalta-se que o projeto será retomado em **janeiro de 2025**, com vistas a garantir que o pleito seja **atendido antes de 17 de maio de 2025**, quando ocorrerá o encerramento do Contrato nº 15/2021, firmado com a empresa NTSEC SOLUÇÕES EM TELEINFORMÁTICA LTDA.

3.4 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os projetos concluídos neste ciclo e as principais entregas:

Tabela 2 - Projetos Concluídos.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PS-STI-2023-15 Contratação do Oracle	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-2023-15 – Contratação do Oracle. O projeto foi concluído com sucesso e sem ressalvas.</p> <p>O objetivo principal do projeto foi contratar empresa especializada para prestação de serviços de suporte técnico e de atualização de licenças do sistema de gerenciamento de banco de dados Oracle, versão <i>Standard Edition</i>.</p> <p>Os resultados esperados do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manter o SGBD Oracle da ESMPU em funcionamento, garantindo continuidade na prestação de serviços de suporte e de atualização de licenças Oracle. • Permitir a atualização das 4 (quatro) licenças do software Oracle Standard Edition que se encontram em uso na ESMPU de modo que sejam aplicadas correções de segurança, implementados novos recursos e funcionalidades. • Disponibilizar o suporte técnico e as atualizações para que os eventuais incidentes ou problemas críticos sejam prontamente resolvidos de modo a evitar ou mitigar ao máximo riscos de paralisações não programadas. • Permitir ao NUBAN/DITI/STI buscar soluções para incidentes e problemas dos mais diversos índices de criticidade aos quais estão sujeitos usuários de softwares e serviços de TI. <p>Por fim, considerando a necessidade da aquisição dos serviços de suporte técnico e de atualização de licenças do sistema de gerenciamento de banco de dados Oracle, versão <i>Standard Edition</i>., o projeto alcançou seus objetivos com a aquisição e obteve êxito. Portanto, a contratação foi importante devido à necessidade da instituição em manter os serviços de banco de dados e disponibilizar os serviços, de forma ininterrupta, com a garantia do seu funcionamento e sua atualização, conforme previsto no Plano Diretor de TI.</p>
PS-STI-2024-06 Contratação dos certificados digitais	<p>Trata-se do encerramento do projeto PS-STI-2024-06 Contratação dos certificados digitais. O projeto foi concluído com sucesso e sem ressalvas.</p> <p>O objetivo principal do projeto foi contratar o serviço de certificação digital para usuários, dentro das especificações e normas da ICP-Brasil, incluindo o fornecimento de dispositivos de armazenamento de certificados digitais do tipo token USB.</p> <p>Os resultados esperados do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar a validação das transações com validade jurídica e segurança por parte dos servidores e membros da ESMPU. • Assegurar a continuidade dos serviços da ESMPU. • Promover a assinatura dos documentos no Sistema Eletrônico de Documentos - SEI. • Garantir a segurança nas transações em termos de: autenticidade, confidencialidade, integridade, proteção contra repúdio e controle de acesso <p>Por fim, considerando a necessidade dos certificados digitais, o projeto alcançou o seu objetivo e obteve êxito. Portanto, o projeto foi encerrado sem ressalvas.</p>
Projetos concluídos em trimestres anteriores (biênio 2024-25): Não há projetos concluídos em trimestres anteriores	

3.5 Projetos Cancelados

Destacam-se, a seguir, os projetos cancelados neste ciclo e os respectivos fatores de cancelamento.

Tabela 3 - Projetos Cancelados

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
PS-STI-2022-10 – Aquisição de computadores	Conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI. Além disso, o escopo deste projeto será readequado no projeto PS-STI-2024-21 Renovação do parque de computadores (desktops e notebooks).
PS-STI-2023-13 Terceirização de operadores de áudio e vídeos	De acordo com as informações do gerente do projeto, documento nº 0498850, o projeto foi cancelado devido às atribuições relacionadas ao audiovisual serem migradas para o setor SEPE/NUAV, após a implantação do novo Regimento Interno da ESMPU. Além disso, o setor responsável optou por iniciar um novo processo licitatório (0.01.000.1.001704/2024-92) para tratar da contratação. Por fim, o Secretário de TI concordou com o cancelamento, conforme documento SEI nº 0499872 e foi solicitado a inclusão para análise e manifestação do Comitê de TI.
PS-STI-2024-01 - Contratação do Delphix	Conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI.
PS-STI-2024-02 – Implementação de Contêineres	O projeto será cancelado por se tratar de tarefas operacionais internas, ou seja, processos rotineiros de trabalho que cada setor específico da TI é responsável. Além disso, essa demanda tem característica de serviço contínuo, projetado para atender necessidades e expectativas dos clientes, agregando valor e promovendo a satisfação. Dessa forma, a demanda não pode ser caracterizada como um projeto, pois não há claramente um início, meio e fim. Portanto, as atividades do projeto serão redimensionadas para as atividades rotineiras dos setores da STI.
PS-STI-2024-17 – Gestão de Vulnerabilidades	O projeto será cancelado por se tratar de tarefas operacionais internas, ou seja, processos rotineiros de trabalho que cada setor específico da TI é responsável. Além disso, essa demanda tem característica de serviço contínuo, projetado para atender necessidades e expectativas dos clientes, agregando valor e promovendo a satisfação. Dessa forma, a demanda não pode ser caracterizada como um projeto, pois não há claramente um início, meio e fim. Portanto, as atividades do projeto serão redimensionadas para as atividades rotineiras dos setores da STI.
PS-STI-2024-04 – Gestão de Incidentes	O projeto será cancelado por se tratar de tarefas operacionais internas, ou seja, processos rotineiros de trabalho que cada setor específico da TI é responsável. Além disso, essa demanda tem característica de serviço contínuo, projetado para atender necessidades e expectativas dos clientes, agregando valor e promovendo a satisfação. Dessa forma, a demanda não pode ser caracterizada como um projeto, pois não há claramente um início, meio e fim. Portanto, as atividades do projeto serão redimensionadas para as atividades rotineiras dos setores da STI.
PS-STI-2024-05 – Segurança de rede 802.1x	O projeto será cancelado por se tratar de tarefas operacionais internas, ou seja, processos rotineiros de trabalho que cada setor específico da TI é responsável. Além disso, essa demanda tem característica de serviço contínuo, projetado para atender necessidades e expectativas dos clientes, agregando valor e promovendo a satisfação. Dessa forma, a demanda não pode ser caracterizada como um projeto, pois não há claramente um início, meio e fim. Portanto, as atividades do projeto serão redimensionadas para as atividades rotineiras dos setores da STI.
PS-STI-2024-20 – Renovação da rede Wireless	Conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
	a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI.
PS-STI-2024-22 – Aquisição do Microsoft Office 365	Conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI.
PS-STI-2024-23 - Contratação para desenvolvimento de software	Conforme o documento SEI nº 0525424, o projeto será cancelado devido à indisponibilidade de recursos orçamentários na STI para atender esta demanda nos exercícios de 2024 e 2025. Portanto, por se tratar de um projeto de custo elevado, a demanda será cancelada e, posteriormente, haverá um novo estudo para inclusão no PDTI.
PS-STI-2024-24 – Aquisição de Notebook	Conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI. Além disso, o escopo deste projeto será readequado no projeto PS-STI-2024-21 Renovação do parque de computadores (desktops e notebooks).
PS-STI-2024-25 – Renovação da Telefonia	Conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI.
PS-STI-2024-26 – Renovação de outsourcing (impressão e Digitalização)	Conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI.

4 Contratações da STI

4.1 Contratações em andamento

A figura 4 apresenta as propostas de contratações que estão em execução na Secretaria de Tecnologia da Informação - STI, conforme o alinhamento estratégico, a necessidade da instituição, a priorização e o planejamento dos setores:

Objeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Processo SEI
Contratação do Novo NGFW	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002524/2024-68
Contratação da rede Wireless	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002523/2024-95
Aquisição do Microsoft Office 365	colaboração	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.001491/2024-23
Contratação da Fitoteca	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.001890/2024-17
Contratação do Delphix	banco de dados	STI/ASDPROJ	Em contratação	0.01.000.1.001732/2024-15
Terceirização do suporte ao usuário de TI	suporte	STI/DISUP	Em contratação	-
Aquisição de novos computadores	equipamentos	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.000626/2024-98
Contratação dos Switches	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002099/2024-97
Contratação da solução de balanceamento de carga e tratamento de dados	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002093/2024-65
Aquisição de Notebook	equipamentos	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.002018/2024-53
Renovação da telefonia	telefonia	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.002782/2024-86
Renovação de outsourcing (impressão e digitalização)	equipamentos	STI/DISUP	Em contratação	-

Figura 4 – Contratações em andamento

Atualmente, existem 12 propostas de contratações que exigem esforços intensivos das equipes internas da STI, especialmente no que se refere aos estudos preliminares e à elaboração dos artefatos do processo de contratação. Cabe destacar que, atualmente, não há um setor responsável na STI para desempenhar as atribuições específicas de contratações de TI. Dessa forma, as atividades ficam redimensionadas com os setores atuais, sobrecarregando as equipes operacionais da secretaria.

Por fim, ressalta-se que, conforme estabelecido na Portaria Nº 0194, de 27 de agosto de 2024, que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição no âmbito da ESMPU, o art. 2º, inciso b, determina que as contratações isoladas, quando analisadas fora de um contexto mais amplo, não são consideradas projetos. Assim, os projetos que envolviam exclusivamente contratações foram cancelados e passaram a integrar o rol de contratações em andamento da STI.

4.2 Monitoramento dos contratos

Os contratos continuados de TI possuem um controle próprio, conforme consta no “Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações” deste documento. O acompanhamento adequado da vigência desses contratos visa evitar a descontinuidade dos serviços de TI, muitas vezes causada por atrasos no início da instrução dos processos de renovação ou de nova contratação.

Atualmente, existem 38 contratos na STI, abrangendo contratos ativos, em contratação e a iniciar. Conforme apresentado na Figura 5, o percentual distribuído entre situações é de: em contratação (31,6%) e ativos (68,4%) respectivamente:



Figura 5 - Contratos Continuados de TI

A Figura 6 apresenta a visão dos contratos continuados de TI agrupados por categoria. Percebe-se que a maioria dos contratos está concentrada na área de redes e segurança (63,2%):

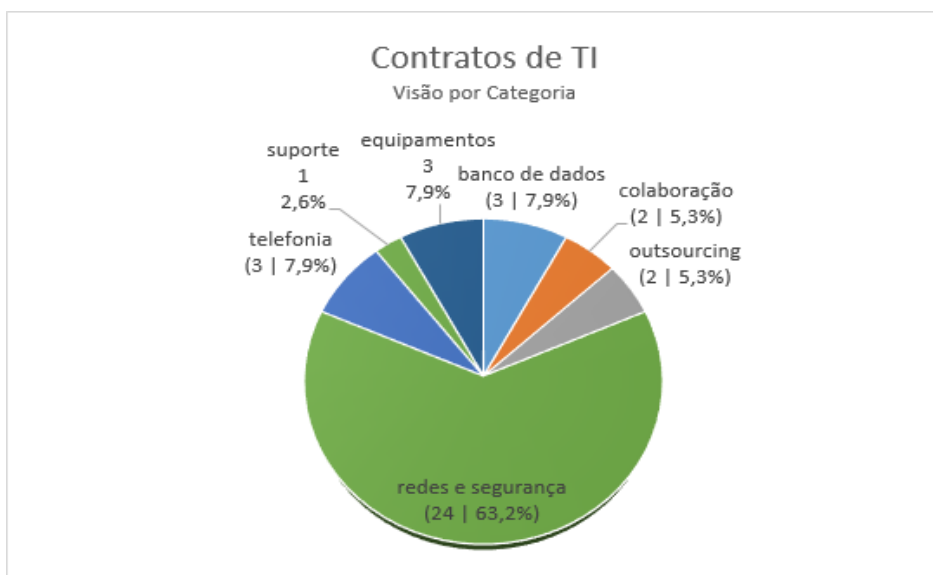


Figura 6 - Contratos Continuados de TI agrupados por categoria.

5 Deliberações

5.1 Inclusão dos projetos

A tabela de [Projetos Adicionados](#) apresenta os projetos que foram inseridos nesta revisão, conforme alinhamento estratégico, priorização e planejamento dos setores.

5.2 Aprovação do planejamento dos projetos

Conforme as justificativas apresentadas neste relatório em relação ao replanejamento dos projetos, bem como aos projetos concluídos, em atraso, cancelados e adicionados, aprova-se o cronograma previsto no Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução.

5.3 Aprovação dos contratos de TI

De acordo com as justificativas apresentadas neste relatório sobre as contratações em andamento e o acompanhamento dos contratos, ratificam-se as mencionadas contratações, conforme o seu monitoramento.

6 Conclusão

O monitoramento eficaz do PDTI é crucial para alcançar os objetivos estratégicos e garantir que as ações de TI estejam alinhadas à estratégia da organização. Este relatório consolidado sobre a execução do PDTI, referente ao encerramento do 3º trimestre de 2024, tem como objetivo proporcionar transparência nos projetos de TI e demonstrar a evolução da STI na gestão de projetos.

É importante ressaltar que o PDTI 2024-2025 foi publicado em junho de 2024, conforme o processo SEI nº 0.01.000.1.001406/2024-87. Dessa forma, os relatórios de monitoramento do PDTI, referente ao primeiro semestre de 2024, não foram publicados. Além disso, os projetos tiveram seus cronogramas e sua organização alterados em função da nova Portaria nº 0194, de 27 de agosto de 2024 que institui a Metodologia Simplificada de Gestão de Projetos e o Painel de Contribuição na Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU).

Por fim, todos os projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) estão sendo monitorados, o que possibilita uma gestão eficiente, eficaz e transparente.

7 Bibliografia

- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.
- SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.
- PDTI 2022-2023. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2022-2023, disponível em <https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti>.
- Relatórios Consolidados de Execução, disponíveis em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti/pdti-2020-2021/pdti-2020-2021>

Anexo I: Portfólio de Projetos – Monitoramento da Execução

A seguir, apresenta-se o monitoramento da execução do portfólio de projetos do PDTI 2024-2025, referente ao **3º trimestre de 2024 – 3T24**:

Projeto	Link	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2024-06 - Contratação dos Certificados Digitais.		Concluído	Arley Mendes	01/07/24	30/12/2024	100%
PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE		Concluído	Guilherme Campos	14/12/23	04/07/2024	100%
PS-STI-2024-13 - Integração das bases de dados de Ativid...		Em andamento	Marcos Soares	08/01/24	01/10/2024	93%
PS-STI-2024-17 - Gestão da continuidade, com foco no pla...		Em andamento	Arley Mendes	14/02/24	04/04/2025	4%
PS-STI-2024-21 - Renovação do parque de computadores (...)		Em andamento	Wesley Silva	17/04/24	10/03/2025	22%
PS-STI-2024-10 - Implementação da Fitoteca		Em andamento	Arley Mendes	01/07/24	10/03/2025	14%
PS-STI-2024-19 - Implementação do novo NGFW		Em andamento	Arley Mendes	17/04/24	16/06/2025	5%
PS-STI-2024-18 - Sistema para controle dos contratos de TI		Em andamento	Alexandre Ponte	15/02/24	20/12/2024	98%
PS-STI-2024-08 - Readequação e expansão da solução de ...		Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/24	07/04/2025	22%
PS-STI-2024-16 - Terceirização do suporte ao usuário de TI		Em andamento	Wesley Silva	01/07/24	31/12/2025	16%
PS-STI-2024-07 - Renovação de infraestrutura de rede e da...		Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/24	30/09/2025	20%
PS-STI-2024-02 - Implementação de Containers		Cancelado	Rodrigo Pinto	08/01/24	30/12/2024	0%
PS-STI-2024-20 - Renovação da rede Wireless		Cancelado	Rodrigo Pinto	17/04/24	17/04/2024	0%
PS-STI-2024-05 - Segurança de rede 802.1x		Cancelado	Ivo Ferreira	08/01/24	30/12/2024	0%
PS-STI-2024-24 - Aquisição de Notebook		Cancelado	Wesley Silva	07/06/24	07/06/2024	0%
PS-STI-2023-13 - Terceirização de operadores de áudio e ví...		Cancelado	Wesley Silva	04/10/23	04/10/2023	0%
PS-STI-2024-03 - Gestão de Vulnerabilidades		Cancelado	Arley Mendes	08/01/24	08/01/2024	0%
PS-STI-2024-01 - Contratação do Delphix		Cancelado	Guilherme Campos	08/01/24	08/01/2024	0%
PS-STI-2024-23 - Contratação para desenvolvimento de sof...		Cancelado	Marcos Soares	17/05/24	17/05/2024	0%
PS-STI-2024-25 - Renovação da Telefonia		Cancelado	Anderson Costa	06/08/24	06/08/2024	0%
PS-STI-2024-04 - Gestão de Incidentes		Cancelado	Arley Mendes	08/01/24	08/01/2024	0%
PS-STI-2024-22 - Aquisição do Microsoft Office 365		Cancelado	Alexandre Ponte	17/05/24	17/05/2024	0%
PS-STI-2022-10 - Aquisição de computadores		Cancelado	Wesley Silva	01/09/23	01/09/2023	0%
PS-STI-2024-26 - Renovação de outsourcing (impressão e ...)		Cancelado	Wesley Silva	26/09/24	26/09/2024	0%
PS-STI-2024-15 - Treinamento PowerBI		A iniciar	Adenilson Chaves	01/07/24	30/12/2024	0%
PS-STI-2024-14 - Migração das interfaces, rotinas e relatóri...		A iniciar	Marcos Soares	08/01/24	07/01/2025	0%
Total						19%

Figura 7 – Portfólio de projetos da STI

Anexo II: Contratos Continuados – Monitoramento de Renovações e Novas Contratações

A seguir, apresenta-se o monitoramento dos contratos continuados de TI:

Objeto/Projeto	Categoria	Área Gestora	Situação	Processo SEI	Contrato	Data Assinatura
Delphix 2021	banco de dados	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.001538/2020-27	01/2021 (SEI 0257731)	13/01/2021
Microsoft Office 365 2021	colaboração	STI/DISUP	Ativo	0.01.000.1.003107/2021-50	44/2021 (SEI 0315235)	27/12/2021
Outsourcing de Digitalização 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo	0.01.000.1.000585/2021-50	09/2021 (SEI 0266249)	13/04/2021
Outsourcing de Impressão 2021	outsourcing	STI/DISUP	Ativo	0.01.000.1.000584/2021-77	08/2021 (SEI 0265930)	16/01/2021
Garantia Storage, Switches SAN e Servidor de Rede (CNMP) 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.004702/2022-50	55/2022 (SEI 0388997)	21/12/2022
VMware NSX Advanced e Créditos	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.004608/2022-66	56/2022 (SEI 0389518)	21/12/2022
Serpro Infovia 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000865/2022-53	28/2022 (SEI 0349630)	20/12/2022
EMS Segurança Microsoft 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.001763/2022-57	49/2022 (SEI 0383847)	30/11/2022
Anti-vírus Trend 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.003814/2022-67	42/2022 (SEI 0379221)	08/11/2022
Veeam 2022 (Backup)	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000870/2021-18	26/2022 (SEI 0341704)	08/06/2022
F5 BIGIP 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000871/2021-88	47/2021 (SEI 0316212)	30/12/2021
Certificados Digitais 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000138/2021-91	21/2021 (SEI 0281327)	21/07/2021
Firewall 2021	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.001618/2020-98	15/2021 (SEI 0275219)	13/05/2021
Rede Wireless Ruckus 2019	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000263/2020-17	07/2020 (SEI 0214751)	14/05/2019

VMWare vCenter e vSphere 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.004746/2022-26	59/2022 (SEI 0390391)	29/12/2022
VMWare 75 Créditos 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.004745/2022-53	60/2022 (SEI 0390605)	28/12/2022
VMware vSphere Standard (4 licenças) 2022	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.004607/2022-93	53/2022 (SEI 0388444)	19/12/2022
Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	telefonia	STI/DISUP	Ativo	0.01.000.1.000313/2023-16	20/2023 (SEI 0426203)	08/08/2023
RNP/GigaCandanga 2023	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.003483/2022-80	07/2023 (SEI 0424720)	25/07/2023
Fornecimento de equipamentos para Data Center com garantia e suporte técnico (Sistema híbrido de armazenamento de dados e Expansão de armazenamento)	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000048/2024-87	01/2024 (SEI 0461818)	01/02/2024
Aquisição de equipamentos para Data Center, com garantia e suporte técnico.	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000050/2024-33	02/2024 (SEI 0461834)	29/01/2024
Fornecimento de equipamentos para Data Center com garantia e suporte técnico: Servidor de Rede - (Virtualização e Backup)	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000047/2024-17	03/2024 (SEI 0461835)	01/02/2024
Certificado Digital WildCard 2023	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.003344/2023-47	NE (0456592)	07/12/2023
Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	telefonia	STI/DISUP	Ativo	0.01.000.1.001540/2023-61	33/2023 (SEI 0456274)	22/12/2023
Contratação do ORACLE	banco de dados	STI/ASDPROJ	Ativo	0.01.000.1.003809/2023-05	05/2024 (SEI 0470040)	19/03/2024
Contratação dos Certificados Digitais	redes e segurança	STI/DITI	Ativo	0.01.000.1.000562/2024-80	16/2024 (SEI 0508154)	19/08/2024
Implementação do novo NGFW (Firewall)	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002524/2024-68	-	-
Renovação da rede Wireless	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002523/2024-95	-	-
Aquisição do Microsoft Office 365	colaboração	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.001491/2024-23	-	-
Implementação da Fitoteca	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.001890/2024-17	-	-
Contratação do Delphix	banco de dados	STI/ASDPROJ	Em contratação	0.01.000.1.001732/2024-15	-	-
Terceirização do suporte ao usuário de TI	suporte	STI/DISUP	Em contratação	-	-	-

Aquisição de novos computadores	equipamentos	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.000626/2024-98	-	-
Renovação da infraestrutura de rede e datacenter (Switches)	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002099/2024-97	-	-
Readequação e expansão da solução de balanceamento de carga e tratamento de dados	redes e segurança	STI/DITI	Em contratação	0.01.000.1.002093/2024-65	-	-
Aquisição de Notebook	equipamentos	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.002018/2024-53	-	-
Renovação da telefonia	telefonia	STI/DISUP	Em contratação	0.01.000.1.002782/2024-86	-	-
Renovação de outsourcing (impressão e digitalização)	equipamentos	STI/DISUP	Em contratação	-	-	-